



**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp**  
**EJERCICIO FISCAL 2025**

**NOMBRE DEL PROGRAMA:** EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**No. PROGRAMA:** 8

**FECHA DE ELABORACIÓN:** 15-octubre-2024.

**FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR:** 11-abril-2025

**I.1 MARCO JURÍDICO**

**LEYES**

- \* LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULO 33 FRACCIÓN I, II Y III
- \* LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 135,136 Y 81 FRACCIÓN XXVI.
- \* LEY DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 2o.BIS,16,17,20,21,22 Y 23
- \* LEY DEL REGIMEN MUNICIPAL PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 5,6,9 Y 18
- \* LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA ARTÍCULO 45,48, 50 FRACC.I, IV, 51,55, 75 Y 82 FRACCIÓN I.
- \* LEY DEL SERVICIO CIVIL DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DE LOS PODERES DEL ESTADO Y MUNICIPIOS DE BAJA CALIFORNIA, ESTA LEY APLICA EN SU
- \* LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, ARTÍCULO 4.
- LEY DE PLANEACIÓN PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 47, 48, 49 Y 50.

**REGLAMENTOS**

- \* REGLAMENTO INTERNO Y DE CABILDO DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA. EL PRESENTE REGLAMENTO APLICA EN SU TOTALIDAD, YA QUE ES ATRIBUCIÓN EXCLUSIVA DEL CABILDO.
- \* REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 1, 2, 8, 38, 39, 46 Y 48
- \* REGLAMENTO DE LA LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 10 FRACCIÓN XII, 21 Y 22 FRACCIÓN I.
- \* REGLAMENTO DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 2 FRACCIÓN V, 3 FRACCIÓN VI, 4, 8, 9, 11,12, 13, 15,16,17,22 Y 26
- \* REGLAMENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN EJECUCIÓN, ASIGNACIÓN Y COMPROBACIÓN DE GASTOS DE ORDEN SOCIAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA, EL PRESENTE REGLAMENTO APLICA EN SU TOTALIDAD, YA QUE CONTEMPLA EN SU CONTENIDO A LA REGIDURIA

**NORMAS TÉCNICAS ADMINISTRATIVAS**

- \* NORMA TÉCNICA No. 1 COMPRAS DIRECTAS POR MEDIO DEL FONDO FIJO DE CAJA.
- \* NORMA TÉCNICA No. 4 CONSUMO DE COMBUSTIBLE
- \* NORMA TÉCNICA No. 8 GUARDA DE VEHÍCULOS PROPIEDAD DEL AYUNTAMIENTO Y SU USO EN DIAS Y HORAS INHÁBILES
- \* NORMA TÉCNICA No. 10 CONTROL DE VALES DE GASTOS POR COMPROBAR
- \* NORMA TÉCNICA No. 16 MANTENIMIENTO, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y EQUIPO
- \* NORMA TÉCNICA No. 18 QUE REGULA LAS COMISIONES OFICIALES, VIÁTICOS, HOSPEDAJE Y DEMAS GASTOS DERIVADOS DE LO MISMO
- \* NORMA TÉCNICA No. 36 BAJA DE BIENES MUEBLES DE ACTIVO FIJO
- \* NORMA TÉCNICA No. 44 ARCHIVO MUERTO.
- \* NORMA TÉCNICA No. 52 CONTRATACIÓN DE PERSONAL POR HONORARIOS ASIMILABLES A SALARIOS

**OTROS**

- \* PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024 EJE 3 DESARROLLO ECONÓMICO
- \* PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2021-2027 EJE 5 GOBIERNO AUSTERO Y HACIENDA ORDENADA
- \* PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024, EJE 2 COMBATE A LA CORRUPCIÓN Y MEJORA DE LA GESTION PÚBLICA
- \* CONEVAL (CONSEJO NACIONAL DE EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA DE DESARROLLO SOCIAL).
- \* CONAC ( CONSEJO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE)
- \* CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO 2025
- \* CRITERIOS GENERALES PRESUPUESTARIOS PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL 2025.

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ  No

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ  No

*Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos*

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ  No

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

<https://transparencia.tijuana.gob.mx/art81.aspx>

- 1.- Ingresar a la pagina de <https://transparencia.tijuana.gob.mx/>
- 2.- Dar Click en Artículo 81
- 3.- Dar click en la fracción XXVI.- PERSONAS FÍSICAS Y MORALES QUE USAN RECURSOS PÚBLICOS
- 4.- Dar click en el año requerido



SÍ  No

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ  No

**DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO**  
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

**DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO**  
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

No. PROGRAMA: 8

FECHA DE ELABORACIÓN: 15-octubre-2024.

FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR: 11-abril-2025.

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

LA ESTRUCTURA, DESARROLLO Y DETERMINACIÓN QUE SE IMPLEMENTÓ, PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO 8 (EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA), FUE EN BASE A LAS NECESIDADES Y PROBLEMÁTICA DE LA CIUDADANÍA MUNICIPAL, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN, LA DEMOCRACIA Y JUSTICIA SOCIAL, CON UN GOBIERNO QUE ENTIENDA Y ATIENDA LAS NECESIDADES REALES DE LA CIUDADANÍA, DE ESTA FORMA SE DESTINARÁN LOS RECURSOS Y OBRAS QUE LA SOCIEDAD REQUIERA, SIENDO LO MEJOR PARA SU POBLACIÓN. LO ANTERIOR, DEBIDO AL ANÁLISIS ENFÁTICO, DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024, PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027 Y PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024.....

CONSECUENTEMENTE, DE COMÚN ACUERDO CON EL DIRECTOR ADMINISTRATIVO DE REGIDORES Y SU EQUIPO DE TRABAJO, SE LOGRÓ DAR CUMPLIMIENTO A LA REALIZACIÓN DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, CON CADA UNA DE LAS NECESIDADES DE DICHO PROYECTO. CONSIDERANDO LA METOLOGÍA DE MARCO LÓGICO (MML), LA GUÍA PARA EL DISEÑO DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS, CONSEJO NACIONAL DE LA EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA DE DESARROLLO SOCIAL Y EL GLOSARIO DE MÉTODOS DE CÁLCULO PARA INDICADORES. ASIMISMO, SE LEVANTA LA PRESENTE ACTA PARA QUE CONSTE QUE LAS MODIFICACIONES FUERON REALIZADAS CONFORME LA NORMATIVIDAD APLICABLE, PARA LA ELABORACIÓN DE LA APERTURA(FASE I PROGRAMÁTICA) PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025, EN ATENCIÓN A LA TESORERÍA MUNICIPAL Y AL OFICIO T-0027/2024 PP/0008/2024 DEL DÍA 03 DE OCTUBRE DEL AÑO 2024.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

No. PROGRAMA: 8

FECHA DE ELABORACIÓN: 15-octubre-2024.

FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR: 11-abril-2025.

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

**A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):**

LA CIUDADANIA DE ESCASOS RECURSOS AGUDIZA SU ENTORNO DE VIDA, POR EL DEFICIENTE CONOCIMIENTO DEL GASTO DE ORDEN SOCIAL UNA LEGISLACION OBSOLETA, EXCLUSION, TRAMITES LENTOS Y FALTA DE CAPACITACION DEL PERSONAL Y DISPONIBILIDAD.  
FALTA DE DIFUSION DE LOS PROGRAMAS.

**B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)**

LAS CARENCIAS SOCIOECONOMICAS AFECTAN TANTO HOMBRES COMO A MUJERES DE LA CIUDAD.

**C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?**

EJE 4 BIENESTAR

OBJETIVO 4.1 CIUDAD PARA TODOS

ESTRATEGIA 4.1.1. CONVERGENCIA DE ACCIONES PARA LA GENERACION DE ESPACIOS QUE ATIENDAN A TODAS LAS PERSONAS.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

No. PROGRAMA: 8

FECHA DE ELABORACIÓN: 15-octubre-2024.

FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR: 11-abril-2025.

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

CIUDADANOS DE ESCASOS RECURSOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA DE B.C.

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

LA FUENTE TOTAL EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA SEGUN DATOS DEL CENSO 2020 DEL INEGI 1,922,523

Y ES REFLEJADA EN LOS SIGUIENTE 49.6% MUJERES Y 50.4% HOMBRES DE LA CANTIDAD MENCIONADA ANTERIORMENTE.

FUENTE:

[https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020\\_BC.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020_BC.pdf)

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

CIUDADANOS DE ESCASOS RECURSOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA QUE REQUIEREN APOYOS ECONOMICOS.

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

499,136 PERSONAS DE ESCASOS RECURSOS EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA

54.6% HOMBRES

45.4% MUJERES

Informe de pobreza y evaluación 2020, Baja California

Gráfica 19. Municipios con mayor y número de personas en situación de pobreza, Baja California, 2015



Fuente: Estimaciones del CONEVAL con base en el MCS-ENIGH 2010, la muestra del Censo de Población y Vivienda 2010, el Modelo Estadístico 2015 para la continuidad del MCS-ENIGH y la Encuesta Intercensal 2015.

FUENTE:

[https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Informes\\_de\\_pobreza\\_y\\_evaluacion\\_2020\\_Documentos/Informe\\_BC\\_2020.pdf](https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Informes_de_pobreza_y_evaluacion_2020_Documentos/Informe_BC_2020.pdf)

DENISE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2025

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

No. PROGRAMA: 8

FECHA DE ELABORACIÓN: 15-octubre-2024.

FECHA PROGRAMADA PARA ACTUALIZAR: 11-abril-2025.

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ  NO

REDUCIR LAS BRECHAS DE DESIGUALDAD SOCIOECONOMICOENTRE TERRITORIOS

REDUCIR LAS BRECHAS DE DESIGUALDAD SOCIOECONOMICOS QUE ENFRENTAN LOS GRUPOS POBLACIONALES HISTORICAMENTE EXCLUIDOS

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ  NO

PROGRAMA SECTORIAL DE BIENESTAR 2020-2024

chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.bajacalifornia.gob.mx/Documentos/coplade/PED%20BC%20Completo%20110522.pdf  
pagina 258

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ  NO

PROGRAMA DE INCLUSION Y BIENESTAR SOCIAL

liga: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.bajacalifornia.gob.mx/Documentos/coplade/PED%20BC%20Completo%20110522.pdf  
pagina 258

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2025

DEPENDENCIA EJECUTORA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
4	BIENESTAR	1	ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE	1	FIN DE LA POBREZA

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



**TIJUANA**  
GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

DEPENDENCIA EJECUTORA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2025

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN DE ESTRATEGIAS

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN LÍNEA ACCIÓN
1.2	GARANTIZAR EMPLEO, EDUCACIÓN, SALUD Y BIENESTAR.	1.1.1.1	LAS PERSONAS QUE SE ENCUENTRAN EN UN CONTEXTO DE VULNERABILIDAD SOCIAL Y ECONOMICA SON BENEFICIADAS CON ALGUN APOYO PARA SALUD Y GASTOS MEDICOS, DE ENERGIA ELECTRICA, GAS, GASTOS FUNEBRES, INSUMOS PARA EL AUTOEMPLO, ENTRE OTROS.	4.1.1.8	BENEFICIAR A LA POBLACION DE ESCASOS RECURSOS CON APOYOS ECONOMICOS.



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



**TIJUANA**

DEPENDENCIA EJECUTORA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2025

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
4 BIENESTAR	4.1 CIUDAD PARA TODOS	4.1.1 CONVERGENCIA DE ACCIONES PARA LA GENERACION DE ESPACIOS QUE ATIENDAN A TODAS LAS PERSONAS.	4.1.1.8 BENEFICIAR A LA POBLACION DE ESCASOS RECURSOS CON APOYOS ECONOMICOS.	Heriberto Lemuel Ramírez Jiménez, Pablo Yáñez Placencia, Arturo Aguirre González, José de Jesús Franco Cazares, Magaly Ronquillo Palacios, Michel García Arceo, Mónica Padilla Villavelázquez, Rogelia Arzola Santillán, Ranier Alejandro Falcón Martínez, Melissa Pacheco Silveyra, Georgina Eréndira Arana Cruz, Miguel Antonio Loza Ginuez, Sandra Betsaida Magaña Ríos y Joel Fabián Guardado Reynaga (15 REGIDORES DE LA XXV AYUNTAMIENTO)



