H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp

EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA:	TESORERIA MUNICIPAL	No. PROGRAMA:	025
FECHA DE ELABORACIÓN:	11 DE OCTUBRE DEL 2024	FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR:	11 ABRIL DEL 2025

I.1 MARCO JURÍDICO

El presente Programa Operativo Anual "Tesorería Municipal" se encuentra fundamentado en lo dispuesto y ordenado por:

- Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos en su Artículo 25 párrafo segundo y Artículo 115 fracción II párrafo segundo fracciones IV y V inciso C.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en su artículo 76 párrafos primero y segundo y Artículo 85
- Ley del Régimen Municipal para el Estado de Baja California en su Artículo 7 fracciones V y IX, Artículo 10.
- Ley de Planeación para el Estado de Baja California en su Artículo 11, 12, 25, 34 y demás aplicables.
- Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público del Estado de Baja California en sus Artículos 5, 6, 27, 42, 43, 44, 45, 74, 75, 77, 84 y demás aplicables.
- Ley de Ingresos del Municipio de Tijuana, Baja California para el Ejercicio Fiscal 2024
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el Estado de Baja California
- Reglamento de la Administración Pública Municipal del Ayuntamiento de Tijuana, Baja California en los Artículos 8 y 22.
- Reglamento De Adquisiciones, Contratación de Servicios y Arrendamientos para el Municipio de Tijuana, Baja California
- Reglamento Interno de la Tesorería Municipal de Tijuana, B.C. en su Artículo 28 fracciones I y III.
- Norma Técnica Nta-01 Compras Directas por Medio del Fondo Fijo de Caja.
- Norma Técnica Nta-04 "Control de Combustible para Vehículos, Maquinaria, Herramientas y Otros Equipos."
- Norma Técnica Nta-10 Control de Vales de Gastos por Comprobar.
- Norma Técnica Nta-18 Que Regula las Comisiones Oficiales, Viáticos, Hospedaje y Demás Gastos Derivados de los Mismos.
- Norma Técnica 'Nta-52 Contratación de Personal por Honorarios Asimilables a Salarios.
- Clasificador por Objeto del Gasto 2024

¿El programa es sujeto a reglas de operación?	**SÍ / No** NO
¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?	**SÍ / No** NO

Si su respuesta es SÍ, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?	**SÍ / No** NO
¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?	**SÍ / No** NO

Si su respuesta es SÍ, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?	**SÍ / No** NO

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp

EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA:	TESORERIA MUNICIPAL	No. PROGRAMA:	025
FECHA DE ELABORACIÓN:	11 DE OCTUBRE DEL 2024	FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR:	11 ABRIL DEL 2025

I.2 ACTA CIRSCUNSTANCIADA

En las instalaciones de la Jefatura Administrativa de la Tesorería Municipal, ubicadas en Av. Independencia y Paseo del Centenario, número 1350, Zona del Río de esta Ciudad de Tijuana, B.C., se llevó a cabo una revisión minuciosa en la cual se realizaron observaciones, así como las modificaciones pertinentes en la elaboración de la Apertura Programática 2025 del Programa 25.

Se manifestó que en cumplimiento a lo establecido en La Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público del Estado de Baja California la cual establece que todo presupuesto de Egresos debe contar con una base programática que contenga metas, objetivos y unidades administrativas responsables de la ejecución de las actividades programadas, deberán dar cumplimiento a los propósitos, componentes y actividades que establezca la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) la cual está alineada al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 y Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024; por lo anterior, se hace constar lo siguiente:

Se solicitará por trimestre durante el Ejercicio 2025, a cada Dirección y Departamentos el cumplimiento de la Meta programada así como de recabar la evidencia documental que se estableció en el medio de verificación de la Matriz de Indicadores de Resultados comprometiendo a cada área en notificar por escrito, en tiempo y forma a la Jefatura Administrativa, cuando la(s) meta(s) establecida(s) sea rebasada o no sea alcanzada, con el fin de realizar las modificaciones programáticas correspondiente, haciendo dicha entrega a la Jefatura Administrativa dentro del término requerido después de culminado el trimestre.

En virtud de lo anterior, se levanta la presente Acta para hacer constar los hechos y acuerdos manifestados además de hacer del conocimiento al Titular de la Tesorería Municipal para los fines que considere pertinentes.

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA:	TESORERIA MUNICIPAL	No. PROGRAMA:	025
FECHA DE ELABORACIÓN:	11 DE OCTUBRE DEL 2024	FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR:	11 ABRIL DEL 2025

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

La Tesorería Municipal es un programa que tiene el propósito de dirigir los recursos financieros de la Hacienda Municipal hacia el logro y cumplimiento de los objetivos y programas del H. Ayuntamiento, implementando procesos administrativos necesarios, encaminados a proporcionar un servicio adecuado y expedito al público, así como la correcta aplicación de las partidas presupuestales con estricto apego a las leyes y normatividad vigente para cada ejercicio con la finalidad de fortalecer la recaudación del ingreso a través de incentivos a la ciudadania del Municipio de Tijuana, consolidando una gestión pública con acciones de gobierno bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, sustentados en la estructura del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 y Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024 del Municipio de Tijuana, Baja California. Con el propósito de erradicar las inconsistencias de la problemática siendo estas la disminución de la recaudación municipal, finanzas inestables y endeudamiento financiero; se lograran mediante las líneas de acción siendo estas la ejecución eficiente del ejercicio presupuestal con transparencia y rendición de cuentas para el manejo adecuado de los recursos públicos, la implementación de estrategias recaudatorias y recuperación de créditos fiscales, Impulsando el Presupuesto Basado en Resultados con el objetivo de una Ciudad Transparente que optimice el rendimiento de los recursos propios y asignados para afrontar la importante labor recaudatoria y de servicio guiadas por la realización de las acciones de gobierno con Honestidad sumando la participación ciudadana.

