

Ente Consolidador: MUNICIPIO DE TIJUANA BC.
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado
Del 1 de enero al 31 diciembre 2025
(Cifras en Pesos)
Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	395,144,428.00	379,669,286.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	12,760,379.00	14,992,580.00
Productos	12.00	0.00
Aprovechamientos	430,655.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	80,965,220.00	69,528,631.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	284,719.00	250,000.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	299,471,711.00	294,603,395.00
Otros Orígenes de Operación	1,231,732.00	294,680.00
Aplicación	426,052,502.00	372,449,838.00
Servicios Personales	245,602,080.00	218,282,006.00
Materiales y Suministros	45,207,357.00	33,965,225.00
Servicios Generales	94,242,492.00	72,093,890.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	12,194,544.00	12,129,555.00
Ayudas Sociales	12,451,474.00	10,912,388.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	3,680,643.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	12,673,912.00	25,066,774.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-30,908,074.00	7,219,448.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-1,288,327.00	-810,819.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	-1,288,327.00	-810,819.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	10,590,985.00	2,107,920.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,281,727.00	163,943.00
Bienes Muebles	6,160,321.00	1,800,053.00
Otras Aplicaciones de Inversión	148,937.00	143,924.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-11,879,312.00	-2,918,739.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-42,787,386.00	4,300,709.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	87,405,094.00	83,104,385.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	44,617,708.00	87,405,094.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

C.P. JUAN GUTIERREZ MEZA
DIRECTOR DE CONTABILIDAD