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



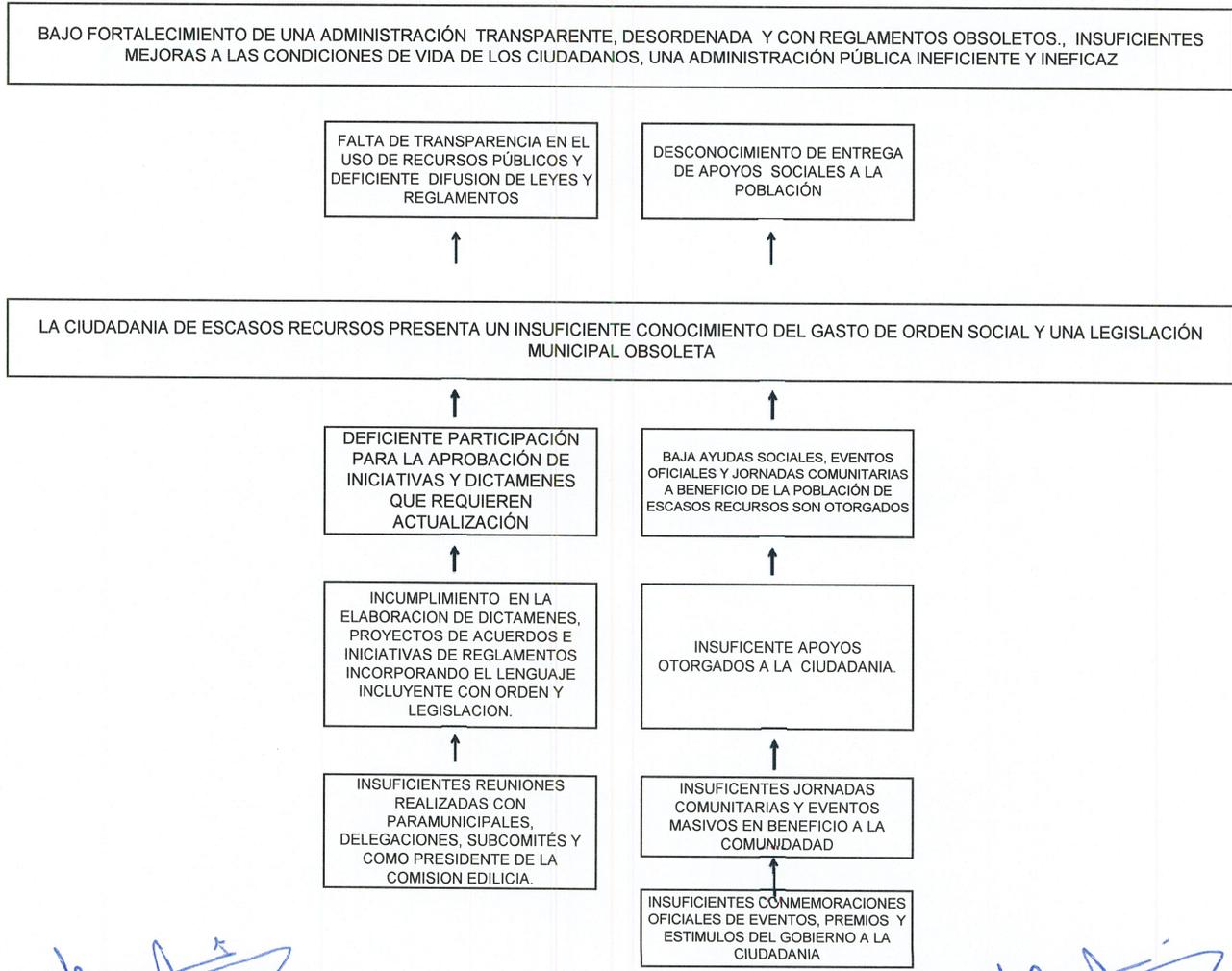
DEPENDENCIA EJECUTORA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2025

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS



**DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO**  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

**DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO**  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



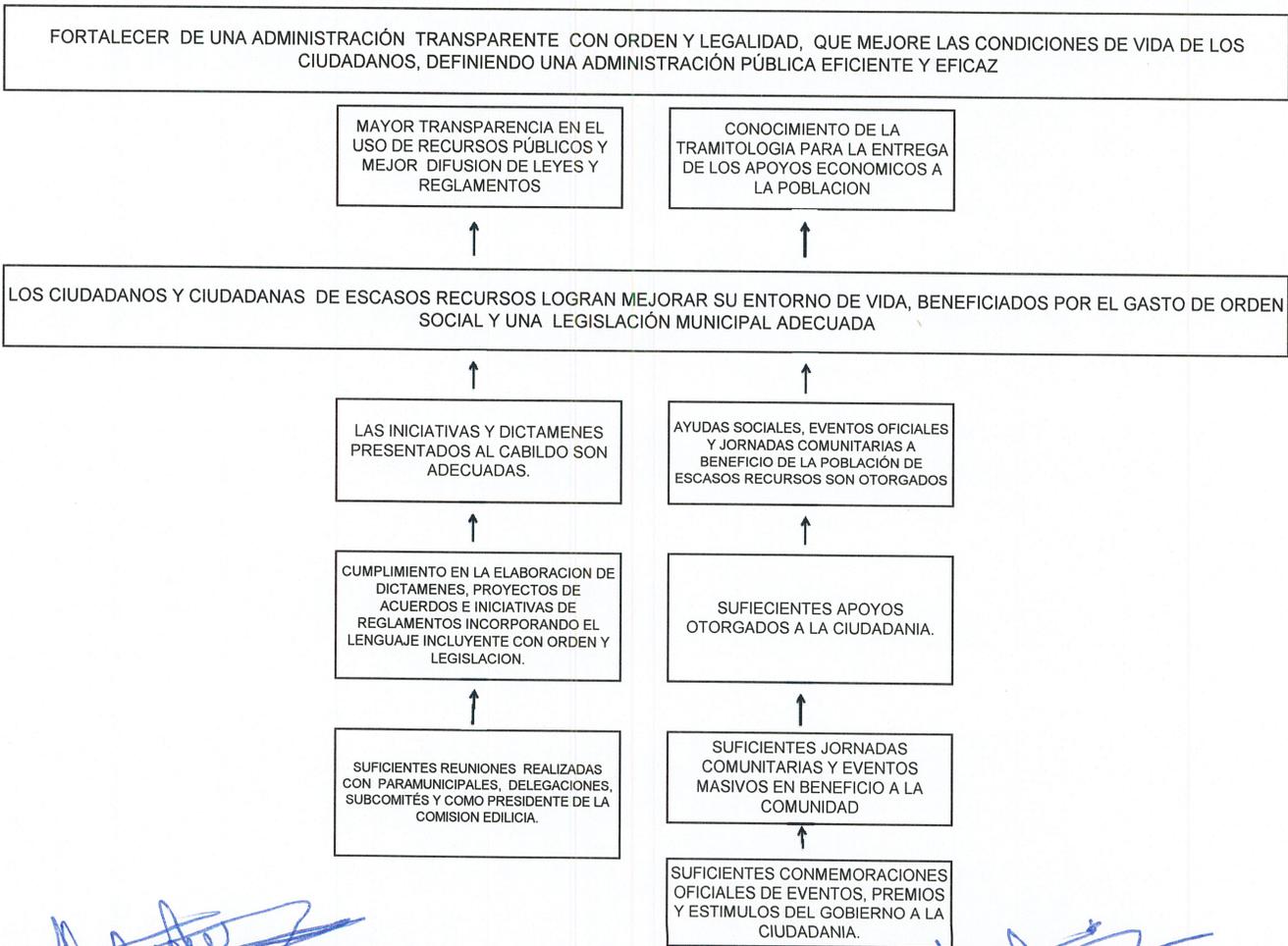
DEPENDENCIA EJECUTORA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2025

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



  
DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

  
DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DEPENDENCIA: REGIDORES  
 NÚMERO DE PROGRAMA: 8  
 NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
 II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS  
 EJERCICIO FISCAL 2025



EJE PND 2019-2024:		EJE PED 2022-2027:		EJE PMD 2022-2024:		LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:			
1- POLÍTICA Y GOBIERNO		1- BIENESTAR PARA TODAS Y TODOS		4- BIENESTAR		1.1.8- Beneficiar a la población de escasos recursos con apoyos económicos.			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		R		ESPECIFICOS					
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		1.3.4		No.DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :			
				1.- GOBIERNO		1.3 COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO			
						1.3.4. FUNCIÓN PÚBLICA			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN							
FIN	CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE UNA ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE CON ORDEN Y LEGALIDAD, QUE MEJORE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS, MEDIANTE LA DEFINICIÓN DE UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y EFICAZ	1	PORCENTAJE DE MEJORAMIENTO EN LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS				PORCENTAJE	TRANSPARENTAR Y ACTUALIZAR LA INFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN SUS DIFERENTES PLATAFORMAS DIGITALES	PROMOVER Y ESTABLECER MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA OBTENER UNA MEJOR ESTABILIDAD ECONÓMICA
		2	$PMc = (CB/IR) * 100$ PORCENTAJE DE MEJORAS CIUDADANAS= (CIUDADANO BENEFICIADO/JORNADAS REALIZADAS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
						100%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y MEJORES CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS						
		6	ANUAL						
7	ESTRATÉGICO								
8	ASCENDENTE								
9	EFICACIA								
P1	LOS CIUDADANOS Y CIUDADANAS DE ESCASOS RECURSOS LOGRAN MEJORAR SU ENTORNO DE VIDA, BENEFICIADOS POR EL GASTO DE ORDEN SOCIAL Y UNA LEGISLACIÓN MUNICIPAL ADECUADA.	1	PORCENTAJE DE LEGISLACIÓN MUNICIPAL ACTUALIZADA				PORCENTAJE	ESTADÍSTICA CONEVAL DE POBREZA Y LOS PORTALES DE INTERNET, PARA LA REVISIÓN DE LAS LEYES Y REGLAMENTOS ACTUALIZADOS	QUE EXISTA PARTICIPACIÓN CIUDADANA DENTRO DEL GOBIERNO PARA LA DIFUSIÓN DE LEYES Y REGLAMENTOS AUTORIZADOS POR EL CABILDO, DE FORMA SENCILLA PARA TODA LA POBLACIÓN
		2	$PLA = (MUM/P) * 100$ PORCENTAJE DE LA LEGISLACION MUNICIPAL ACTUALIZADA=(META LOGRADA/META PROGRAMADA)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
				50%		50%			
		5	ES EL PORCENTAJE DE LA LEGISLACION MUNICIPAL ACTUALIZADA EN BENEFICIO A LA COMUNIDAD						
		6	SEMESTRAL						
7	ESTRATEGICO								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
P1C1	LAS INICIATIVAS Y DICTAMENES PRESENTADOS AL CABILDO SON ADECUADAS.	1	PORCENTAJE DE LEYES Y REGLAMENTOS ACTUALIZADOS				PORCENTAJE	A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LOS PORTALES DE INTERNET, SE DIFUNDEN LAS LEYES REGLAMENTACIÓN APROBADOS	LA APROBACIÓN CON QUÓRUM LEGAL DE LEYES Y REGLAMENTOS SE NOTIFICA DE FORMA EXPEDITA, SENCILLA Y ACCESIBLE AL CIUDADANO, QUE PERMITA SU FACIL COMPRENSIÓN
		2	$PLRA = (TLRA/TLRP) * 100$ PORCENTAJE DE LEYES Y REGLAMENTOS ACTUALIZADOS=(TOTAL DE LEYES Y REGLAMENTOS						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE REGLAMENTOS QUE FUERON ACTUALIZADOS Y A SU VEZ APROBADOS, EN COMPARATIVA CON LOS QUE FUERON EMITIDOS A COMISIONES						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
P1C1A1	ELABORACION DE DICTAMENES, PROYECTOS DE ACUERDOS E INICIATIVAS DE REGLAMENTOS INCORPORANDO EL LENGUAJE INCLUYENTE CON ORDEN Y LEGISLACION.	1	PORCENTAJE DE DOCUMENTOS PRESENTADOS ANTE CABILDO				PORCENTAJE	DICTAMENES, ACUERDOS E INICIATIVAS DE REGLAMENTOS AUTORIZADOS ANTE CABILDO Y PUBLICADOS EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA.	EXISTE QUÓRUM DEL CUERPO EDILICIO PARA APROBACIÓN DE LEYES Y REGLAMENTOS
		2	$PLR = (ML/MP) * 100$ PORCENTAJE DE LEYES Y REGLAMENTOS=(META LOGRADA/META PROGRAMADA)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO EN REFERENCIA A LO PROGRAMADO						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
P1C1A2	REUNIONES REALIZADAS CON PARAMUNICIPALES, DELEGACIONES, SUBCOMITÉS Y COMO PRESIDENTE DE LA COMISION EDILICIA.	1	PORCENTAJE DE REUNIONES REALIZADAS				PORCENTAJE	CONVOCATORIAS, ACTAS, FIRMAS DE ASISTENCIA Y FOTOS DE LAS REUNIONES REALIZADAS.	SIEMPRE QUE EXISTA QUÓRUM LEGAL PARA SU VOTACIÓN, SE REALIZARÁ EL ANÁLISIS DE LAS LEYES, REGLAMENTOS Y NORMAS.
		2	$PRR = (ML/MP) * 100$ PORCENTAJE DE REUNIONES REALIZADAS=(META LOGRADA/META PROGRAMADA)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO EN REFERENCIA A LO PROGRAMADO						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								

DEPENDENCIA: REGIDORES  
 NÚMERO DE PROGRAMA: 8  
 NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
 II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS  
 EJERCICIO FISCAL 2025



EJE PND 2019-2024:	EJE PED 2022-2027:	EJE PMD 2022-2024:	LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:
1- POLÍTICA Y GOBIERNO	1- BIENESTAR PARA TODAS Y TODOS	4- BIENESTAR	1.1.8- Beneficiar a la población de escasos recursos con apoyos económicos.

CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	R	ESPECIFICOS		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	1.3.4	No.DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :	No. DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :
		1.- GOBIERNO	1.3 COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	1.3.4. FUNCIÓN PÚBLICA

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN							
P1C2	AYUDAS SOCIALES, EVENTOS OFICIALES Y JORNADAS COMUNITARIAS A BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE ESCASOS RECURSOS SON OTORGADOS	1	PORCENTAJE DE APOYOS ECONÓMICOS OTORGADOS A LA POBLACIÓN				PORCENTAJE	ESTADÍSTICA CONEVAL, POBREZA EXTREMA EN BAJA CALIFORNIA	FAMILIAS, JÓVENES Y POBLACIÓN RECIBEN APOYOS QUE LES PERMITE MEJORAR SUS NIVEL ECONÓMICO
		2	PAO=(TAI/TAO)*100 PORCENTAJE DE APOYOS OTORGADOS=(TOTAL DE SOLICITUDES DE APOYO)/TOTAL DE APOYOS OTORGADOS*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	MUESTRA EL PORCENTAJE DE APOYOS ECONÓMICOS ENTREGADOS, EN RELACION A LOS SOLICITADOS POR EL CIUDADANO						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
P1C2A1	ATENCIÓN A LA CIUDADANIA DE ESCASOS RECURSOS.	1	PORCENTAJE DE CIUDADANO BENEFICIADO				PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA DE TRANSPARENCIA itaipBC POR LA ENTREGA DE APOYOS ECONÓMICOS EN BENEFICIO A LA POBLACIÓN	POCA AFLUENCIA DE CIUDADANOS PARA PODER RECIBIR APOYOS ECONÓMICOS
		2	CBGOS=(ML/MP)*100 CIUDADANO BENEFICIADO POR EL GASTO DE ORDEN SOCIAL=(META LOGRADA/META PROGRAMADA)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO EN REFERENCIA A LO PROGRAMADO						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
P1C2A2	JORNADAS COMUNITARIAS Y EVENTOS MASIVOS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD.	1	PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS				PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA DE TRANSPARENCIA itaipBC POR LA ENTREGA DE APOYOS ECONÓMICOS EN BENEFICIO A LA POBLACIÓN	EL TIEMPO CLIMATOLÓGICO NO PERMITE EL TRASLADO A LAS DIFERENTES COMUNIDADES DE LA CIUDAD
		2	JCR=(ML/MP)*100 JORNADAS COMUNITARIAS REALIZADAS=(META LOGRADA/META PROGRAMADA)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO EN REFERENCIA A LO PROGRAMADO						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
P1C2A3	CONMEMORACIÓN OFICIAL DE EVENTOS, PREMIOS Y ESTIMULOS DEL GOBIERNO A LA CIUDADANIA.	1	PORCENTAJE DE EVENTOS OFICIALES				PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA DE TRANSPARENCIA itaipBC POR LA ENTREGA DE APOYOS ECONÓMICOS EN BENEFICIO A LA POBLACIÓN	CONDICIONES ÓPTIMAS DEL CLIMA Y ASISTENCIA DE LA CIUDADANIA A EVENTOS OFICIALES.
		2	EOR=(ML/MP)*100 EVENTOS OFICIALES REALIZADOS=(META LOGRADA/META PROGRAMADA)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO EN REFERENCIA A LO PROGRAMADO						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO  
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025										EJES		P N D : P N D 1 POLÍTICA Y GOBIERNO P E D : P E D 1 BIENESTAR PARA TODAS Y TODOS P M D : P M D 4 BIENESTAR																			
DEPENDENCIA RESPONSABLE: REGIDORES		DESAGREGACIÓN POR GENERO:		HOMBRES :		MUJERES:		DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO:																							
NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA		DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:		1,250,000		1,000,000		CIUDADANOS DE ESCASOS RECURSOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA.																							
No. PROGRAMA: 8				0-14 AÑOS		15-44 AÑOS		ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPOS DE GASTO																							
				1,250,000		1,000,000																									
				45-64 AÑOS		65 O MAS																									
				500,000		500,000																									
				10,000		20,000		30,000		40,000		50,000		60,000		70,000		80,000		90,000		PRESUPUESTO TOTAL									
RAMO / UNIDAD (ES) EJECUTORA (S)		NIVEL		FIN,PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (ES) ( RESUMEN NARRATIVO )		UNIDAD DE MEDIDA		META PROGRAMADA 2025		PRESUPUESTO POR COMPONENTE		SERVICIOS PERSONALES		MATERIALES Y SUMINISTROS		SERVICIOS GENERALES		TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES , SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES		INVERSIÓN PÚBLICA		INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES		PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		DEUDA PÚBLICA		PRESUPUESTO TOTAL	
001,002		F		CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE UNA ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE CON ORDEN Y LEGALIDAD, QUE MEJORE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS, MEDIANTE LA DEFINICIÓN DE UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y EFICAZ		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 100%																		\$ 64,545,569.88					
001,002		P		LOS CIUDADANOS Y CIUDADANAS DE ESCASOS RECURSOS LOGRAN MEJORAR SU ENTORNO DE VIDA, BENEFICIADOS POR EL GASTO DE ORDEN SOCIAL Y UNA LEGISLACIÓN MUNICIPAL ADECUADA.		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 50%		\$ 6,630,259.00		\$ 5,600,500.00		\$ 1,828,765.00		\$ 46,475,370.88		\$ 640,934.00		\$ -		\$ -		\$ -		\$ 64,545,569.88					
001,002		P1C1		LAS INICIATIVAS Y DICTAMENES PRESENTADOS AL CABILDO SON ADECUADAS		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%		\$ 6,630,259.00		\$ 5,600,500.00		\$ 388,825.00				\$ 640,934.00								\$ 6,630,259.00					
001,002		P1C1A1		ELABORACION DE DICTAMENES, PROYECTOS DE ACUERDOS E INICIATIVAS DE REGLAMENTOS INCORPORANDO EL LENGUAJE INCLUYENTE CON ORDEN Y LEGISLACION.		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%				\$ 5,600,500														\$ 5,600,600.00					
001,002		P1C1A2		REUNIONES REALIZADAS CON PARAMUNICIPALES, DELEGACIONES, SUBCOMITÉS Y COMO PRESIDENTE DE LA COMISION EDILICIA		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%				\$ 388,825.00				\$ 640,934.00										\$ 1,029,759.00					
001		P1C2		AYUDAS SOCIALES, EVENTOS OFICIALES Y JORNADAS COMUNITARIAS A BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE ESCASOS RECURSOS SON OTORGADOS		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%		\$ 47,915,310.88		\$ 1,439,940.00		\$ 46,475,370.88												\$ 47,915,310.88					
001		P1C2A1		ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA DE ESCASOS RECURSOS		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%						\$ 37,573,107.94												\$ 37,573,107.94					
001		P1C2A2		JORNADAS COMUNITARIAS Y EVENTOS MASIVOS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD.		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%						\$ 3,415,737.09												\$ 3,415,737.09					
001		P1C2A3		CONMEMORACIÓN OFICIAL DE EVENTOS, PREMIOS Y ESTÍMULOS DEL GOBIERNO A LA CIUDADANÍA		PORCENTAJE		TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25%						\$ 5,486,525.85												\$ 5,486,525.85					

**DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO**  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

**DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO**  
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES  
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.