

H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BC.
TESORERÍA MUNICIPAL



TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 4TO AVANCE TRIMESTRAL 2025

De conformidad al Artículo 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las notas a los Estados Financieros correspondientes al cuarto avance trimestral del ejercicio fiscal 2025, con los siguientes apartados:

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. - INTRODUCCIÓN

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de estos y sus particularidades.

2. - PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

La economía del Municipio de Tijuana continuará beneficiándose del comercio bilateral entre México y Estados Unidos gracias a la atracción de nuevas inversiones en el marco de la deslocalización (nearshoring). El dinamismo económico de Tijuana se ha traducido en un mayor número de inversiones y un producto interno bruto (PIB) per cápita por encima del promedio nacional.

El Municipio se ha beneficiado de las mayores participaciones federales al ser el Municipio más poblado del país de acuerdo con el último censo poblacional del Consejo Nacional de Población (CONAPO). Nuestro escenario base para 2024-2026 contempla superávits operativos en torno al 20% de sus ingresos operativos.

Tijuana continuará afrontando fuertes presiones de infraestructura para satisfacer las necesidades de una población que crece rápidamente, y para poder mantener al Municipio como un destino atractivo para la inversión en la coyuntura de la deslocalización.

Tijuana cuenta con el cruce más transitado de la zona fronteriza, lo cual ha facilitado la integración y dinamismo económico con Estados Unidos. En los últimos tres años hemos observado nuevas inversiones de empresas logísticas como Amazon, así como maquiladoras enfocadas en la industria de la salud. Asimismo, el flujo de remesas ha beneficiado el consumo y facilitado que el Municipio mantenga tasas de crecimiento económico en línea con el promedio nacional. Durante 2022, su PIB per cápita fue de US\$16,332, el cual se ubica por encima del promedio nacional de US\$11,496. En adelante, podríamos esperar que el fenómeno de deslocalización impulse adicionalmente el crecimiento económico de Tijuana, pero este impacto estará estrechamente vinculado a la dinámica económica estadounidense.

3. - AUTORIZACIÓN E HISTORIA

El 1ro. De mayo de 1954, se formó el primer Ayuntamiento de Tijuana. El Municipio como orden de gobierno local, tiene la finalidad de organizar a la comunidad asentada en su territorio, en la gestión de sus intereses, ejercer las funciones y prestar los servicios que éste requiera, de conformidad con lo establecido por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California.

Los Municipios de Baja California gozan de autonomía plena para gobernar y administrar los asuntos propios de la comunidad.

Los Ayuntamientos, en ejercicio de esta atribución, están facultados para aprobar y expedir los reglamentos, bandos de policía y gobierno, disposiciones administrativas y circulares de observancia general dentro de su jurisdicción territorial.

El H. Ayuntamiento de Tijuana BC, es el órgano de gobierno del Municipio, se integra por un presidente Municipal, un Síndico Procurador y el número de regidores que establezca la Ley Electoral, de conformidad con lo dispuesto por la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California.

Los principales ordenamientos legales que rigen y norman las funciones administrativas del H. Ayuntamiento de Tijuana son:

Constitución Política del Estado de Baja California, Ley Orgánica de la Administración Pública Estatal, Presupuesto de Egresos del Estado de Baja California, Ley de Hacienda del Estado de Baja California, Ley de Ingresos del Estado, Código Fiscal, Ley de Adquisiciones, Ley de Obra Pública, Ley de Coordinación Fiscal, Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público, Ley de Fiscalización Superior de los Recursos Públicos para el Estado de Baja California y sus Municipios, Ley General de Bienes del Estado de Baja California, Ley de Deuda Pública y demás ordenamientos legales que en su conjunto norman sus objetivos y actuación como Entidad Federativa.

PRINCIPALES SERVIDORES PÚBLICOS

Los principales servidores públicos responsables del manejo y administración del avance de gestión financiera de Cuenta Pública, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, son los siguientes:

Presidente Municipal de Tijuana

Dr. Ismael Burgueño Ruiz

Síndica Procuradora

Psic. Teresita de Jesús Balderas Beltrán

Tesorero Municipal de Tijuana

Mtro. Victor Alfonso Ramos Gómez

5.- BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La información financiera del H. Ayuntamiento de Tijuana BC, se elaboró apegándose a la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCC), así como a lo establecido en las Normas Contables y lineamientos emitidos por el órgano de coordinación para la Armonización de la Contabilidad Gubernamental en este caso el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Así como utilizando las demás disposiciones legales aplicables.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación para el registro de los bienes muebles e inmuebles son a costo de adquisición, los bienes inmuebles se actualizan a valor catastral, y las donaciones de bienes se registran a valor de histórico o de avalúo.

Así mismo, en la preparación de la información financiera se observó la aplicación de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

6. - POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Respecto al método utilizado para la actualización del valor de los bienes inmuebles, se realiza sobre la base de valores catastrales.

Política que establece el proceso de las operaciones del egreso contable:

1. Los documentos comprobatorios del gasto que llegan a la Dirección de Egresos con las pólizas correspondientes de Comprometido y Devengado.
2. Esta documentación es revisada y autorizada para proceder con el respectivo pago, en esta etapa se genera la póliza de Ejercido.
3. Una vez ya revisado y autorizado el trámite se procede a realizar el pago, acción que genera la póliza de Pagado, todos los documentos originales incluyendo el comprobante bancario o cheque, se concentran en un solo paquete el cual es enviado a la Dirección de Contabilidad para su glosa y resguardo en el archivo gubernamental.

Cabe mencionar que se realizan revisiones a las distintas cuentas contables de la contabilidad para en su caso, proceder a efectuar las reclasificaciones, depuraciones, ajustes y cancelaciones de saldos correspondientes, las cuales se revelan en la contabilidad y estados financieros.

7.- POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Respecto a los Activos en moneda extranjera, se enlistan a continuación los saldos contables de disponibilidad bancaria, valuados al tipo de cambio de \$17.9667 publicado en el Diario Oficial de la Federación, aplicable al 31/12/2025:

BBVA Bancomer Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.21	BBVA BANCOMER M.E.	\$	0.12
1.1.1.2.4.21	BBVA BANCOMER Cta.Comp.M.E.	\$	2.04
BANAMEX Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.31	BANAMEX M.E.	\$	145,571.04
1.1.1.2.4.31	BANAMEX Cta.Comp.M.E.	\$	2,469,860.16
Scotiabank Inverlat Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.51	SCOTIABANK INVERLAT M.E.	\$	0.26
1.1.1.2.4.51	SCOTIABANK INVERLAT Cta.Comp	\$	4.41
Banorte Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.71	BANORTE M.E.	\$	0.01
1.1.1.2.4.71	BANORTE Cta.Comp.M.E.	\$	0.17
MONEX Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.91	MONEX M.E.	\$	2.32
1.1.1.2.4.91	MONEX Cta.Comp.M.E.	\$	39.36
BBVA Bancomer Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.22	BBVA BANCOMER M.E.	\$	896.52
1.1.1.2.4.22	BBVA BANCOMER Cta.Comp.M.E.	\$	15,210.99
BANAMEX Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.32	BANAMEX M.E.	\$	1,729.99
1.1.1.2.4.32	BANAMEX Cta.Comp.M.E.	\$	29,352.22
Santander Moneda Extranjera			
1.1.1.2.3.11	SANTANDER M.E.	\$	10.50
1.1.1.2.4.11	SANTANDER Cta.Comp.M.E.	\$	178.15
Caja Recaudadora Tijuana			
1.1.1.1.2.2145	DLLS PENDIENTES DE DEPOSITAR	\$	5,942.60
1.1.1.1.2.2146	COMPL DLLS PENDIENTES DE DEPOSITAR	\$	100,826.31

8. - FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

Respecto a los Fideicomisos públicos sin estructura orgánica que son aportados de recursos por el Poder Ejecutivo del Estado, y en cumplimiento a las disposiciones contenidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, es que a partir del ejercicio 2015 se incorporaron en los registros de Gobierno los saldos contables iniciales y a partir de 2016, los registros correspondientes a los ingresos y gastos de los recursos aportados.

➤ **Fideicomiso Irrevocable de Administración e Inversión, denominado Fideicomiso para Personal Operativo: F/405089-4, con BBVA Bancomer, S. A.** Fideicomiso para crear un mecanismo que permita dar cumplimiento a la Norma Técnica No. NTE-01, que regula el pago de indemnización por fallecimiento del personal operativo de la Dirección de Seguridad Pública. Se informa que, se realizó Convenio de Transmisión y Extinción al Fideicomiso F/405089-4, por lo que se encuentra en extinción con fecha del 21 de noviembre de 2025.

➤ **Contrato de Fideicomiso No., 52602-0 del Plan Múltiple de Previsión Social para los Trabajadores del H. Ayuntamiento de Tijuana, Baja California** Fideicomiso para administrar el patrimonio público de manera segura para obtener los beneficios del Plan Múltiple de Previsión Social para los Trabajadores del Ayuntamiento de Tijuana, establecidos por el fideicomitente y beneficiar a terceros. El Plan Múltiple de Previsión Social, va dirigido a personal sindicalizado, jubilados y pensionados, policías y todo empleado adscrito al Ayuntamiento de Tijuana y que cumpla con los requisitos establecidos en el Plan.

➤ **Fideicomiso de Inversión y Administración número 1300339023, denominado Fondos Tijuana** Fideicomiso para ofertar programas de apoyo a emprendedores, empresas micros y pequeñas y proyectos empresariales destinados a impulsar el Desarrollo Económico del Municipio de Tijuana BC., cuya estructura jurídica también permita sumar esfuerzos y recursos con fondos y/o programas de carácter federal, estatal, empresarial y académico, que se destinen para apoyar, fomentar y financiar proyectos empresariales o de cualquier otra índole que impacten positivamente el desarrollo de Tijuana.

➤ **Fideicomisos de Garantía de pago de Créditos Bancarios (Fideicomisos irrevocables de Administración y Fuente de pago números F/7505 y F/872)** Fideicomiso para constituir mecanismos de fuente de pago de los financiamientos que contrate el H. Ayuntamiento de Tijuana BC., así como la Administración de Recursos para su utilización como fuente de pago de las obligaciones por refinanciamiento de distintos créditos que constituyen deuda pública directa del Ayuntamiento, y demás conceptos adicionales autorizados.

Los fideicomisos fueron cancelados en fechas 22 de enero de 2024 y 29 de febrero de 2024 respectivamente, a causa del prepago de la Deuda Pública de periodos anteriores. A la fecha del periodo que se informa, dichos fideicomisos se encuentran en extinción.

➤ **Fideicomiso Irrevocable número 140887-7 con Banamex** Programa Integral de Repavimentación (PIRE), consistente en el proyecto integral para la conservación mantenimiento de infraestructura vial, mediante obras de reconstrucción parcial o total con concreto hidráulico de las vialidades principales de la ciudad de Tijuana, Baja California y su financiamiento. El fideicomiso se encuentra en juicio promovido por la moral Cemex México, S.A. de C.V., según expediente 866/2018 S.A., mismo que sobreseyó el juicio en fecha 31 de octubre de 2024 y fue concluido el 30 de enero de 2025.

9. - REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

Fuentes del Ingreso	Recaudado
Impuestos	\$ 2,891,402,696.00
Derechos	\$ 1,630,158,326.00
Productos	\$ 60,442,890.00
Aprovechamientos	\$ 136,583,536.00
Ingresos Financieros	\$ 13,436,773.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 11,068,208.00
Subtotal	\$ 4,743,092,429.00
Participaciones y Aportaciones, transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	
	\$ 7,615,226,052.00
Participaciones	\$ 5,295,431,872.00
Aportaciones	\$ 2,140,528,217.00
Convenios	\$ 91,423,485.00
Incentivos derivados de la colaboración fiscal	\$ 87,842,478.00
Total al 31/dic/2025	\$ 12,358,318,481.00

Se muestra el estado analítico de los ingresos de forma separada, de los ingresos locales de las participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas.

10.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA PÚBLICA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA

ACREEDOR	IMPORTE ORIGINAL EN PESOS	SALDO A PAGAR	OBJETO O DESTINO	No. INSCRIPCIÓN O DE ACTA DE LA S.H.C.P.	TASA DE INTERES CONTRATADA	FECHA DE FIRMA DE CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	No. CUENTA CONTABLE	% DE PART.	No. DE FIDEICOMISO	INSTITUCIÓN FIDUCIARIA
SALDO TOTAL	\$ -	\$ -									

Al 31 de diciembre de 2025, el Ayuntamiento de Tijuana BC, no posee deuda.

11. - CALIFICACIONES OTORGADAS

Calificaciones a las que ha sido objeto, el H. Ayuntamiento de Tijuana a la fecha de corte trimestral; las cuales se detallan a continuación tal como se publican en su sitio web:

- S&P Global Ratings reviso a positiva de estable la perspectiva del Municipio de Tijuana, Baja California Norte; confirmo su calificación de “mxA-”
- HR RATINGS Reviso al alza la calificación de HR AA a HR AA+ con la perspectiva estable para el municipio de Tijuana BC.
- FITCH ratifica la calificación de Tijuana a AA+(mex); Perspectiva se mantiene estable.

12. - PROCESO DE MEJORA

Como parte del proceso de instrumentación e implementación de las disposiciones contenidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), es que ya se cuenta con un manual de contabilidad gubernamental que permite llevar a cabo los registros de manera armonizada, así mismo, dar debido cumplimiento a las disposiciones aplicables en materia contable.

13. – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

No se revela la información financiera de manera segmentada.

14. - EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

En coordinación con las diferentes áreas del H. Ayuntamiento de Tijuana BC, se continúa con la implementación y mejoras al control interno que permitan la prevención, detección, corrección y depuración de los correspondientes saldos contables en los libros del Ayuntamiento.

15. – PARTES RELACIONADAS

No existen partes relacionadas, que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

INGRESOS DE LA GESTIÓN \$ 4,718,587,448.00

1.1) Ingresos por **Impuestos** asciende a \$ **2,891,402,696.00** M.N., son las contribuciones establecidas en Ley de ingresos, que deben pagar las personas físicas y morales, y que son distintas de las aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras y derechos. (Impuesto Predial, Impuesto sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones, Impuesto Apoyo a Organizaciones y Otros Impuestos como Mantenimiento Vías Públicas).

1.2) Los Ingresos por **Derechos** corresponden a \$ **1,630,158,326.00** M.N., son las contribuciones establecidas en Ley de Ingresos por el uso o aprovechamiento de los bienes del dominio público, así como, por recibir servicios que presta el H. Ayuntamiento de Tijuana BC, en sus funciones de derecho público (Registro Civil, Secretaria de Seguridad Pública, Dirección de Administración Urbana, Dirección de Catastro, Dirección de Protección al ambiente, de Inspección y Factibilidad de Bomberos, Expedición, Revalidación de Permisos de Alcoholes, de Salud, Transporte Publico, Derechos de Cobro en Recaudación por Certificados de no adeudo, Policía Comercial, Panteones, Ocupación de Vía Pública por Comercio Ambulante y Otros como el programa “Cruce Ágil” por parte de la Secretaria de Desarrollo Económico).

1.3) Los Ingresos por **Productos de Tipo Corriente** por \$ **60,442,890.00** M.N., los cuales son por concepto de productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de dominio público, así como a los ingresos financieros por intereses ganados.

1.4) Los Ingresos por **Aprovechamientos de Tipo Corriente** por \$**136,583,536.00** M.N., este saldo se encuentra integrado por las siguientes multas: protección civil, zona marítimo terrestre, transporte público, tesorería, tránsito y bomberos, así mismos donativos para apoyos al H. Ayuntamiento de Tijuana BC.

Cuenta	Saldos
IMPUESTOS	\$ 2,891,402,696.00
DERECHOS	\$ 1,630,158,326.00
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	\$ 60,442,890.00
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	\$ 136,583,536.00
INGRESOS DE LA GESTIÓN	\$ 4,718,587,448.00

**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS,
SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**

\$ 7,615,226,052.00

2.1) El saldo de la cuenta representa los recursos recibidos por Participaciones Federales (Fondo de Fiscalización, Fondo General, Participaciones del 3-B, Participaciones del IEPS y del FEIF), Participaciones Estatales (Impuesto Sobre Tenencia Estatal, Impuesto Sobre Hospedaje y del Fondo Compensatorio), así como las Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN), la Aportación del Fondo para la Infraestructura Social (FAIS), Aportaciones, Convenios e Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal.

Cuenta	Saldo
PARTICIPACIONES	\$ 5,295,431,872.00
APORTACIONES	\$ 2,140,528,217.00
CONVENIOS	\$ 91,423,485.00
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	\$ 87,842,478.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 7,615,226,052.00

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS \$ 24,504,981.00

3.1) El saldo de la cuenta de **Ingresos Financieros** por **\$13,436,773.00** M.N., representa el importe de los otros ingresos por intereses generados en el Fideicomiso Fondos Tijuana.

3.2) El saldo de **Otros Ingresos y Beneficios Varios** asciende a **\$11,068,208.00** M.N., representa las diferencias por tipo de cambio a favor y la recuperación del Fideicomiso Fondos Tijuana.

Cuenta	Saldos
INGRESOS FINANCIEROS	\$ 13,436,773.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 11,068,208.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$ 24,504,981.00

EGRESOS

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO \$ 10,648,152,260.00

4.1) Servicios Personales por \$ **6,243,214,031.00** M.N., corresponde al importe del gasto por remuneraciones al personal de carácter permanente y eventual, y las obligaciones que de ello se deriven (sueldos base al personal permanente, eventual, primas de vacaciones, gratificaciones fin de año, compensaciones, aportaciones de seguridad social, de fondo de vivienda, pago de indemnizaciones, prestaciones contractuales y estímulos al personal).

4.2) Materiales y Suministros por \$ **1,218,475,922.00** M.N., corresponde al importe del gasto por toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios para el desempeño de las actividades administrativas (material de administración, emisión de documentos, artículos oficiales, alimentos y utensilios para personas, materiales y artículos de construcción y de reparación, productos químicos, farmacéuticos y/o de laboratorio, combustible, lubricantes, materiales para seguridad, herramientas, refacciones y accesorios menores).

4.3) Servicios Generales por \$ **3,186,462,307.00** M.N., corresponde al importe del gasto por todo tipo de servicios contratados con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades (servicios básicos, servicios profesionales, técnicos, servicios financieros, servicios de instalación, reparación y mantenimiento, servicios de comunicación social y publicidad, servicios de traslados y viáticos, gastos de orden social y cultural, otros servicios generales).

Cuenta	Saldos
SERVICIOS PERSONALES	\$6,243,214,031.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,218,475,922.00
SERVICIOS GENERALES	\$3,186,462,307.00
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$10,648,152,260.00

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS \$ 1,208,588,737.00

5.1) Asignaciones destinadas al sector público por **\$301,981,734.00** M.N., corresponde a las entidades paramunicipales.

5.2) Ayudas sociales por **\$468,243,720.00** M.N., corresponde al importe de las asignaciones por ayudas sociales a personas, traslados, instituciones públicas, desastres naturales y otros siniestros.

5.3) Transferencias a la seguridad social por **\$438,363,283.00** M.N. correspondiente al convenio de coordinación para el pago y resolución de controversias de ISSSTECALI.

Cuenta	Saldos
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	\$301,981,734.00
AYUDAS SOCIALES	\$468,243,720.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$438,363,283.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$1,208,588,737.00

INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA

6.1) A la fecha del periodo que se informa, el H. Ayuntamiento de Tijuana BC, genera gastos de deuda por **\$835,200.00** MN., derivados del Fideicomiso Irrevocable número 140887-7, relativo al Programa de Repavimentación (PIRE), mismo que se encuentra en litigio, por lo que solo genera gastos fiduciarios, así mismo, por gastos de calificación de calidad crediticia de las Calificadoras Quirografarias.

Nombre de la Cuenta	Saldos
GASTOS DE LA DEUDA	\$835,200.00
INTERESES , COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$835,200.00

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES

\$ 474,729.00

7.1) La cuenta se compone de **Convenios de Reasignación**, los cuales corresponden a cuotas de conservación y mantenimiento de inmuebles federales compartidos con el Comité de Apoyo Administrativo.

Cuenta	Saldos
CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	\$ 474,729.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 474,729.00

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

\$ 498,885.00

8.1) **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** por **\$498,885.00** M.N., corresponde al importe por diferencias actualizadas en el tipo de cambio negativas en efectivo o equivalentes, así como otros gastos que se realizan para su operación, que no están contabilizadas en los rubros anteriores.

Cuenta	Saldos
OTROS GASTOS	\$ 498,885.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 498,885.00

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE \$ 1,115,678,651.00

9.1) En la cuenta contable de **Efectivo** a la fecha que se informa, se tiene un saldo de **\$1,191,840.00** M.N., correspondientes a los montos que se encuentran en las cajas recaudadoras del H. Ayuntamiento de Tijuana BC, integrados dentro de los cortes de la caja 23 (Estancia Municipal), caja 25 y 26 correspondiente a rezagos y caja general de la tesorería respectivamente, éstas correspondientes al comportamiento de recaudación del Ayuntamiento.

9.2) El saldo de **Bancos/Tesorería** de **\$1,097,873,414.00** M.N., está integrado por las instituciones bancarias por cuentas en moneda nacional y extranjera (dólar estadounidense), valuados al tipo de cambio de \$18.3825 publicado en el Diario Oficial de la Federación aplicable al día último del cierre del periodo contable que se informa.

9.3) El saldo de **Inversiones Temporales** de **\$41,652,250.00** M.N., corresponde al monto al cierre del periodo que se informa en las cuentas bancarias de inversiones.

9.4) Los **Fondos con Afectación Específica** por la cantidad de **\$14,961,147.00** M.N., representan los montos provenientes de los recursos en efectivo dispersados a las diferentes dependencias del H. Ayuntamiento de Tijuana BC, solicitantes tales como Presidencia, Regidores, Secretaría de Gobierno, Oficialía Mayor, entre otros, Recursos Financieros en calidad de fondos de operación revolventes.

Cuenta	Saldos
EFFECTIVO	\$ 1,191,840.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 1,097,873,414.00
INVERSIONES TEMPORALES	\$ 41,652,250.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ 14,961,147.00
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 1,155,678,651.00

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES
\$ 964,477,598.00

10.1) El saldo de la cuenta **Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo** de \$ **294,306,089.00** M.N., se encuentra integrado principalmente por Otros Deudores (convenios, gastos por comprobar, funcionarios y empleados, faltantes en corte de caja, cheques devueltos y otros deudores diversos); la cuenta de Convenios registra todos aquellos suscritos con diferentes personas morales y físicas, dentro de la cuenta contable 1-1-2-3-12.

10.2) El saldo de la cuenta de **Ingresos por Recuperar a Corto Plazo** de \$ **669,007,714.00** M.N., se integra principalmente de las participaciones federales por cobrar al periodo que se informa, en proceso de su registro correspondiente a través del sistema ingreso (caja).

10.3) El saldo de **Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo** por \$ **1,963,795.00** M.N., se integra principalmente por el saldo de Subsidio al Empleo.

Cuenta	Saldos
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 294,306,089.00
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$ 669,007,714.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$ 1,163,795.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Ó EQUIVALENTES	\$ 964,477,598.00

ALMACEN \$ 8,717,931.00

11.1) El saldo de la cuenta de **Almacén** asciende a la cantidad de \$**8,717,931.00** M.N., y se compone de los valores existentes de materiales principalmente en el rubro de refacciones de obras públicas y de refacciones para la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, bienes para el uso en el accionar ordinario, los cuales son consumidos en la operación normal del H. Ayuntamiento de Tijuana BC.

El inventario en Almacén constituye las partidas del activo corriente que se encuentran listas para un eventual consumo, es decir, toda aquella mercancía que se encuentra en almacén valorada al costo de adquisición y que en su mayoría corresponde a bienes de alto consumo.

Cuenta	Saldos
ALMACEN DE PAPELERIA Y ARTICULOS DE ESCRITORIO	\$ 27,100.00
ALMACEN DE REFACCIONES DE OBRAS PUBLICAS MUNICIPALES	\$ 7,109,399.00
ALMACEN DE REFACCIONES DE SEGURIDAD PUBLICA	\$ 1,574,644.00
ALMACEN DE ARTICULOS DE ASEO Y LIMPIEZA	\$ 6,788.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ 8,717,931.00

ACTIVO NO CIRCULANTE

INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

\$ 132,201,113.00

12.1) El saldo de la cuenta **Inversiones Financieras a Largo Plazo** por **\$132,201,113.00** M.N., se integra por el Fideicomiso Fondos Tijuana, estos saldos son los registros de movimientos de los ingresos y egresos operados a través de los Fideicomisos de Administración, lo mismo que los registros realizados a través de los Fideicomisos sin estructura orgánica que se han incorporado en cumplimiento a las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Cuenta	Saldos
FIDEICOMISOS FONDOS TIJUANA	\$ 132,201,113.00
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS	
ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	\$ 132,201,113.00

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO \$ 11,262,404.00

13.1) El saldo de la cuenta de **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo** por **\$11,262,404.00** M.N., se encuentra integrado por los montos de deudores diversos a largo plazo, derivado de procesos jurídicos los cuales se encuentran en trámite o proceso de sentencia y/o de su resolución definitiva, tales como; robos en cajas, diferencias en cajas, fondos revolventes pendientes de entregar.

Cuenta	Saldos
ADEUDOS EN PROCESOS JURÍDICOS	\$ 11,262,404.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Ó	
EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$ 11,262,404.00

BIENES MUEBLES \$ 3,155,328,418.00

14.1) El saldo de la cuenta **Mobiliario y Equipo de Administración** por **\$380,939,890.00** M.N., se encuentra integrado por los bienes muebles de oficina y estantería, equipos de cómputo y tecnológicos de la información, equipos de ingeniería y dibujo.

14.2) La cuenta de **Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo** con un monto de **\$101,681,611.00** M.N., se integra por equipos y aparatos audiovisuales, aparatos deportivos, cámaras fotográficas y de video, ARAS fotográfico y de video.

14.3) El saldo de la cuenta **Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio** asciende a **\$7,995,181.00** M.N., se integra por equipo médico e instrumental médico y de laboratorio.

14.4) **Equipo de Transporte** por **\$1,872,423,773.00** M.N., este saldo se representa todo el equipo de transporte terrestre, patrullas, remolques y embarcaciones.

14.5) La cuenta de **Equipo de Defensa y Seguridad** por **\$217,097,779.00** M.N., corresponde a los equipos de defensa y seguridad, asignadas a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Municipal.

14.6) El saldo de **Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas** por **\$574,740,235.00** M.N., se integra por maquinaria y equipo industrial, de construcción, sistemas de aire acondicionado y calefacción, equipos generadores de electricidad, de comunicación, telecomunicación y las herramientas.

14.7) La cuenta de **Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos** con un monto de **\$ 340,837.00** M.N., representa el monto de bienes artísticos, obras de arte, objetos valiosos y otros elementos coleccionables.

14.8) Saldo en cuenta contable de **Otros Bienes Muebles** por **\$ 109,112.00** M.N., corresponde a equipo menor mismo que no registro

Cuenta	Saldos
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 380,939,890.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 101,681,611.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ 7,995,181.00
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,872,423,773.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ 217,097,779.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 574,740,235.00
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$ 340,837.00
OTROS BIENES MUEBLES	\$ 109,112.00
TOTAL DE BIENES MUEBLES	\$ 3,155,328,418.00

BIENES INMUEBLES \$ 35,899,843,572.00

15.1) El saldo de la cuenta **Terrenos** asciende a **\$29,166,438,025.00** M.N., se integra por terrenos edificados (con construcciones), así como lo correspondiente al concepto de lotes baldíos que se encuentran con saldos dentro de los registros contables, así como los saldos correspondientes a taludes, vía pública, callejones y pasos de servicio, derechos de vías, áreas verdes e imagen urbana.

15.2) La cuenta de **Edificios** por un monto de **\$7,021,724.00** M.N., se integra por los conceptos de registros históricos por altas de bienes como (edificios públicos).

15.3) El saldo de la cuenta contable de **Edificios no Habitacionales** por **\$2,289,456,915.00** M.N., se integra por áreas deportivas, centros comunitarios, instalaciones de seguridad pública, instalaciones culturales y educativas, instalaciones de salud pública, infraestructura pluvial, imagen urbana, equipamiento y oficinas públicas.

15.4) La cuenta contable **Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público** por **\$3,962,701,398.00** M.N., corresponde a edificaciones no habitacionales en bienes del dominio público, construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones, construcción de obras de urbanización, construcción de vías de comunicación, instalaciones y equipamientos, y otros trabajos de acabado en las edificaciones.

15.5) La cuenta de **Construcciones en Proceso en Bienes Propios** por **\$462,351,340.00** M.N., se integra por la edificación no habitacional en proceso, construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones, construcción de obras de urbanización, construcción de vías de comunicación, instalaciones y equipamientos y otros trabajos de acabado en las edificaciones.

15.6) La cuenta de **Otros Bienes Inmuebles** asciende a **\$11,874,170.00** M.N., corresponde a otros bienes inmuebles del programa techo firme y se encuentran en proceso de capitalización.

Cuenta	Saldos
TERRENOS	\$ 29,166,438,025.00
EDIFICIOS	\$ 7,021,724.00
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 2,289,456,915.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$ 3,962,701,398.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	\$ 462,351,340.00
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 11,874,170.00
BIENES INMUEBLES Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 35,899,843,572.00

ACTIVOS INTANGIBLES \$ 300,695,347.00

16.1) El saldo de la cuenta **Software** por \$ 170,473,393.00 M.N., corresponde al conjunto de programas informáticos y representa el monto de paquetes y programas de informática, para ser aplicados en los sistemas administrativos y operativos computarizados del H. Ayuntamiento de Tijuana BC, que permiten ejecutar diversas tareas y acciones.

16.2) El saldo de la cuenta **Licencias** por \$ 130,221,954.00 M.N., se encuentra integrado por las licencias informáticas y se representa por el monto de permisos informáticos e intelectuales adquirido por el H. Ayuntamiento de Tijuana BC.

Cuenta		Saldos
SOFTWARE	\$	170,473,393.00
LICENCIAS	\$	130,221,954.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$	300,695,347.00

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

\$ 2,966,792,359.00

17.1) El saldo de la cuenta **Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo** por **\$ 435,926,298.00** M.N., se integra por las remuneraciones por pagar al personal de carácter permanente (Burocracia, Magisterio, Pensión Humanitaria), Sueldos y Salarios, Honorarios Asimilables a Salarios, Seguridad social y Seguros por Pagar a Corto Plazo (ISSSTECALI) por Cuotas y Aportaciones al IMSS.

17.2) La cuenta de **Proveedores por Pagar a Corto Plazo** por **\$1,181,536,058.00** M.N., se integra por proveedores por adquisición de bienes y contratación de servicios, saldo que representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del H. Ayuntamiento de Tijuana BC, con vencimiento menor o igual a doce meses.

17.3) El saldo de la cuenta **Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo** por **\$ 461,271,943.00** M.N., se integra por los conceptos de contratistas por obras públicas en bienes de dominio público y dominio propio por pagar a corto plazo.

17.4) El saldo de la cuenta **Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo** por **\$ 381,911,532.00** M.N., corresponde a las transferencias internas asignadas al sector público como las transferencias a fideicomisos y transferencias por subsidios a diferentes organismos paramunicipales y ayudas sociales.

17.5) El saldo de la cuenta **Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo** por **\$ 200,966,467.00** M.N., se integra por las retenciones de impuestos por pagar (arrendamientos, honorarios, asimilables a salarios), a las retenciones del impuesto sobre nóminas por relación laboral (ISR), a las retenciones por cuotas ISSSTECALI, retenciones y contribuciones cuotas sindicales, retenciones Infonavit y retenciones en diferentes formas aplicables al millar.

17.6) El saldo de la cuenta de **Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo** por **\$498,703.00** M.N., se integra por concepto de devoluciones por motivos de duplicidad en pagos realizados por contribuyentes.

17.7) El saldo de **Otras Cuentas por Pagar a corto plazo** asciende a **\$304,681,358.00** M.N., corresponde a diferentes importes por pagar, entre los cuales se indican los siguientes; Fondo de Garantía Bacheo, Pagos Anticipados, Fideicomiso Actinver de Bancomer Convenio 82859, Credifom, S.A.P.I de C.V., Sofom E.N.R., Gastos de ejecución Impuesto Predial corriente, Gastos de ejecución Impuesto Predial Rezago y CDT Desarrollo SAPI.

Cuenta	Saldos
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 435,926,298.00
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 1,181,536,058.00
CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 461,271,943.00
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 381,911,532.00
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 200,966,467.00
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 498,703.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 304,681,358.00
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 2,966,792,359.00

OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO

\$13,677,194.00

18.1) El saldo de la cuenta **Redondeo en Pagos Efectuados** asciende a **\$14,738.00** M.N.

18.2) El saldo de la cuenta de **Recaudación por Participar** es por un monto de **\$13,662,456.00** M.N. y se integra por el registro de recargos de participaciones federales y recargos de participaciones Estatales.

Cuenta	Saldos
INGRESOS POR CLASIFICAR	\$ 14,738.00
RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	\$ 13,662,456.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$ 13,677,194.00

PASIVO NO CIRCULANTE

DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO \$0.00

19.1) El saldo de la cuenta **Deuda Pública a Largo Plazo** es por **\$0.00** M.N., la deuda se integraba de 4 créditos con diversas instituciones bancarias los cuales fueron liquidados totalmente en fechas 22 de enero 2024 (BBVA 1000 MDP, BBVA 620 MDP Y Banorte 750 MDP) y 29 de febrero 2024 (Banobras 2202 BRT). A la fecha del periodo que se informa el H. Ayuntamiento de Tijuana BC, no posee deuda.

PROVISIONES A LARGO PLAZO \$ 2,250,074.00

20.1) El saldo de la cuenta de **Provisiones a Largo Plazo** corresponde a provisiones para contingencias a largo plazo de CESPT- Bacheo con un saldo de **\$2,136,629.00** M.N. y Convenio de Demanda Base por **\$113,445.00** M.N.

Cuenta	Saldos
CESPT BACHEO	2,136,629.00
CONVENIO DEMANDA BASE	113,445.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	2,250,074.00

III. Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

PATRIMONIO CONTRIBUIDO
\$ 12,987,795,299.00

21.1) El saldo de la cuenta **Aportaciones** asciende **\$37,515,285 M.N.**, representa los recursos aportados en efectivo o en especie, con fines permanentes de incrementar la Hacienda Pública/Patrimonio del H. Ayuntamiento de Tijuana BC.

21.2) El saldo de la cuenta **Donaciones de Capital** por **\$12,855,854,765.00 M.N.** representa el monto de las donaciones de Bienes Inmuebles y Bienes Muebles recibidas de unidades gubernamentales u otras Instituciones, con el fin de reforzar al H. Ayuntamiento de Tijuana BC, de activos necesarios para su funcionamiento.

21.3) El saldo de la cuenta de **Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio** por **\$94,425,249.00 M.N.**, representa el monto de actualización de representa los activos Bienes Inmuebles, las bajas de Bienes Muebles y la Actualización del Patrimonio constituido para H. Ayuntamiento de Tijuana BC.

Cuenta	Saldos
APORTACIONES	\$ 37,515,285.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$ 12,855,854,765.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA	\$ 94,425,249.00
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$ 12,987,795,299.00

PATRIMONIO GENERADO

\$ 25,657,693,645.00

22.1) El saldo de la cuenta **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** por \$ **499,768,669.00** M.N., representan el monto del resultado de la gestión del ejercicio, respecto de los ingresos y gastos corrientes.

22.2) El saldo de la cuenta **Resultado de Ejercicios Anteriores** por **\$18,275,281,318.00** M.N., representa el monto correspondiente de resultados de la gestión acumulados provenientes de ejercicios anteriores.

22.3) El saldo de la cuenta **Revalúos** por **\$12,647,566,848.00** M.N., representa el importe de la actualización acumulada de los bienes inmuebles.

22.4) El saldo de la cuenta **Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores** por **(\$ 5,764,923,191.00)** M.N., representa la afectación por las partidas materiales de acuerdo con los lineamientos que emita el CONAC. Por Cambios en Políticas Contables que representan ajustes en el importe de un activo o de un pasivo, devoluciones de ejercicios anteriores, y cambios por errores contables que corresponden a la corrección de las omisiones, inexactitudes e imprecisiones de registros en los estados financieros de los entes públicos, o bien por los registros contables extemporáneos y en la aplicación de políticas contables.

Cuenta	Saldos
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	\$ 499,768,669.00
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 18,275,281,318.00
REVALUOS	\$ 12,647,566,848.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 5,764,923,191.00
PATRIMONIO GENERADO	\$ 25,657,693,644.00

IV. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN FLUJO DE EFECTIVO		
	SALDOS	SALDOS
Ahorro/Desahorro del ejercicio		\$ 499,768,669.00
(+) Origen de los recursos:		\$ 120,924,031.00
Disminución Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	65,237,595.00	
Disminución Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Disminución Inversiones Financieras a Largo Plazo	47,484,796.00	
Disminución en Almacenes	51,002.00	
Disminución Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Incremento en Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,150,637.00	
Incremento en Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Incremento en Otros Pasivos a Corto Plazo		
Incremento en Donaciones de Capital	1.00	
Incremento en Aportaciones		
Incremento en Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Incremento en Resultado de Ejercicios Anteriores		
Incremento en Almacenes		
(-) Aplicación de los recursos:		\$ 1,341,839,476.00
Incremento Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	513,818.00	
Incremento Almacenes		
Incremento en Bienes Inmuebles	391,063,127.00	
Incremento en Bienes Muebles	220,439,550.00	
Incremento en Activos Intangibles	81,410,703.00	
Incremento en Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Incremento Derechos a recibir en Bienes y Servicios		
Disminución en Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
Disminución en Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Disminución en Otros Pasivos a Corto Plazo		
Disminución en Deuda Pública a Largo Plazo		
Disminución en Aportaciones		
Disminución en Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	648,412,278.00	
Disminución Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Efectivo, equiv. efvo. Inicio ejercicio		\$ 1,876,825,427.00
Efectivo, equiv. efvo. Final ejercicio		\$ 1,155,678,651.00

	SALDOS
Efectivo en Bancos-Tesorería	\$ 1,097,873,414.00
Efectivo en Bancos- Dependencias	\$ -
Efectivo	\$ 1,191,840.00
Inversiones temporales. Hasta 3 meses.	\$ 41,652,250.00
Fondos con afectación específica	\$ 14,961,147.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	
TOTAL	\$ 1,155,678,651.00

V. Conciliación entre los Ingresos Presupuestales y Contables

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente al 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)		
1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$12,334,305,028.00
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$ 22,473,300.00
2.1	Ingresos Financieros	\$ 11,405,092.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	\$ -
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 11,068,208.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		-\$ 1,540,153.00
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	\$ -
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-\$ 1,540,153.00
4. Total de Ingresos Contables		\$12,358,318,481.00

V. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables.

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025		
1. Total de Egresos (Presupuestarios)		\$ 13,119,980,224.00
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$ 1,450,155,874.00
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 58,950,743.00	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 13,261,296.00	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 1,950,442.00	
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 63,639,770.00	
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 18,934,086.00	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 63,703,213.00	
Activos Biológicos	\$ -	
Bienes Inmuebles	\$ -	
Activos Intangibles	\$ 81,410,703.00	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ 986,149,494.00	
Obra Pública en Bienes Propios	\$ 75,068,102.00	
Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	
Amortización de la Deuda Pública	\$ -	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$ 87,088,025.00	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		\$ 188,725,462.00
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -	
Provisiones	\$ -	
Disminución de Inventarios	\$ -	
Otros Gastos	\$ -	
Inversión Pública no Capitalizable	\$ -	
Materiales y Suministros (consumos)	\$ -	
Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$ 188,725,462.00	
4. Total de Gastos Contables (4=1-2+3)		\$ 11,858,549,812.00

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

VALORES

7.1.1.1 VALORES EN CUSTODIA \$ 23,704,514,778.00

7.3.3.1 FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS
POR COBRAR \$ 11,680,206.00

JUICIOS

7.4.1.1 DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE
RESOLUCIÓN \$ 905,398,185.00

7.6.1.1 BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO,
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN \$ 91,659.00

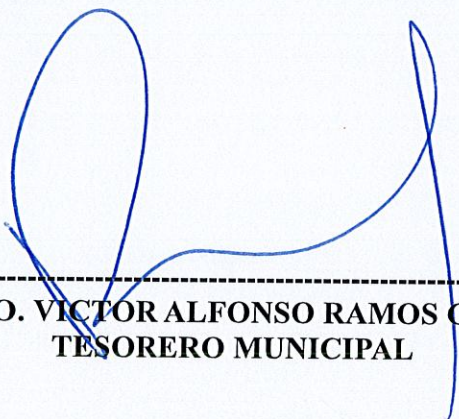
7.7.1.1 RECAUDACIÓN DE PARTICIPACIONES \$ 16,038,418.00

PAGOS PENDIENTES DERIVADOS DE JUICIOS

Tipo de Juicio	Saldos
Laborales	\$ 1,129,145.00
Contenciosos	\$ 6,765,944.00
Procedimiento de sindicatura	\$ 149,048.00
Amparos	\$ 2,368,936.00

La información indicada corresponde al 31 de diciembre del presente ejercicio 2025.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GÓMEZ
TESORERO MUNICIPAL



C.P JUAN GUTIÉRREZ MEZA
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



TIJUANA

XXV AYUNTAMIENTO
2024 — 2027