De acuerdo con el último censo realizado, la población total de Tijuana al año 2020, ascendio a 1,922,523 habitantes, creciendo con 23.3% en comparación con el año 2010, los cuales la convierten en la ciudad más poblada de México. Ante ello, como tijuanenses han incrementado las necesidades de 955,783 mujeres y 968,740 hombres derivandose de esta una población económicamente activa de 836 mil 708.

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

En el último trimestre del 2021, se totalizo a 838,599 personas ocupadas en el municipio de Tijuana, lo cual indica que existe una tasa de ocupación del 97.43%, dividiendo esto por sexo se encuentra que un total de 512,389 hombres y 326,210 mujeres ocupadas. Esto puede verse influido por la cantidad de personas mayores de 15 años que trabajan, donde se encuentra que el 72.38% de hombres se encuentra laborando, mientras que las mujeres corresponden al 44.66%, siendo 27.72% menor población laborando que la masculina.
En torno a la situación salarial de la población de Tijuana obtenidas a partir de los datos reportados por la ENOE, se encuentra que en Tijuana el rango de mayor presencia está entre 1 y 2 salarios mínimos con un 47.50% para el 3er trimestre de 2021, seguido por quienes reciben hasta un salario mínimo con un 15.70%.'

C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

Siendo el Eje de Honestidad y su Objetivo de una Ciudad transparente con la Estrategia del Involucramiento e interés de la sociedad en la toma de decisiones del gobierno y el uso de recursos públicos, mediante cuatro lineas de acción: Ejecutar eficientemente el ejercicio presupuestal con transparencia y rendición de cuentas para el manejo adecuado de los recursos públicos, Implementar estrategias recaudatorias y recuperación de créditos fiscales, Impulsar el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) y Fortalecer el Sistema de Evaluación al Desempeño (SED).

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA:	TESORERIA MUNICIPAL	No. PROGRAMA:	025
FECHA DE ELABORACIÓN:	11 DE OCTUBRE DEL 2024	FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR:	11 ABRIL DEL 2025

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

La superficie del municipio de Tijuana se conforma por 107,387.1349 hectáreas, las cuales representan el 1.5 % de la superficie total del Estado de Baja California y el 0.054 % de la superficie nacional. Se localiza en el extremo noroeste del Estado y país; colinda al norte con los Estados Unidos de América (41 km con el condado de San Diego, California), al sur con los municipios de Playas de Rosarito y Ensenada, al este con el municipio de Tecate; y al oeste con el Océano Pacífico, en una extensión de 15.119 km de la longitud de línea de costa nacional.

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

1,922,523 habitantes, 953,783 mujeres y 968,740 hombres
Fuente: https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020_BC.pdf

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

La superficie del municipio de Tijuana se conforma por 107,387.1349 hectáreas, las cuales representan el 1.5 % de la superficie total del Estado de Baja California y el 0.054 % de la superficie nacional. Se localiza en el extremo noroeste del Estado y país; colinda al norte con los Estados Unidos de América (41 km con el condado de San Diego, California), al sur con los municipios de Playas de Rosarito y Ensenada, al este con el municipio de Tecate; y al oeste con el Océano Pacífico, en una extensión de 15.119 km de la longitud de línea de costa nacional.

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

1,922,523 habitantes, 953,783 mujeres y 968,740 hombres
Fuente: https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020_BC.pdf

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERIA MUNICIPAL | No. PROGRAMA: 025
FECHA DE ELABORACIÓN: 11 OCTUBRE 2024 | FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR: 11 ABRIL DEL 2025

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se víncula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO
NO

Mencionalo(s):

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO
NO

Mencionalo(s):

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO
NO

Mencionalo(s):

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.

EJERCICIO FISCAL 2025

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERIA MUNICIPAL

NÚMERO DE PROGRAMA: 25

NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERIA MUNICIPAL

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
5	HONESTIDAD	8	LOGRAR UNA SOCIEDAD GLOBAL PARA EL DESARROLLO	8	TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.

EJERCICIO FISCAL 2025

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERIA MUNICIPAL

NÚMERO DE PROGRAMA: 25

NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERIA MUNICIPAL

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN DE ESTRATEGIAS

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN LÍNEA ACCIÓN
3.4.4	INCREMENTAR LA RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS AUMENTANDO LA EFICIENCIA, REDUCIENDO LAS POSIBILIDADES DE EVASIÓN Y ELUSIÓN FISCAL Y PROMOVIENDO UN SISTEMA IMPOSITIVO JUSTO, PROGRESIVO Y QUE MINIMICE LAS DISTORCIONES.	10.1.3.1	SE CUENTA CON MEJORES MECANISMOS QUE PROMUEVEN EL CUMPLIMIENTO VOLUNTARIO DE LAS OBLIGACIONES DE LOS CONTRIBUYENTES, LO QUE PERMITE FORTALECER LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS.	5.2.1.9	EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2025

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERIA MUNICIPAL
NÚMERO DE PROGRAMA: 25
NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERIA MUNICIPAL

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
5-HONESTIDAD	5.2-CIUDAD TRANSPARENTE	5.2.1-INVOLUCRAMIENTO E INTERÉS DE LA SOCIEDAD EN LA TOMA DE DECISIONES DEL GOBIERNO Y EL USO DE RECURSOS PÚBLICOS	5.2.1.9-EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.	Mtro. Victor Alfonso Ramos Gómez C.P. Ricardo Iván Quintana Guillins Lic. Juan Manuel Aispuro Torres C.P. Juan Gutiérrez Meza C.P. Marisol Garcia Ruiz Mtro. Bruno Sosa Morales L.A.E. José Alfonso Islas Morales Mtra. Alicia Castro Inzunza L.A.E. Edén Abelino Castro Escalante C.P. María Guadalupe Sánchez Ochoa C.P. Angelica Medina Jimenez Mtra. Jeanette Bermudez Granados Lic. Álvaro Gallegos Capetillo

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

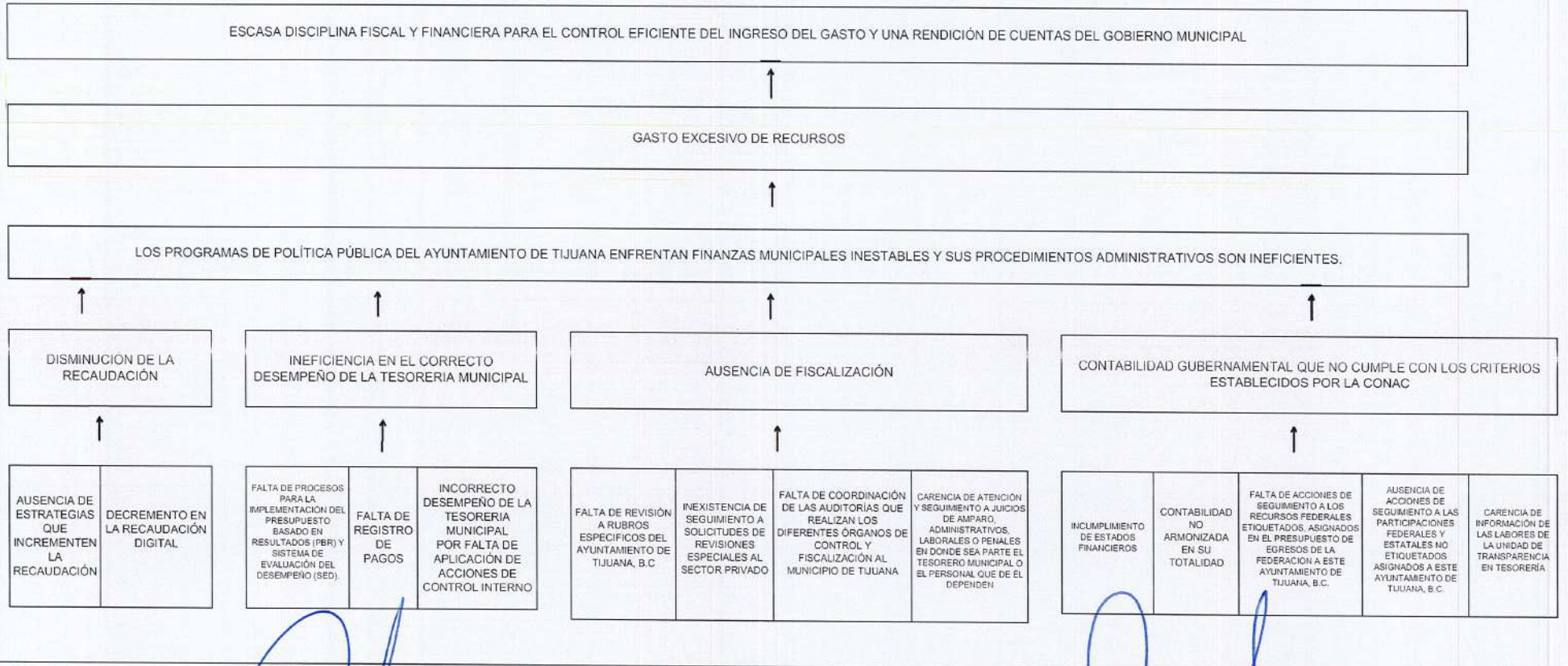
MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2025

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERIA MUNICIPAL
NÚMERO DE PROGRAMA: 25
NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERIA MUNICIPAL

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS



MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

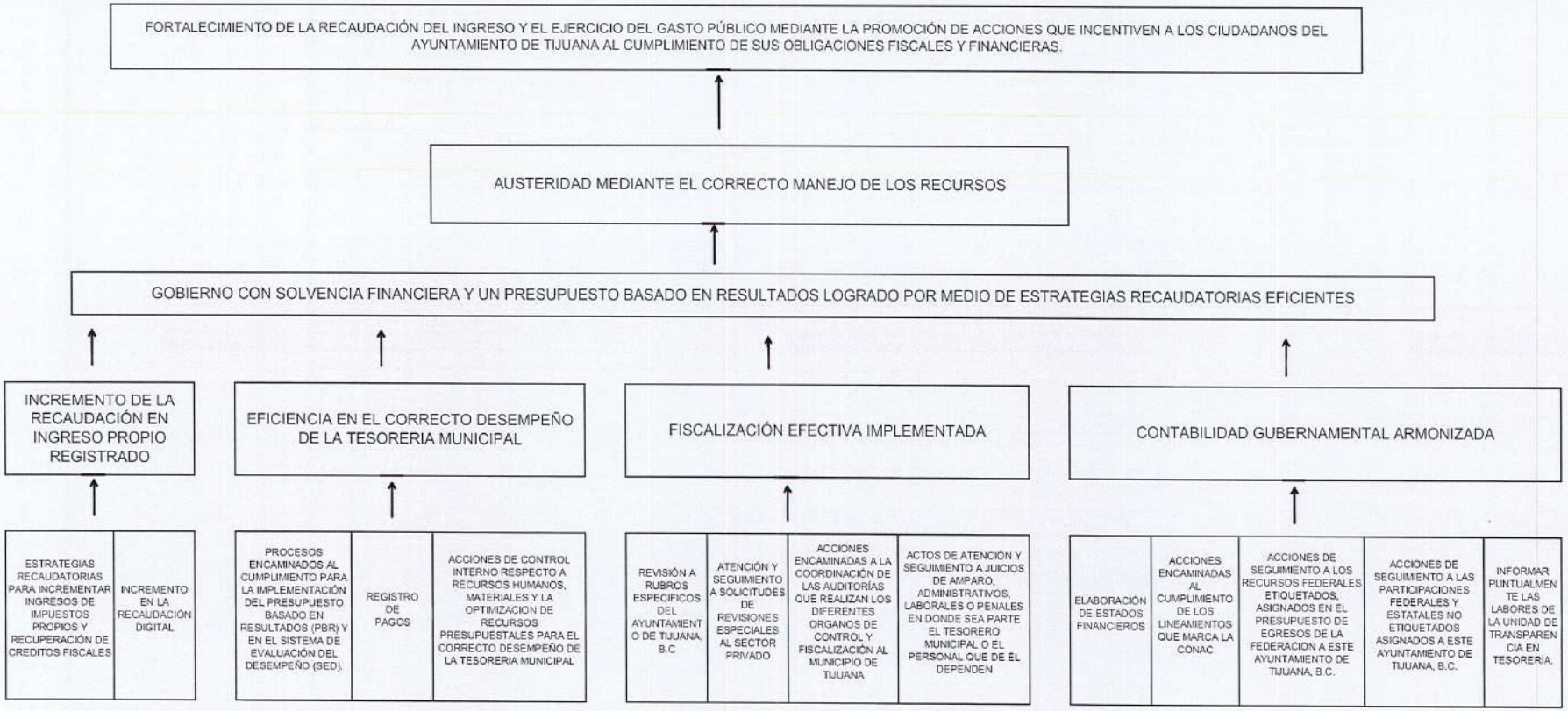
MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2025

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERIA MUNICIPAL
NÚMERO DE PROGRAMA: 25
NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERIA MUNICIPAL

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

DEPENDENCIA:	TESORERIA MUNICIPAL	**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**	TIJUANA
NÚMERO DE PROGRAMA:	025	**II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS**	
NOMBRE DEL PROGRAMA :	TESORERIA MUNICIPAL	**EJERCICIO FISCAL 2025**	

EJE PND 2019-2024:	EJE PED 2022-2027:	EJE PMD 2022-2024:	LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:
3- DESARROLLO ECONÓMICO	10-GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE	5-HONESTIDAD	5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.

CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	M	Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	1.5.2	No.DE FINALIDAD (fi) y DESCRIPCIÓN :	No. DE FUNCIÓN (fu) y DESCRIPCIÓN :	No.DE SUB FUNCIÓN (sf) y DESCRIPCIÓN :
		1-GOBIERNO	1.5-ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS	1.5.2 ASUNTOS HACENDARIOS

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR 1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
F	CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA RECAUDACIÓN DEL INGRESO Y EL EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO A TRAVÉS DE LA PROMOCIÓN DE ACCIONES QUE INCENTIVEN A LOS CIUDADANOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA AL CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES FISCALES Y FINANCIERAS	1 PORCENTAJE DE AUTONOMÍA FINANCIERA 2 IAF = (INGRESO TOTAL / GASTO TOTAL) * 100 3 AÑO BASE: 2020 — VALOR: 90% 4 TRIMESTRE: PRIMERO — SEGUNDO — TERCERO — CUARTO: 90% 5 MIDE EL INGRESO Y EL GASTO TOTAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA DEL EJERCICIO FISCAL ACTUAL, INDICANDO EN QUE MEDIDA EL INGRESO PUEDE CUBRIR EL GASTO 6 ANUAL 7 ESTRATÉGICO 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO FISCAL 2025	LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CUENTA CON SOLVENCIA FINANCIERA PARA CUMPLIR LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN EL EJERCICIO FISCAL ACTUAL
P	LA ADMINISTRACIÓN DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA CUENTA CON ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS LOGRANDO UN GOBIERNO CON SOLVENCIA FINANCIERA Y UN PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.	1 PROMEDIO DE CALIFICACIÓN DE CALIDAD CREDITICIA 2 CC = (CALIFICACIONSTANDARANDPOORS + CALIFICACIONFITCHANDRAITINGS + CALIFICACIONHRRAITINGS) / 3 3 AÑO BASE: 2020 — VALOR: 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO — SEGUNDO: 50% — TERCERO — CUARTO: 50% 5 MIDE LA SOLVENCIA ECONÓMICA Y FINANCIERA DEL AYUNTAMIENTO 6 SEMESTRAL 7 ESTRATÉGICO 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PROMEDIO	INSTITUCIONES CREDITICIAS HR RATINGS, STANDARD AND POORS Y FITCH RAITINGS	LOS RECURSOS FINANCIEROS CUMPLEN CON LOS COMPROMISOS DE DEUDA PÚBLICA CONTRAÍDOS
C1	INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN EN INGRESO PROPIO REGISTRADO	1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO 2 PCR = [(INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIOINMEDIATO ANTERIOR)] * 100 3 AÑO BASE: 2017 — VALOR: 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO: 75% — SEGUNDO: 25% — TERCERO: 25% — CUARTO: 75% 5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR 6 TRIMESTRAL 7 ESTRATÉGICO 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	REPORTE DE INGRESOS DEL PERIODO DEL EJERCICIO CORRIENTE Y ANTERIOR	LOS INDICADORES MACROECONÓMICOS SE MANTIENEN DENTRO DE LOS PARÁMETROS DE SOLVENCIA ECONÓMICA Y PERMITEN CONTRIBUIR CON LAS OBLIGACIONES FISCALES.
C1A1	ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS PARA INCREMENTAR INGRESOS DE IMPUESTOS PROPIOS Y RECUPERACIÓN DE CREDITOS FISCALES	1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO INGRESO PROPIO RECAUDADO 2 PCR = (INGRESO REGISTRADO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE / INGRESO PROGRAMADO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE)* 100 3 AÑO BASE: 2020 — VALOR: 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO: 50% — SEGUNDO — TERCERO — CUARTO: 50% 5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR 6 TRIMESTRAL 7 ESTRATÉGICO 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	REPORTE DE ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS	DISEÑO E IMPLEMENTACION EFECTIVA DE ESTRATEGIA RECAUDATORIA A TRAVES DE CAMPAÑA PUBLICITARIA, PROFESIONALIZACION DEL PAE Y MEJORA CUALITATIVA DE SERVICIOS PARA ASEGURAR LA ACCESIBILIDAD DE TRAMITES
C1A2	RECAUDACIÓN DIGITAL	1 PORCENTAJE DE PAGOS POR MEDIOS ELECTRONICOS Y/O EXTERNOS 2 PPEE = (NÚMERO DE PAGOS ELECTRÓNICOS O EXTERNOS REALIZADOS EN EL PERIODO EVALUADO / NÚMERO PAGOS ELECTRÓNICOS O EXTERNOS PROGRAMADOS EN EL PERIODO EN EL PERIODO EVALUADO) * 100 3 AÑO BASE: 2020 — VALOR: 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO: 25% — SEGUNDO: 25% — TERCERO: 25% — CUARTO: 25% 5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	REPORTE DE PAGOS REALIZADOS EN MEDIOS ELECTRONICOS Y/O EXTERNOS DEL EJERCICIO CORRIENTE Y ANTERIOR	QUE LA TENDENCIA EN EL ACCESO Y USO DE MEDIOS ELECTRONICOS POR PARTE DE LOS CONTRIBUYENTES SE MANTENGA EN AUMENTO

DEPENDENCIA:	TESORERIA MUNICIPAL	**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**	TIJUANA XXV AYUNTAMIENTO 2024 - 2027
NÚMERO DE PROGRAMA:	025	**II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS**	
NOMBRE DEL PROGRAMA :	TESORERIA MUNICIPAL	**EJERCICIO FISCAL 2025**	

EJE PND 2019-2024:	EJE PED 2022-2027:	EJE PMD 2022-2024:	LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:
3- DESARROLLO ECONÓMICO	10-GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE	5-HONESTIDAD	5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.

CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	M	Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	1.5.2	**No.DE FINALIDAD (fi) y DESCRIPCIÓN :**	**No. DE FUNCIÓN (fu) y DESCRIPCIÓN :**	**No.DE SUB FUNCIÓN (sf) y DESCRIPCIÓN :**
		1-GOBIERNO	1.5-ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS	1.5.2 ASUNTOS HACENDARIOS

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR 1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
C2	UN GOBIERNO MUNICIPAL DESEMPEÑADO DE MANERA CORRECTA Y EFICIENTE PARA LA TESORERIA MUNICIPAL	1 PORCENTAJE DE EFICIENCIA PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO 2 (RESULTADO DEL PBR-SED + CUMPLIMIENTO DE PAGOS+ LOGRO DE ACCIONES DE CONTROL INTERNO) * 100 3 AÑO BASE: 2023 — VALOR: 100.00% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE EL LOGRO DE EFICIENCIA PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA	PORCENTAJE	INFORME DE ACTIVIDADES QUE GARANTIZAN LA EFICIENCIA PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO, CUMPLIENDO CON EL RESULTADO DEL AVANCE EN LA IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PBR-SED, Y EL REPORTE DEL REGISTRO DE PAGOS.	LA ADMINISTRACIÓN DE LA TESORERÍA MUNICIPAL OPTIMIZA LOS RECURSOS Y CUENTA CON LOS MECANISMOS NECESARIOS DENTRO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PERMITIENDO EL PROCESO DE IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PBR-SED, ASÍ MISMO CUENTA CON EL FLUJO DE EFECTIVO PARA EL CUMPLIMIENTO DE PAGOS REGISTRADOS, CON LA FINALIDAD DE QUE TODOS LOS DEPARTAMENTOS CUMPLEN CON UN CORRECTO DESEMPEÑO.
C2A1	ESTABLECER PROCESOS Y MECANISMOS DENTRO DEL MUNICIPIO DE TIJUANA ENCAMINADOS AL CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR) Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED)	1 PORCENTAJE DE AVANCE DEL PBR-SED MUNICIPAL 2 PA = (RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PLANEACIÓN + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PROGRAMACIÓN + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PRESUPUESTACIÓN + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE EJERCICIO Y CONTROL + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE SEGUIMIENTO + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE EVALUACIÓN + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS + RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE CONSOLIDACIÓN) * 100 3 AÑO BASE: 2023 — VALOR: 82% 4 TRIMESTRE: PRIMERO — SEGUNDO — TERCERO 82% — CUARTO 5 MIDE EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL MUNICIPIO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PBR-SED 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	RESULTADO DEL CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN REFERENTE AL AVANCE EN LA IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO PUBLICADO POR LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, TRANSPARENCIAPRESUPUESTARIA.GOB.MX	• EL MUNICIPIO DE TIJUANA CUENTA CON LOS MECANISMOS NECESARIOS DENTRO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PERMITIENDO EL PROCESO DE IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL. • LA SECRETARIA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO ENVÍA EL CUESTIONARIO DE DIAGNÓSTICO SOBRE EL AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL A LOS MUNICIPIOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025
C2A2	REGISTRO DE PAGOS	1 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE PAGOS 2 (REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS) * 100 3 AÑO BASE: 2020 — VALOR: 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE EL PORCENTAJE DE TRÁMITES DE PAGOS LLEVADOS A CABO 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA	PORCENTAJE	REPORTE DE PAGOS REGISTRADOS	DISPOSICIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO PARA PERMITIR REALIZAR LOS PAGOS CORRESPONDIENTES
C2A3	APLICACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL INTERNO RESPECTO A RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y LA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS PRESUPUESTALES PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	1 PORCENTAJE DE LOGRO EN ACCIONES ENCAMINADAS AL CONTROL INTERNO 2 (ACCIONES DE CONTROL INTERNO REALIZADAS / ACCIONES DE CONTROL INTERNO PROGRAMADAS) * 100 3 AÑO BASE: 2020 — VALOR: 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE LAS ACCIONES REALIZADAS DE CONTROL INTERNO DE LOS RECURSOS HUMANOS, MATERIALES, PRESUPUESTALES Y PROGRAMATICOS DE LA TESORERÍA MUNICIPAL 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	INFORME DE ACTIVIDADES QUE GARANTIZA EL CONTROL INTERNO Y EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	LA ADMINISTRACIÓN DE LA TESORERÍA MUNICIPAL OPTIMIZA LOS RECURSOS Y TODOS LOS DEPARTAMENTOS CUMPLEN CON UN CORRECTO DESEMPEÑO

DEPENDENCIA:	TESORERIA MUNICIPAL	H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA	TIJUANA
NÚMERO DE PROGRAMA:	025	II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS	
NOMBRE DEL PROGRAMA :	TESORERIA MUNICIPAL	EJERCICIO FISCAL 2025	

EJE PND 2019-2024:	EJE PED 2022-2027:	EJE PMD 2022-2024:	LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:
3- DESARROLLO ECONÓMICO	10-GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE	5-HONESTIDAD	5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.

CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	M	Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	1.5.2	**No.DE FINALIDAD (fi) y DESCRIPCIÓN :**	**No. DE FUNCIÓN (fu) y DESCRIPCIÓN :**	**No.DE SUB FUNCIÓN (sf) y DESCRIPCIÓN :**
		1-GOBIERNO	1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	1.5.2 ASUNTOS HACENDARIOS

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR 1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE - 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN - 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
C3	FISCALIZACIÓN EFECTIVA IMPLEMENTADA	1 PORCENTAJE DE LOGRO DE ENTES FISCALIZADOS 2 EF = (ENTES FISCALIZADOS / ENTES FISCALIZADOS PROGRAMADOS) * 100 3 AÑO BASE 2018 / VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% / SEGUNDO 25% / TERCERO 25% / CUARTO 25% 5 MIDE LA PROPORCIÓN DE ENTES FISCALIZADOS DEL AYUNTAMIENTO MEDIANTE AUDITORIAS DIRECTAS. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	OFICIOS Y/O INFORMES DE AUDITORIA	VIGILANCIA, VERIFICACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS QUE EMITE LA TESORERÍA, ASÍ COMO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE CORRESPONDAN.
C3A1	REVISIÓN A RUBROS ESPECIFICOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C	1 PORCENTAJE DE LOGRO DE INFORMES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS. 2 IRD = (INFORMES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS/ INFORMES PROGRAMADOS) * 100 3 AÑO BASE 2020 / VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% / SEGUNDO 25% / TERCERO 25% / CUARTO 25% 5 MIDE LA CANTIDAD DE ACTOS CUMPLIDOS MEDIANTE ACCIONES DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO EN MATERIA DE REVISIÓN Y/O FISCALIZACIÓN 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	OFICIOS Y/O INFORMES DE AUDITORIA	VIGILANCIA, VERIFICACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS QUE EMITE LA TESORERÍA, ASÍ COMO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE CORRESPONDAN.
C3A2	ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A SOLICITUDES DE REVISIONES ESPECIALES DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD CORRESPONDIENTE	1 PORCENTAJE DE LOGRO EN ACTOS DE CUMPLIMIENTO EN MATERIA DE NORMATIVIDAD 2 CC=(Calificacion Otorgada por agencia Calificadora de Riesgos Standard and Poors + Calificadora Otorgada por Agencia Calificadora Riesgos Fitch Raitings + Calificacion Otorgada por Agencia Calificadora de Riesgos HR Ratings)/3 3 AÑO BASE 2020 / VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% / SEGUNDO 25% / TERCERO 25% / CUARTO 25% 5 MIDE LA CANTIDAD DE ACTOS CUMPLIDOS MEDIANTE ACCIONES DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO EN MATERIA DE REVISIÓN Y/O FISCALIZACIÓN 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	OFICIOS Y/O INFORMES DE ACTOS DE CUMPLIMIENTO	DESEMPEÑO CORRECTO EN MATERIA DE REVISION Y/O FISCALIZACION DE LA TESORERÍA MUNICIPAL
C3A3	ACCIONES ENCAMINADAS A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORÍAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ORGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA.	1 PORCENTAJE DE LOGRO EN LA COORDINACION DE AUDITORIAS APLICADAS AL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA 2 COCF=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS) * 100 3 AÑO BASE 2020 / VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% / SEGUNDO 25% / TERCERO 25% / CUARTO 25% 5 MIDE EL CUMPLIMIENTO EN TIEMPO Y FORMA DE LAS ACCIONES, RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES, COMO RESULTADO DE LAS AUDITORIAS REALIZADAS AL MUNICIPIO DE TIJUANA B.C. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	ASF: PLIEGOS DE OBSERVACIONES, SOLICITUDES DE ACLARACIÓN, RECOMENDACIONES SFP: OBSERVACIONES SAT: AUDITORÍAS ASEBC: PLIEGOS DE OBSERVACIONES, SOLICITUDES DE ACLARACIÓN, RECOMENDACIONES, PROCEDIMIENTOS DE RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA SANCIONATORIA SINDICATURA PROCURADORA: DICTAMENES	SALVEDADES A LAS OBSERVACIONES DE LA CUENTA PÚBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
C3A4	ACTOS DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A JUICIOS DE AMPARO, ADMINISTRATIVOS, LABORALES O PENALES EN DONDE SEA PARTE EL TESORERO MUNICIPAL O EL PERSONAL QUE DE ÉL DEPENDEN.	1 CUMPLIMIENTO OPORTUNO EN MATERIA JURÍDICA 2 AC=(ACTOS ATENDIDOS/ ACTOS SOLICITADOS) * 100 3 AÑO BASE 2020 / VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% / SEGUNDO 25% / TERCERO 25% / CUARTO 25% 5 MIDE LA CANTIDAD DE ACTOS CUMPLIDOS MEDIANTE ACCIONES DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO EN MATERIA JURÍDICA 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA	PORCENTAJE	INFORME DE CUMPLIMIENTO EN MATERIA JURÍDICA POR PARTE DE LA JEFATURA JURÍDICA	LA AUTORIDAD FISCAL PROVEA LA INFORMACIÓN REQUERIDA

DEPENDENCIA:	TESORERIA MUNICIPAL	**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**	TIJUANA
NÚMERO DE PROGRAMA:	025	**II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS**	
NOMBRE DEL PROGRAMA :	TESORERIA MUNICIPAL	**EJERCICIO FISCAL 2025**	

EJE PND 2019-2024:	EJE PED 2022-2027:	EJE PMD 2022-2024:	LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:
3- DESARROLLO ECONÓMICO	10 GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE	5- HONESTIDAD	5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.

CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	M	Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	1.5.2	No.DE FINALIDAD (fi) y DESCRIPCIÓN :	No. DE FUNCIÓN (fu) y DESCRIPCIÓN :	No.DE SUB FUNCIÓN (sf) y DESCRIPCIÓN :
		1 GOBIERNO	1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS	1.5.2 ASUNTOS HACENDARIOS

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR 1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN - 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
C4	CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL ARMONIZADA	1 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO AL CUESTIONARIO EMITIDO POR LA CONAC 2 CCEC=CUMPLIMIENTO DEL CUESTIONARIO EMITIDO POR LA CONAC/ CUESTIONARIO EMITIDO POR LA CONAC*100 3 AÑO BASE 2019 — VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	EVALUACIÓN DE CUESTIONARIO DE AVANCE DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ARMONIZACIÓN CONTABLE	LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL SE ENCUENTRA ARMONIZADA DE ACUERDO A LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD Y CONAC
C4A1	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	1 PORCENTAJE DE LOGRO DE ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS 2 REF=(ESTADOS FINANCIEROS REALIZADOS/ESTADOS FINANCIEROS PROGRAMADOS)*100 3 AÑO BASE 2017 — VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE LA INFORMACIÓN FINANCIERA GENERADA 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	INFORMES CON OBSERVACIONES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS	VIGILANCIA, VERIFICACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS QUE EMITE LA TESORERÍA, ASÍ COMO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE CORRESPONDAN
C4A2	ACCIONES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA EL CONAC	1 PORCENTAJE DE LOGRO A LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA LA CONAC 2 SED=(REPORTES REALIZADOS/C)*100 3 AÑO BASE 2021 — VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE EL GRADO DE CUMPLIMIENTO A LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA EL CONAC 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICACIA	PORCENTAJE	INFORMES CON OBSERVACIONES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS	SE MINISTREN Y CONVENGAN EN SU TOTALIDAD LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, AUTORIZADOS EN EL PEF 2025.
C4A3	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, ASIGNADOS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	1 PORCENTAJE DE LOGRO EN LA MINISTRIACIÓN DEL RECURSO FEDERAL ETIQUETADO 2 MRFE=(INFORMES REALIZADOS /INFORMES PROGRAMADOS) *100 3 AÑO BASE 2020 — VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE LA CANTIDAD DE MINISTRACIONES INGRESADAS DEL TOTAL DE RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 DESCENDENTE 9 EFICIENCIA	PORCENTAJE	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN, EJERCICIO 2025, PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE B.C. 2025, PERIODICO OFICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	SE MINISTREN Y CONVENGAN EN SU TOTALIDAD LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, AUTORIZADOS EN EL PEF 2025.
C4A4	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS ASIGNADOS A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	1 PORCENTAJE DE LOGRO EN LA MINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS 2 MRFENE=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS)*100 3 AÑO BASE 2020 — VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE LA CANTIDAD DE MINISTRACIONES INGRESADAS DEL TOTAL DE RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA	PORCENTAJE	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN, EJERCICIO 2025, PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE B.C. 2025, PERIODICO OFICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	SE MINISTREN EN SU TOTALIDAD LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES AUTORIZADAS
C4A5	INFORMAR PUNTUALMENTE LAS LABORES DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA EN TESORERÍA, ASÍ MISMO RESPONDER A LAS SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE LOS CIUDADANOS.	1 PORCENTAJE DE LOGRO EN LA TRANSPARENCIA DE INFORMACIÓN DE TESORERÍA MUNICIPAL 2 TR=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS)*100 3 AÑO BASE 2020 — VALOR 100% 4 TRIMESTRE: PRIMERO 25% — SEGUNDO 25% — TERCERO 25% — CUARTO 25% 5 MIDE EL CUMPLIMIENTO DE INFORMAR PUNTUALMENTE EN TRANSPARENCIA LA INFORMACIÓN SOLICITADA 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA	PORCENTAJE	UNIDAD DE TRANSPARENCIA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA	TRANSPARENCIA CONFIABLE EN LAS FINANZAS ASI COMO LA INFORMACIÓN DE LA TESORERÍA MUNICIPAL.

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
EJERCICIO FISCAL 2025

EJES	
P N D :	3-DESARROLLO ECONÓMICO
P E D :	30-GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE
P M D :	5- HONESTIDAD

DEPENDENCIA RESPONSABLE:	TESORERIA MUNICIPAL
NOMBRE DEL PROGRAMA:	TESORERIA MUNICIPAL
No. PROGRAMA:	025

DESAGREGACIÓN POR GENERO:	HOMBRES :	MUJERES:
	968,740	953,783

DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:	0-14 AÑOS	15-44 AÑOS
	354,034	1,695,465
	45-64 AÑOS	65 Ó MAS
	390,947	154,309

DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO:

CIUDADANOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, B.C. DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2025

ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPOS DE GASTO

RAMO / UNIDAD (ES) EJECUTORA (S)	NIVEL	FIN,PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (ES) (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA 2025	PRESUPUESTO POR COMPONENTE	10,000 SERVICIOS PERSONALES	20,000 MATERIALES Y SUMINISTROS	30,000 SERVICIOS GENERALES	40,000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES , SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	50,000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	60,000 INVERSIÓN PÚBLICA	70,000 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	80,000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	90,000 DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL
	F	CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA RECAUDACIÓN DEL INGRESO Y EL EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO A TRAVÉS DE LA PROMOCIÓN DE ACCIONES QUE INCENTIVEN A LOS CIUDADANOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA AL CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES FISCALES Y FINANCIERAS.	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 90%											$ 689,485,496.53
	P	LA ADMINISTRACIÓN DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA CUENTA CON ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS LOGRANDO UN GOBIERNO CON SOLVENCIA FINANCIERA Y UN PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.	PROMEDIO	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 50% 50%											$ 689,485,496.53
	C1	INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN EN INGRESO PROPIO REGISTRADO	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 75% 25% 25% 75%	$ 193,850,599.98										
03 / 001 03 / 037 03 / 002 03 / 039 03 / 005 03 / 041 03 / 008	C1A1	ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS PARA INCREMENTAR INGRESOS DE IMPUESTOS PROPIOS Y RECUPERACION DE CREDITOS FISCALES	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 50% 50%			$ 4,585,000.00	$ 74,605,599.98		$ 620,000.00					$ 79,810,599.98
03 / 040	C1A2	RECAUDACIÓN DIGITAL	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 25% 25% 25% 25%				$ 84,040,000.00	$ 18,000,000.00	$ 12,000,000.00					$ 114,040,000.00
	C2	UN GOBIERNO MUNICIPAL DESEMPEÑADO DE MANERA CORRECTA Y EFICIENTE PARA LA TESORERIA MUNICIPAL	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 25% 25% 25% 25%	$ 480,624,896.55										
03 / 011 03 / 014 03 / 012 03 / 044	C2A1	ESTABLECER PROCESOS Y MECANISMOS DENTRO DEL MUNICIPIO DE TIJUANA ENCAMINADOS AL CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR) Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED)	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 82%			$ 430,000.00	$ 1,260,000.00							$ 1,690,000.00
03 / 009	C2A2	REGISTRO DE PAGOS	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 25% 25% 25% 25%			$ 390,000.00								$ 390,000.00
03 / 029 16 / 061 03 / 034 16 / 071 03 / 035 16 / 081 03 / 036 16 / 091 16 / 001 16 / 101 16 / 011 16 / 444 16 / 021 16 / 121 16 / 031 16 / 131 16 / 041	C2A3	APLICACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL INTERNO RESPECTO A RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y LA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS PRESUPUESTALES PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 25% 25% 25% 25%			$ 6,945,000.00	$ 135,470,000.00	$ 283,829,896.55	$ 2,300,000.00	$ 50,000,000.00			$ 478,544,896.55
	C3	FISCALIZACIÓN EFECTIVA IMPLEMENTADA	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 25% 25% 25% 25%	$ 380,000.00										
03 / 027 03 / 045	C3A1	REVISIÓN A RUBROS ESPECIFICOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C	PORCENTAJE	TRIMESTRE: 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. — 25% 25% 25% 25%			$ 200,000.00								$ 200,000.00

03 / 027	C3A2	ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A SOLICITUDES DE REVISIONES ESPECIALES DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD CORRESPONDIENTE	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%												$ -
03 / 031	C3A3	ACCIONES ENCAMINADAS A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORÍAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ORGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA.	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%						$ 180,000.00						$ 180,000.00
03 / 030	C3A4	ACTOS DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A JUICIOS DE AMPARO, ADMINISTRATIVOS, LABORALES O PENALES EN DONDE SEA PARTE EL TESORERO MUNICIPAL O EL PERSONAL QUE DE ÉL DEPENDEN.	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%												$ -
	C4	CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL ARMONIZADA	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%	$ 14,630,000.00											
03 / 015 03 / 023 03 / 017 03 / 024 03 / 018 03 / 025 03 / 020 03 / 026	C4A1	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%			$ 230,000.00	$ 14,000,000.00		$ 50,000.00						$ 14,280,000.00
03 / 019	C4A2	ACCIONES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA LA CONAC	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%												
03 / 032	C4A3	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, ASIGNADOS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%				$ 230,000.00		$ 120,000.00						$ 350,000.00
03 / 048 03 / 049 03 / 050	C4A4	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS ASIGNADOS A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%												
03 / 033	C4A5	INFORMAR PUNTUALMENTE LAS LABORES DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA EN TESORERÍA, ASI MISMO RESPONDERÁ LAS SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE LOS CIUDADANOS.	PORCENTAJE	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25% 25% 25% 25%												

MTRA. ALICIA CASTRO INZUNZA
JEFATURA ADMINISTRATIVA

MTRO. VICTOR ALFONSO RAMOS GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL