



**IMAC**  
Instituto Municipal de  
Arte y Cultura

Cuenta Pública 2023  
Instituto Municipal De Arte Y Cultura de Tijuana (IMAC)  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2023              | 2022              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>7,936,645</b>  | <b>5,310,545</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 7,936,645         | 5,310,545         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>28,136,173</b> | <b>24,564,643</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 28,136,173        | 24,564,643        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>240,999</b>    | <b>154,454</b>    |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 237,109           | 143,158           |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 3,890             | 11,296            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>36,313,817</b> | <b>30,029,642</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>36,720,754</b> | <b>30,676,073</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 27,224,220        | 23,422,297        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 1,931,470         | 1,985,280         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 7,565,065         | 5,268,496         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>80,000</b>     | <b>70,000</b>     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 80,000            | 70,000            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                 | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>1,567,970</b>  | <b>165,169</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 1,567,970         | 165,169           |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>38,368,724</b> | <b>30,911,241</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                    | <b>-2,054,906</b> | <b>-881,600</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. JESÚS EMMANUEL VILLAR LEÓN  
DIRECTOR DE IMAC

C. IVÁN RAY PONCE RUIZ  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO