



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

De conformidad con el artículo 46, fracción I, inciso g), artículo 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las notas a los estados financieros consolidados del Ayuntamiento de Tijuana, correspondientes al ejercicio fiscal 2025, con los siguientes apartados:

- Notas de Desglose
- Notas de Memoria
- Notas de Gestión Administrativa

NOTAS DE DESGLOSE

Notas al estado de Situación Financiera del Sector Paramunicipal Tijuana



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

ACTIVO

- Efectivo y Equivalentes

En este apartado se integran los recursos monetarios que manejan las Entidades Paramunicipales, en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera. A continuación, se presenta la integración de este rubro:

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ 798,041.00	\$ 153,688.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ 2,159,066.00	\$ 5,073,622.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$ 4,882,185.00	\$ 34,683,232.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ 2,212,998.00	\$ 1,024,214.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones	\$ 2,147,032.00	\$ 5,241,734.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ 2,881,569.00	\$ 3,183,119.00
Instituto Municipal para la Juventud	\$ 2,222,930.00	\$ 1,972,246.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ 163,100.00	\$ 192,264.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ 2,323,391.00	\$ 3,147,702.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ 9,932,298.00	\$ 8,761,402.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$ 8,362,709.00	\$ 9,322,273.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$ 5,915,942.00	\$ 12,825,041.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ 616,447.00	\$ 1,824,557.00
Total	\$44,617,708.00	\$ 87,405,094.00



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

• Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes

Consiste en integrar en este rubro los saldos que representen cuentas por cobrar y deudores diversos por cobrar a corto plazo, deudores por anticipos a corto plazo, préstamos otorgados a corto plazo, otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo. A continuación, se presenta la integración de este rubro:

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ -	\$ 200,000.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ 23,010.00	\$ 120,837.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$ 2,288,058.00	\$ 617,459.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ -	\$ 1,548,087.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones	\$ 140,094.00	\$ 511.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ 1,512,164.00	\$ 180,570.00
Instituto Municipal para la Juventud	\$ 130,792.00	\$ 60,675.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ 349,099.00	\$ 202,891.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ 275,508.00	\$ 1.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ 3,590.00	\$ 5,889.00
Fidelcomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$ 422,830.00	\$ 422,130.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$ 12,100.00	\$ -
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ 1,185,908.00	\$ 653,811.00
Total	\$6,343,153.00	\$4,012,861.00

- Derechos a recibir Bienes o Servicios
- Representa el anticipo entregado previo a la recepción parcial o total de bienes o prestaciones de servicios que serán exigibles en un plazo menor o igual a 12 meses.

	Paramunicipal	2025	2024
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana		\$ 6,568.00	\$ 2,989.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana		\$ 33,973.00	\$ 1,405.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana		\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Arte y Cultura		\$ 15,037.00	\$ 15,038.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones		\$ 51,782.00	\$ 26,417.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana		\$ 23,500.00	\$ 23,500.00
Instituto Municipal para la Juventud		\$ -	\$ -
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana		\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana		\$ -	\$ -
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana		\$ 598,320.00	\$ 537,080.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana		\$ -	\$ -
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana		\$ -	\$ -
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana		\$ 38,650.00	\$ 38,650.00
Total		\$ 767,830.00	\$ 645,079.00



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

- Inventarios y Almacenes

El primero se conforma por aquellos bienes que se adquieren como materia prima para llevar a cabo elaboraciones y el segundo por materiales y suministros que serán utilizados en los procesos administrativos correspondientes. A continuación, se presenta la integración de este rubro:

Almacenes

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ -	\$ -
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ 173,410.00	\$ 97,576.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$1,529,327.00	\$1,676,292.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ -	\$ -
Instituto Municipal Contralías Adicciones	\$ 536,162.00	\$ 52,837.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal para la Juventud	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ -	\$ -
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$ -	\$ -
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$ -	\$ -
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ -	\$ -
Total	\$2,238,899.00	\$1,826,705.00

- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; exigibles en un plazo mayor a doce meses a continuación se presenta la integración de este rubro:

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ -	\$ -
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ 70,000.00	\$ -
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ -	\$ -
Instituto Municipal Contra las Adicciones	\$ -	\$ -
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ 20,300.00	\$ 20,300.00
Instituto Municipal para la Juventud	\$ 1,778,280.00	\$ 1,778,280.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ -	\$ -
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$27,450,749.00	\$25,990,491.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$ 1,529,489.00	\$ 1,611,934.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ -	\$ -
Total	\$30,848,818.00	\$29,401,005.00

- Estimaciones por pérdidas o deterioros de Activos Circulantes



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Representa el monto de la estimación que se establece anualmente por contingencia, de acuerdo con los lineamientos establecidos, con el fin de prever las pérdidas o, deterioro de los activos circulantes que correspondan a continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	Saldo
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	0
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	0
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	0
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Total	0



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

- Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso
- Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre-inversión, cuando se realicen por causas de interés público a continuación se presenta la integración de este rubro:

	Paramunicipal	2025	2024
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana		\$ 4,105,491.00	\$ 3,748,176.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana		\$ -	\$ -
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana		\$ 167,748,719.00	\$ 167,748,719.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura		\$ 3,594,887.00	\$ 2,667,027.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones		\$ -	\$ -
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana		\$ 6,277,907.00	\$ 6,277,907.00
Instituto Municipal para la Juventud		\$ -	\$ -
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana		\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana		\$ -	\$ -
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana		\$ -	\$ -
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana		\$ 346,958,150.00	\$ 346,410,612.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana		\$ 12,516,557.00	\$ 12,516,557.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana		\$ -	\$ -
Total		\$ 541,201,711.00	\$ 539,368,998.00



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

- Bienes Muebles

Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público a continuación se integra este rubro:

	Paramunicipal	2025	2024
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana		\$ 863,330.00	\$ 513,937.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana		\$ 6,271,409.00	\$ 5,559,901.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana		\$ 9,251,530.00	\$ 8,246,482.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura		\$ 14,853,147.00	\$ 14,853,147.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones		\$ 6,263,630.00	\$ 5,960,844.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana		\$ 12,163,670.00	\$ 11,085,602.00
Instituto Municipal para la Juventud		\$ 5,322,709.00	\$ 5,169,378.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana		\$ 1,616,038.00	\$ 1,558,934.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana		\$ 4,236,148.00	\$ 2,235,008.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana		\$ 11,835,501.00	\$ 8,920,354.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana		\$ 1,919,761.00	\$ 1,336,780.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana		\$ 13,242,530.00	\$ 12,921,306.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana		\$ 6,967,030.00	\$ 6,917,230.00
Total		\$94,806,433.00	\$85,278,903.00

- Activo Intangibles



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros. A continuación, se presenta la integración de este rubro:

	Paramunicipal	2025	2024
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana		\$ -	\$ -
Desarrollo Social Municipal de Tijuana		\$ -	\$ -
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana		\$ 137,755.00	\$ 137,755.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura		\$ -	\$ -
Instituto Municipal Contra las Adicciones		\$ -	\$ -
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana		\$ 170,522.00	\$ 170,522.00
Instituto Municipal para la Juventud		\$ 416,677.00	\$ 416,677.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana		\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana		\$ 39,777.00	\$ 39,777.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana		\$ 3,902,353.00	\$ 3,938,753.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana		\$ -	\$ -
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana		\$ -	\$ -
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana		\$ 946,881.00	\$ 946,881.00
Total		\$ 5,613,965.00	\$ 5,650,365.00

- Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e Intangibles, de acuerdo con los lineamientos que emita el CONAC. Integra los montos acumulados de ejercicios fiscales anteriores. A continuación, se presenta la integración de este rubro:

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	-\$ 381,682.00	-\$ 322,294.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	-\$ 4,447,126.00	-\$ 4,169,359.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	-\$49,364,888.00	-\$45,657,915.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura	-\$ 2,699,958.00	-\$ 2,638,206.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones	-\$ 3,512,414.00	-\$ 2,634,683.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	-\$ 2,960,876.00	-\$ 2,712,749.00
Instituto Municipal para la Juventud	-\$ 2,052,577.00	-\$ 2,044,271.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	-\$ 1,373,914.00	-\$ 820,757.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	-\$ 1,737,347.00	-\$ 1,297,488.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	-\$ 3,352,864.00	-\$ 2,871,010.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	-\$ 1,014,673.00	-\$ 810,141.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	-\$13,030,789.00	-\$10,959,924.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	-\$ 6,574,264.00	-\$ 6,325,349.00
Total	-\$92,503,372.00	-\$83,264,146.00

- Activos Diferidos

Representa el monto de otros bienes y derechos; a favor del ente público, cuyo beneficio se recibirá en un período mayor a doce meses, no incluido en los rubros anteriores.



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

	Paramunicipal	2025	2024
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana		\$ -	
Desarrollo Social Municipal de Tijuana		\$ -	
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana		\$ -	
Instituto Municipal de Arte y Cultura		\$ -	
Instituto Municipal Contra las Adicciones		\$ -	
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana		\$ -	
Instituto Municipal para la Juventud		\$ -	
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana		\$ -	
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana		\$ -	
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana		\$ -	
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana		\$ 5,800.00	\$ 5,800.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana		\$ -	
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana		\$ -	
Total		\$ 5,800.00	\$ 5,800.00

- Otros Activos no Circulantes

Representa el monto de bienes o activos intangibles en concesión, arrendamiento financiero y/o comodato, así como derechos a favor del ente público, cuyo beneficio se recibirá en un período mayor a doce meses.

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ -	\$ -
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ -	\$ -
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ -	\$ -
Instituto Municipal Contra las Adicciones	\$ -	\$ -
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal para la Juventud	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ -	\$ -
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ -	\$ -
Fidelcomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$3,726,150.00	\$3,726,150.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$ -	\$ -
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ -	\$ -
Total	\$3,726,150.00	\$3,726,150.00

PASIVO

Este género se compone de dos grupos, el pasivo circulante y el pasivo no circulante, en estos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias y contabilizadas al 31 de diciembre del ejercicio correspondiente; pasivos por fondos y bienes de terceros en administración, así como pasivos por concepto de deuda pública a largo plazo. A continuación, se presenta la integración de este rubro:



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ 255,190.00	\$ 216,772.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ 1,482,499.00	\$ 2,035,451.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$13,100,669.00	\$11,367,762.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ 2,824,524.00	\$ 2,127,586.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones	\$ 461,869.00	\$ 350,562.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ 5,962,740.00	\$ 4,775,711.00
Instituto Municipal para la Juventud	\$ 1,051,650.00	\$ 1,149,754.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ 443,659.00	\$ 384,841.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ 905,075.00	\$ 533,575.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ 9,361,879.00	\$ 3,056,905.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$36,461,067.00	\$30,920,628.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$17,053,985.00	\$15,690,846.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ 697,366.00	\$ 345,712.00
Total	\$90,062,172.00	\$72,956,105.00

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Muestra el monto de la Hacienda Pública/Patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y se conforma como sigue:



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Muestra el monto de la Hacienda Pública/Patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y se conforma como sigue:

	2025	2024
Paramunicipal		
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	\$ 5,136,558.00	\$ 4,079,725.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	\$ 2,801,243.00	\$ 4,648,531.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	\$ 123,372,017.00	\$ 156,084,262.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura	\$ 15,151,587.00	\$ 15,341,721.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones	\$ 5,164,417.00	\$ 8,297,098.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	\$ 14,126,016.00	\$ 13,453,060.00
Instituto Municipal para la Juventud	\$ 6,767,161.00	\$ 6,203,231.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	\$ 310,664.00	\$ 748,491.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	\$ 4,232,402.00	\$ 3,591,425.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	\$ 13,557,319.00	\$ 16,235,563.00
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	\$ 351,370,409.00	\$ 355,483,467.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	\$ 3,131,844.00	\$ 13,224,068.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	\$ 2,483,286.00	\$ 3,710,068.00
Total	\$ 547,604,923.00	\$ 601,100,710.00

NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Muestra el monto del flujo de efectivo al 31 de diciembre del 2025 y se conforma como sigue:

	Paramunicipal	2025	2024
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana		\$ 798,041.00	\$ 153,688.00
Desarrollo Social Municipal de Tijuana		\$ 2,159,066.00	\$ 5,073,622.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana		\$ 4,882,186.00	\$ 34,386,233.00
Instituto Municipal de Arte y Cultura		\$ 2,212,998.00	\$ 1,024,214.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones		\$ 2,147,032.00	\$ 5,241,734.00
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana		\$ 2,881,569.00	\$ 3,183,119.00
Instituto Municipal para la Juventud		\$ 2,222,930.00	\$ 1,972,246.00
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana		\$ 163,100.00	\$ 192,264.00
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana		\$ 2,323,391.00	\$ 3,147,702.00
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana		\$ 9,932,296.00	\$ 8,761,400.00
Fidelcomiso Promotora Municipal de Tijuana		\$ 8,362,709.00	\$ 9,322,273.00
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana		\$ 5,915,942.00	\$ 12,825,041.00
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana		\$ 616,447.00	\$ 1,824,557.00
Total		\$ 44,617,707.00	\$ 87,108,093.00



H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BC

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Este Estado muestra dos grandes agregados representados por los Ingresos y Otros Beneficios, así como los Gastos y Otras Pérdidas, mostrando los conceptos del ingreso de acuerdo con la contribución de la Ley de Ingresos y los Gastos, lo cual arroja un resultado del ejercicio 2025 por un importe de **-\$-50,922,859.00 pesos**.

NOTAS DE MEMORIA

Las notas de memoria son producto de las notas de cada ente público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en el respectivo apartado de cada ente público.

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las notas de gestión administrativa son producto de las notas de cada ente público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en el respectivo apartado de cada ente público.

C.P. JUAN GUERRERREZ MEZA
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

MTRD VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL