



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2023

NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL  
FECHA DE ELABORACIÓN: 05 DE SEPTIEMBRE DEL 2022

NO. PROGRAMA: 25  
FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 06 DE SEPTIEMBRE 2023

I.1 MARCO JURÍDICO

El presente Programa Operativo Anual "Tesorería Municipal" se encuentra fundamentado en lo dispuesto y ordenado por:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en su Artículo 25 párrafo segundo y Artículo 115 fracción II párrafo segundo fracciones IV y V inciso c.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California, en su artículo 76 párrafos primero y segundo y Artículo 85
- Ley del Régimen Municipal para el Estado de Baja California en su Artículo 7 fracciones V y IX, Artículo 10.
- Ley de Planeación para el Estado de Baja California en su Artículo 11, 12, 25, 34 y demás aplicables.
- Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público del Estado de Baja California en sus Artículos 5, 6, 27, 42, 43, 44, 45, 74, 75, 77, 84 y demás aplicables.
- Reglamento de la Administración Pública Municipal del Ayuntamiento de Tijuana, Baja California en los Artículos 8 y 22.

[https://www.tijuana.gob.mx/normatividad/documentos/Reglamentos/40\\_202272612442783\\_wp.pdf](https://www.tijuana.gob.mx/normatividad/documentos/Reglamentos/40_202272612442783_wp.pdf)

- Reglamento Interno de la Tesorería Municipal de Tijuana, B.C. en su Artículo 28 fracciones I y III.

[https://www.tijuana.gob.mx/normatividad/documentos/Reglamentos/40\\_20211020112440163\\_wp.pdf](https://www.tijuana.gob.mx/normatividad/documentos/Reglamentos/40_20211020112440163_wp.pdf)

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO

NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO

NO

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO

NO

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO

NO

Si su respuesta es SÍ, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO

NO

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL

NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

NO. PROGRAMA: 25

FECHA DE ELABORACIÓN: 05 DE SEPTIEMBRE DEL 2022

FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 06 SEPTIEMBRE 2023

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

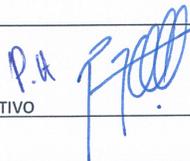
En las instalaciones de la Jefatura Administrativa de la Tesorería Municipal, ubicadas en Av. Independencia y Paseo del Centenario, número 1350, Zona del Río de esta Ciudad de Tijuana, B.C., se llevó a cabo una revisión minuciosa en la cual se realizaron observaciones, así como las modificaciones pertinentes en la elaboración de la Apertura Programática 2023 del Programa 25.

Se manifestó que en cumplimiento a lo establecido en La Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público del Estado de Baja California la cual establece que todo presupuesto de Egresos debe contar con una base programática que contenga metas, objetivos y unidades administrativas responsables de la ejecución de las actividades programadas, deberán dar cumplimiento a los propósitos, componentes y actividades que establezca la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) la cual está alineada al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 y Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024; por lo anterior, se hace constar lo siguiente:

Se solicitara por trimestre durante el Ejercicio 2023, a cada Dirección y Departamentos el cumplimiento de la Meta programada así como de recabar la evidencia documental que se estableció en el medio de verificación de la Matriz de Indicadores de Resultados comprometiendo a cada área en notificar por escrito y en tiempo y forma a la Jefatura Administrativa, cuando la(s) meta(s) establecida(s) sea rebasada o no sea alcanzada, con el objeto de realizar las modificaciones programáticas correspondiente, haciendo dicha entrega a la Jefatura Administrativa dentro del término requerido después de culminado el trimestre.

En virtud de lo anterior, se levanta la presente Acta para hacer constar los hechos y acuerdos manifestados además de hacer del conocimiento al Titular de la Tesorería Municipal para los fines que juzgue pertinentes.

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL



NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

NO. PROGRAMA: 25

FECHA DE ELABORACIÓN: 05 DE SEPTIEMBRE DEL 2022

FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 06 SEPTIEMBRE 2023

### I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Tomar como base la información que incluye el diagnóstico del PMD al respecto del problema que se plantea:

#### A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

'La Tesorería Municipal es un programa que tiene el propósito de dirigir los recursos financieros de la Hacienda Municipal hacia el logro y cumplimiento de los objetivos y programas del H. Ayuntamiento, implementando procesos administrativos necesarios, encaminados a proporcionar un servicio adecuado y expedito al público, así como la correcta aplicación de las partidas presupuestales con estricto apego a las leyes y normatividad vigente para cada ejercicio con la finalidad de fortalecer la recaudación del ingreso a través de incentivos a la ciudadanía del Municipio de Tijuana, consolidando una gestión pública con acciones de gobierno bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, sustentados en la estructura del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 y Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024 del Municipio de Tijuana, Baja California. Con el propósito de erradicar las inconsistencias de la problemática siendo estas la disminución de la recaudación municipal, finanzas inestables y endeudamiento financiero; se logran mediante las líneas de acción siendo estas la ejecución eficiente del ejercicio presupuestal con transparencia y rendición de cuentas para el manejo adecuado de los recursos públicos, la implementación de estrategias recaudatorias y recuperación de créditos fiscales, impulsando el Presupuesto Basado en Resultados con el objetivo de una Ciudad Transparente que optimice el rendimiento de los recursos propios y asignados para afrontar la importante labor recaudatoria y de servicio guiadas por la realización de las acciones de gobierno con Honestidad sumando la participación ciudadana. En Tijuana viven 1,922,523 habitantes, los cuales la convierten en la ciudad más poblada de México. Ante ello, como tijuaneños han incrementado las necesidades de 918,005 mujeres y 903,231 hombres derivándose de esta una población económicamente activa de 836 mil 708.

#### B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

En el último trimestre del 2021, se totalizó a 838,599 personas ocupadas en el municipio de Tijuana, lo cual indica que existe una tasa de ocupación del 97.43%, dividiendo esto por sexo se encuentra que un total de 512,389 hombres y 326,210 mujeres ocupadas. Esto puede verse influido por la cantidad de personas mayores de 15 años que trabajan, donde se encuentra que el 72.38% de hombres se encuentra laborando, mientras que las mujeres corresponden al 44.66%, siendo 27.73% menor población laborando que la masculina.

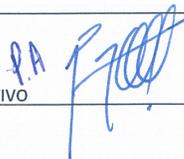
En torno a la situación salarial de la población de Tijuana obtenidas a partir de los datos reportados por la ENOE, se encuentra que en Tijuana el rango de mayor presencia está entre 1 y 2 salarios mínimos con un 47.50% para el 3er trimestre de 2021, seguido por quienes reciben hasta un salario mínimo con un 15.70%.

Fuente: IMPLAN con base en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, 3er trimestre 2021, INEGI.

#### C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

Siendo el Eje de Honestidad y su Objetivo de una Ciudad transparente con la Estrategia del Involucramiento e interés de la sociedad en la toma de decisiones del gobierno y el uso de recursos públicos, mediante cuatro líneas de acción: Ejecutar eficientemente el ejercicio presupuestal con transparencia y rendición de cuentas para el manejo adecuado de los recursos públicos, Implementar estrategias recaudatorias y recuperación de créditos fiscales, Impulsar el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) y Fortalecer el Sistema de Evaluación al Desempeño (SED).

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



MTR. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL



NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

NO. PROGRAMA: 25

FECHA DE ELABORACIÓN: 05 DE SEPTIEMBRE DEL 2022

FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 06 SEPTIEMBRE 2023

#### I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

##### A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

La superficie del municipio de Tijuana se conforma por 107,387.1349 hectáreas, las cuales representan el 1.5 % de la superficie total del Estado de Baja California y el 0.054 % de la superficie nacional.

Se localiza en el extremo noroeste del Estado y país; colinda al norte con los Estados Unidos de América (41 km con el condado de San Diego, California), al sur con los municipios de Playas de Rosarito y Ensenada, al este con el municipio de Tecate; y al oeste con el Océano Pacífico, en una extensión de 15.119 km de la longitud de línea de costa nacional.

##### B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

1,922,523 habitantes, 918,005 mujeres y 903,231 hombres

Fuente: [https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020\\_BC.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020_BC.pdf)

##### C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

La superficie del municipio de Tijuana se conforma por 107,387.1349 hectáreas, las cuales representan el 1.5 % de la superficie total del Estado de Baja California y el 0.054 % de la superficie nacional.

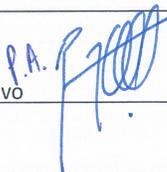
Se localiza en el extremo noroeste del Estado y país; colinda al norte con los Estados Unidos de América (41 km con el condado de San Diego, California), al sur con los municipios de Playas de Rosarito y Ensenada, al este con el municipio de Tecate; y al oeste con el Océano Pacífico, en una extensión de 15.119 km de la longitud de línea de costa nacional.

##### D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

Un total de 838,599 personas ocupadas en el municipio de Tijuana, lo cual indica que existe una tasa de ocupación del 97.43%, dividiendo esto por sexo se encuentra que hay un total de 512,389 hombres y 326,210 mujeres ocupadas

Fuente: IMPLAN con base en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, 3er trimestre 2021

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL



NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

NO. PROGRAMA: 25

FECHA DE ELABORACIÓN: 05 DE SEPTIEMBRE DEL 2022

FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 06 SEPTIEMBRE 2023

**I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS**

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

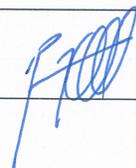
NO

Mencionalo(s):

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO



MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL





H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2023

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERÍA MUNICIPAL  
NÚMERO DE PROGRAMA: 25  
NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERÍA MUNICIPAL

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
5-HONESTIDAD	LOGRAR LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y ACCESO A LA INFORMACIÓN DEL AYUNTAMIENTO.	8	FOMENTAR UNA ALIANZA GLOBAL PARA EL DESARROLLO	8	TRABAJO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2023

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERÍA MUNICIPAL  
NÚMERO DE PROGRAMA: 25  
NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN LÍNEA ACCIÓN
3.4.4	INCREMENTAR LA RECAUDACION DE IMPUESTOS AUMENTANDO LA EFICIENCIA, REDUCIENDO LAS POSIBILIDADES DE EVASION Y ELUSION FISCAL Y PROMOCIENDO UN SISTEMA IMPOSITIVO JUSTO, PROGRESIVO Y QUE MINIMICE LAS DISTORCIONES.	10.1.3.1	SE CUENTA CON MEJORES MECANISMOS QUE PROMUEVEN EL CUMPLIMIENTO VOLUNTARIO DE LAS OBLIGACIONES DE LOS CONTRIBUYENTES, LO QUE PERMITE FORTALECER LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS.	5.2.1.9	EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

P.A.

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2023

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERÍA MUNICIPAL  
NÚMERO DE PROGRAMA: 25  
NOMBRE DEL PROGRAMA : TESORERÍA MUNICIPAL

**I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA**

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
5-HONESTIDAD	5.2-CIUDAD TRANSPARENTE	5.2.1-INVOLUCRAMIENTO E INTERÉS DE LA SOCIEDAD EN LA TOMA DE DECISIONES DEL GOBIERNO Y EL USO DE RECURSOS PÚBLICOS	5.2.1.9-EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.	RAYMUNDO VEGA ANDRADE JOSE ANGEL CABRERA AVILES LUIS MIGUEL RAMIREZ FLORES GERARDO DEL RIO AGUIRRE SALVADOR RUIZ GALAN LURDES PEÑA CASTELLANOS JOSE ALFONSO ISLAS MORALES MARIA ELENA ROMO ARIAS JULIAN JAVIER SOTO GONZALEZ ADRIANA GONZALEZ ZARAGOZA PAULA ISABEL GARNICA RIVERA LORENZA ANGELICA BORQUEZ CHAVEZ

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

P.A.

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERÍA MUNICIPAL  
 NÚMERO DE PROGRAMA: 25  
 NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

**I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS**

ESCASA DISCIPLINA FISCAL Y FINANCIERA PARA EL CONTROL EFICIENTE DEL INGRESO DEL GASTO Y UNA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GOBIERNO MUNICIPAL

GASTO EXCESIVO DE RECURSOS

ENDEUDAMIENTO FINANCIERO

LOS PROGRAMAS DE POLÍTICA PÚBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA ENFRENTAN FINANZAS MUNICIPALES INESTABLES Y SUS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SON INEFICIENTES.

DISMINUCIÓN DE LA RECAUDACIÓN

INEFICIENCIA EN RESULTADOS IMPLEMENTADOS

AUSENCIA DE FISCALIZACIÓN

CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL QUE NO CUMPLE CON LOS CRITERIOS ESTABLECIDOS POR EL CONAC

AUSENCIA DE ESTRATEGIAS QUE INCREMENTEN LA RECAUDACIÓN  
 CARENCIA DE PROYECTO PARA LA RECAUDACIÓN DIGITAL

FALTA DE PROCESOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR)  
 INCUMPLIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED)

FALTA DE REGISTRO DE PAGOS  
 INCORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERIA MUNICIPAL POR FALTA DE APLICACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL INTERNO

FALTA DE REVISIÓN A RUBROS ESPECÍFICOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

INEXISTENCIA DE SEGUIMIENTO A SOLICITUDES DE REVISIONES ESPECIALES AL SECTOR PRIVADO

FALTA DE COORDINACIÓN DE LAS AUDITORÍAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ÓRGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA

CARENCIA DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A JUICIOS DE AMPARO ADMINISTRATIVOS, LABORALES O DONDE SEA PARTE EL TESOERO MUNICIPAL O EL PERSONAL QUE DE ÉL DEPENDEN

INCUMPLIMIENTO DE ESTADOS FINANCIEROS

CONTABILIDAD NO ARMONIZADA EN SU TOTALIDAD

FALTA DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, ASIGNADOS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

AUSENCIA DE ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS ASIGNADOS A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

CARENCIA DE INFORMACIÓN DE LAS LABORES DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA EN TESORERÍA

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

P.A. 

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
 TESORERO MUNICIPAL



DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERÍA MUNICIPAL  
 NÚMERO DE PROGRAMA: 25  
 NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL

**I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS**

FORTALECIMIENTO DE LA RECAUDACIÓN DEL INGRESO Y EL EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO MEDIANTE LA PROMOCIÓN DE ACCIONES QUE INCENTIVEN A LOS CIUDADANOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA AL CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES FISCALES Y FINANCIERAS.

AUSTERIDAD MEDIANTE EL CORRECTO MANEJO DE LOS RECURSOS

FINANZAS SANAS MEDIANTE UNA CORRECTA PLANEACIÓN

GOBIERNO CON SOLVENCIA FINANCIERA Y UN PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS LOGRADO POR MEDIO DE ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS EFICIENTES

INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN EN INGRESO PROPIO REGISTRADO

EFICIENCIA EN RESULTADOS IMPLEMENTADOS

FISCALIZACIÓN EFECTIVA IMPLEMENTADA

CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL ARMONIZADA

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS PARA INCREMENTAR INGRESOS DE IMPUESTOS PROPIOS Y RECUPERACIÓN DE CREDITOS FISCALES

IMPLEMENTACION DE PROYECTO INTEGRAL "RECAUDACIÓN DIGITAL"

PROCESOS DENTRO DE LA INSTITUCION MUNICIPAL ENCAMINADOS AL CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR)

MECANISMOS QUE ENCAMINEN AL MUNICIPIO DE TIJUANA AL CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO (SED)

REGISTRO DE PAGOS

ACCIONES DE CONTROL INTERNO RESPECTO A RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y LA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS PRESUPUESTALES Y PROGRAMATICOS PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERIA MUNICIPAL

REVISIÓN A RUBROS ESPECIFICOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C

ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A SOLICITUDES DE REVISIONES ESPECIALES AL SECTOR PRIVADO

ACCIONES ENCAMINADAS A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORÍAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ORGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA

ACTOS DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A JUICIOS DE AMPARO, ADMINISTRATIVOS, LABORALES O PENALES EN DONDE SEA PARTE EL TESORERO MUNICIPAL O EL PERSONAL QUE DE ÉL DEPENDEN

ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

ACCIONES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA EL CONAC

ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, ASIGNADOS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS ASIGNADOS A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

INFORMAR PUNTUALMENTE LAS LABORES DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA EN TESORERÍA.

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

*P.A. [Firma]*

MTR. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
 TESORERO MUNICIPAL

*[Firma]*

DEPENDENCIA EJECUTORA: TESORERÍA MUNICIPAL		H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA																																																																														
NÚMERO DE PROGRAMA: 25		II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS																																																																														
NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL		EJERCICIO FISCAL 2023																																																																														
NÚMERO DE EJE PMD 2019-2024:		NÚMERO DE EJE PMD 2022-2024:		NÚMERO LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:																																																																												
3 DESARROLLO ECONÓMICO		10-GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE		5-HONESTIDAD																																																																												
				5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.																																																																												
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:																																																																																
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		NÚMERO DE FINALIDAD (II) y DESCRIPCIÓN:		NÚMERO DE FUNCIÓN (IV) y DESCRIPCIÓN:																																																																												
1,5,2		1-GOBIERNO		1,5-ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS																																																																												
No. DE SUB FUNCIÓN (V) y DESCRIPCIÓN:																																																																																
1,5,2 ASUNTOS HACENDARIOS																																																																																
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR																																																																														
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN																																																																														
		<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PORCENTAJE DE AUTONOMÍA FINANCIERA</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 IAF = ( INGRESO TOTAL / GASTO TOTAL ) * 100</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2020</td> <td colspan="4">90%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td colspan="3">90%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE EL INGRESO Y EL GASTO TOTAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA DEL EJERCICIO FISCAL ACTUAL, INDICANDO EN QUE MEDIDA EL INGRESO PUEDE CUBRIR EL GASTO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 ANUAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 ESTRATÉGICO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICACIA</td> </tr> </table>				1 PORCENTAJE DE AUTONOMÍA FINANCIERA						2 IAF = ( INGRESO TOTAL / GASTO TOTAL ) * 100						AÑO BASE		VALOR				2020		90%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO						90%			5 MIDE EL INGRESO Y EL GASTO TOTAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA DEL EJERCICIO FISCAL ACTUAL, INDICANDO EN QUE MEDIDA EL INGRESO PUEDE CUBRIR EL GASTO						6 ANUAL						7 ESTRATÉGICO						8 ASCENDENTE						9 EFICACIA								
1 PORCENTAJE DE AUTONOMÍA FINANCIERA																																																																																
2 IAF = ( INGRESO TOTAL / GASTO TOTAL ) * 100																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2020		90%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
			90%																																																																													
5 MIDE EL INGRESO Y EL GASTO TOTAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA DEL EJERCICIO FISCAL ACTUAL, INDICANDO EN QUE MEDIDA EL INGRESO PUEDE CUBRIR EL GASTO																																																																																
6 ANUAL																																																																																
7 ESTRATÉGICO																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICACIA																																																																																
F	CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA RECAUDACIÓN DEL INGRESO Y EL EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO A TRAVÉS DE LA PROMOCIÓN DE ACCIONES QUE INCENTIVEN A LOS CIUDADANOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA AL CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES FISCALES Y FINANCIERAS	<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PROMEDIO DE CALIFICACIÓN DE CALIDAD CREDITICIA</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 CC = ((CALIFICACIONSTANDARDANDPOORS + CALIFICACIONFITCHRATINGS + CALIFICACIONHRRATINGS) / 3)</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2020</td> <td colspan="4">100%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td></td> <td>50%</td> <td></td> <td colspan="3">50%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE LA SOLVENCIA ECONÓMICA Y FINANCIERA DEL AYUNTAMIENTO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 SEMESTRAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 ESTRATÉGICO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICACIA</td> </tr> </table>				1 PROMEDIO DE CALIFICACIÓN DE CALIDAD CREDITICIA						2 CC = ((CALIFICACIONSTANDARDANDPOORS + CALIFICACIONFITCHRATINGS + CALIFICACIONHRRATINGS) / 3)						AÑO BASE		VALOR				2020		100%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				50%		50%			5 MIDE LA SOLVENCIA ECONÓMICA Y FINANCIERA DEL AYUNTAMIENTO						6 SEMESTRAL						7 ESTRATÉGICO						8 ASCENDENTE						9 EFICACIA						UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
1 PROMEDIO DE CALIFICACIÓN DE CALIDAD CREDITICIA																																																																																
2 CC = ((CALIFICACIONSTANDARDANDPOORS + CALIFICACIONFITCHRATINGS + CALIFICACIONHRRATINGS) / 3)																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2020		100%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
	50%		50%																																																																													
5 MIDE LA SOLVENCIA ECONÓMICA Y FINANCIERA DEL AYUNTAMIENTO																																																																																
6 SEMESTRAL																																																																																
7 ESTRATÉGICO																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICACIA																																																																																
		<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2017</td> <td colspan="4">100%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td>70%</td> <td>10%</td> <td>10%</td> <td colspan="3">10%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 TRIMESTRAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 ESTRATÉGICO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICACIA</td> </tr> </table>				1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO						2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100						AÑO BASE		VALOR				2017		100%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			70%	10%	10%	10%			5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR						6 TRIMESTRAL						7 ESTRATÉGICO						8 ASCENDENTE						9 EFICACIA						PORCENTAJE DE AUTONOMÍA FINANCIERA	CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO FISCAL 2023	LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CUENTA CON SOLVENCIA FINANCIERA PARA CUMPLIR LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN EL EJERCICIO FISCAL ACTUAL
1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO																																																																																
2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2017		100%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
70%	10%	10%	10%																																																																													
5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR																																																																																
6 TRIMESTRAL																																																																																
7 ESTRATÉGICO																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICACIA																																																																																
		<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2020</td> <td colspan="4">100%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td colspan="3">25%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 TRIMESTRAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 GESTIÓN</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICIENCIA</td> </tr> </table>				1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO						2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100						AÑO BASE		VALOR				2020		100%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			25%	25%	25%	25%			5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR						6 TRIMESTRAL						7 GESTIÓN						8 ASCENDENTE						9 EFICIENCIA						PROMEDIO DE CALIFICACIÓN DE CALIDAD CREDITICIA	INSTITUCIONES CREDITICIAS HRRATINGS, STANDARD AND POORS Y FITCH RATINGS	LOS RECURSOS FINANCIEROS CUMPLEN CON LOS COMPROMISOS DE DEUDA PÚBLICA CONTRAIDOS
1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO																																																																																
2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2020		100%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
25%	25%	25%	25%																																																																													
5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR																																																																																
6 TRIMESTRAL																																																																																
7 GESTIÓN																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICIENCIA																																																																																
		<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2017</td> <td colspan="4">100%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td>70%</td> <td>10%</td> <td>10%</td> <td colspan="3">10%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 TRIMESTRAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 ESTRATÉGICO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICACIA</td> </tr> </table>				1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO						2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100						AÑO BASE		VALOR				2017		100%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			70%	10%	10%	10%			5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR						6 TRIMESTRAL						7 ESTRATÉGICO						8 ASCENDENTE						9 EFICACIA						PORCENTAJE DE INCREMENTO DEL INGRESO	REPORTE DE INGRESOS DEL PERIODO DEL EJERCICIO CORRIENTE Y ANTERIOR	LOS INDICADORES MACROECONÓMICOS SE MANTIENEN DENTRO DE LOS PARÁMETROS DE SOLVENCIA ECONÓMICA Y PERMITEN CONTRIBUIR CON LAS OBLIGACIONES FISCALES.
1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO																																																																																
2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2017		100%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
70%	10%	10%	10%																																																																													
5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR																																																																																
6 TRIMESTRAL																																																																																
7 ESTRATÉGICO																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICACIA																																																																																
		<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2020</td> <td colspan="4">100%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td colspan="3">25%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 TRIMESTRAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 GESTIÓN</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICIENCIA</td> </tr> </table>				1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO						2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100						AÑO BASE		VALOR				2020		100%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			25%	25%	25%	25%			5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR						6 TRIMESTRAL						7 GESTIÓN						8 ASCENDENTE						9 EFICIENCIA						PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS	REPORTE DE ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS	DISEÑO E IMPLEMENTACION EFECTIVA DE ESTRATEGIA RECAUDATORIA A TRAVES DE CAMPAÑA PUBLICITARIA, PROFESIONALIZACION DEL PAE Y MEJORA CUALITATIVA DE SERVICIOS PARA ASEGURAR LA ACCESIBILIDAD DE TRAMITES
1 PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DEL INGRESO PROPIO RECAUDADO																																																																																
2 PCR = [ ( INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO CORRIENTE - INGRESO PROPIO TRIMESTRAL DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) ] * 100																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2020		100%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
25%	25%	25%	25%																																																																													
5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR																																																																																
6 TRIMESTRAL																																																																																
7 GESTIÓN																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICIENCIA																																																																																
		<table border="1"> <tr> <td colspan="6">1 PORCENTAJE DE VARIACION DE PAGOS POR MEDIOS ELECTRONICOS Y/O EXTERNOS</td> </tr> <tr> <td colspan="6">2 PVPPE = ( NÚMERO PAGOS ELECTRONICOS O EXTERNOS RECIBIDOS EN EL PERIODO EVALUADO / NÚMERO PAGOS ELECTRONICOS O EXTERNOS RECIBIDOS EN EL PERIODO DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) * 100</td> </tr> <tr> <td colspan="2">AÑO BASE</td> <td colspan="4">VALOR</td> </tr> <tr> <td colspan="2">2020</td> <td colspan="4">30%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">TRIMESTRE</td> </tr> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td colspan="3">CUARTO</td> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td colspan="3">25%</td> </tr> <tr> <td colspan="6">5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR.</td> </tr> <tr> <td colspan="6">6 TRIMESTRAL</td> </tr> <tr> <td colspan="6">7 GESTIÓN</td> </tr> <tr> <td colspan="6">8 ASCENDENTE</td> </tr> <tr> <td colspan="6">9 EFICACIA</td> </tr> </table>				1 PORCENTAJE DE VARIACION DE PAGOS POR MEDIOS ELECTRONICOS Y/O EXTERNOS						2 PVPPE = ( NÚMERO PAGOS ELECTRONICOS O EXTERNOS RECIBIDOS EN EL PERIODO EVALUADO / NÚMERO PAGOS ELECTRONICOS O EXTERNOS RECIBIDOS EN EL PERIODO DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) * 100						AÑO BASE		VALOR				2020		30%				TRIMESTRE						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			25%	25%	25%	25%			5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR.						6 TRIMESTRAL						7 GESTIÓN						8 ASCENDENTE						9 EFICACIA						PORCENTAJE DE INCREMENTO A TRAVES DE MEDIOS ELECTRONICOS	REPORTE DE PAGOS REALIZADOS EN MEDIOS ELECTRONICOS Y/O EXTERNOS DEL EJERCICIO CORRIENTE Y ANTERIOR	QUE LA TENDENCIA EN EL ACCESO Y USO DE MEDIOS ELECTRONICOS POR PARTE DE LOS CONTRIBUYENTES SE MANTENGA EN AUMENTO
1 PORCENTAJE DE VARIACION DE PAGOS POR MEDIOS ELECTRONICOS Y/O EXTERNOS																																																																																
2 PVPPE = ( NÚMERO PAGOS ELECTRONICOS O EXTERNOS RECIBIDOS EN EL PERIODO EVALUADO / NÚMERO PAGOS ELECTRONICOS O EXTERNOS RECIBIDOS EN EL PERIODO DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR ) * 100																																																																																
AÑO BASE		VALOR																																																																														
2020		30%																																																																														
TRIMESTRE																																																																																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																																													
25%	25%	25%	25%																																																																													
5 MIDE EL INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN TRIMESTRAL RESPECTO AL TRIMESTRE DEL EJERCICIO ANTERIOR.																																																																																
6 TRIMESTRAL																																																																																
7 GESTIÓN																																																																																
8 ASCENDENTE																																																																																
9 EFICACIA																																																																																
C1A2	IMPLEMENTACION DE PROYECTO INTEGRAL "RECAUDACION DIGITAL"																																																																															

NÚMERO DE EJE PND 2019-2024:	NÚMERO DE EJE PED 2022-2027:	NÚMERO DE EJE PMD 2022-2024:	NÚMERO LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:
3 DESARROLLO ECONÓMICO	10 GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE	5-HONESTIDAD	5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.

CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA		MEDIO DE VERIFICACIÓN		SUPUESTO O HIPÓTESIS			
1,5,2		1,5,2		1 GOBIERNO		1,5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS		1,5,2 ASUNTOS HACENDARIOS					
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS					
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE - 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN - 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN											
C2	UN GOBIERNO MUNICIPAL EFICIENTE Y DE RESULTADOS IMPLEMENTADOS	1	PORCENTAJE DE AVANCE DEL PBR-SED MUNICIPAL				PORCENTAJE DE NIVEL DE AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PBR-SED MUNICIPAL	RESULTADO DEL CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN REFERENTE AL AVANCE EN LA IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO PUBLICADO POR LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, TRANSPARENCIA/PRESUPUEST ARIA.GOB.MX	<ul style="list-style-type: none"> <li>EL MUNICIPIO DE TIJUANA CUENTA CON LOS MECANISMOS NECESARIOS DENTRO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PERMITIENDO EL PROCESO DE IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL.</li> <li>LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO ENVÍA EL CUESTIONARIO DE DIAGNÓSTICO SOBRE EL AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL A LOS MUNICIPIOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2023</li> </ul>				
		2	$PA = ( \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PLANEACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PROGRAMACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PRESUPUESTACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE EJERCICIO Y CONTROL} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE SEGUIMIENTO} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE EVALUACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE CONSOLIDACIÓN} ) * 100$										
		3	AÑO BASE	VALOR									
			2018	72.91%									
		4	TRIMESTRE										
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO							
						77.80%							
		5	MIDE EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL MUNICIPIO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PBR-SED										
		6	TRIMESTRAL										
		7	ESTRATEGICO										
		8	ASCENDENTE										
		9	EFICIENCIA										
C2A1	ESTABLECER PROCESOS Y MECANISMOS DENTRO DEL MUNICIPIO DE TIJUANA ENCAMINADOS AL CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR) Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED)	1	PORCENTAJE DE AVANCE DEL PBR-SED MUNICIPAL				PORCENTAJE DE NIVEL DE AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PBR-SED MUNICIPAL	RESULTADO DEL CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN REFERENTE AL AVANCE EN LA IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO PUBLICADO POR LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, TRANSPARENCIA/PRESUPUEST ARIA.GOB.MX	<ul style="list-style-type: none"> <li>EL MUNICIPIO DE TIJUANA CUENTA CON LOS MECANISMOS NECESARIOS DENTRO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PERMITIENDO EL PROCESO DE IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL.</li> <li>LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO ENVÍA EL CUESTIONARIO DE DIAGNÓSTICO SOBRE EL AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL A LOS MUNICIPIOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2023</li> </ul>				
		2	$PA = ( \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PLANEACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PROGRAMACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE PRESUPUESTACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE EJERCICIO Y CONTROL} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE SEGUIMIENTO} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE EVALUACIÓN} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS} + \text{RESULTADO DE LA CATEGORÍA TOTAL DE CONSOLIDACIÓN} ) * 100$										
		3	AÑO BASE	VALOR									
			PROGRAMACIÓN TRIMESTRAL										
		4	1er.	2do.	3er.	4to.							
						82%							
		5	MIDE EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL MUNICIPIO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PBR-SED										
		6	TRIMESTRAL										
		7	GESTIÓN										
		8	ASCENDENTE										
		9	EFICACIA										
C2A2	REGISTRO DE PAGOS	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE PAGOS (REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS) * 100				PORCENTAJE DE LOGRO DE PAGOS	REPORTE DE PAGOS REGISTRADOS	DISPOSICIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO PARA PERMITIR REALIZAR LOS PAGOS CORRESPONDIENTES				
		2											
		3	AÑO BASE	VALOR									
			2020	100%									
		4	TRIMESTRE										
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO							
			25%	25%	25%	25%							
		5	MIDE EL PORCENTAJE DE TRÁMITES DE PAGOS LLEVADOS A CABO										
		6	TRIMESTRAL										
		7	GESTIÓN										
		8	ASCENDENTE										
		9	EFICIENCIA										
C2A3	APLICACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL INTERNO RESPECTO A RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y LA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS PRESUPUESTALES Y PROGRAMÁTICOS PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	1	PORCENTAJE DE LOGRO EN ACCIONES ENCAMINADAS AL CONTROL INTERNO				PORCENTAJE DE LOGRO DEL CONTROL INTERNO	INFORME DE ACTIVIDADES QUE GARANTIZA EL CONTROL INTERNO Y EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	LA ADMINISTRACIÓN DE LA TESORERÍA MUNICIPAL OPTIMIZA LOS RECURSOS Y TODOS LOS DEPARTAMENTOS CUMPLEN CON UN CORRECTO DESEMPEÑO				
		2	$( \text{ACCIONES DE CONTROL INTERNO REALIZADAS} / \text{ACCIONES DE CONTROL INTERNO PROGRAMADAS} ) * 100$										
		3	AÑO BASE	VALOR									
			2020	100%									
		4	TRIMESTRE										
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO							
			25%	25%	25%	25%							
		5	MIDE LAS ACCIONES REALIZADAS DE CONTROL INTERNO DE LOS RECURSOS HUMANOS, MATERIALES, PRESUPUESTALES Y PROGRAMÁTICOS DE LA TESORERÍA MUNICIPAL										
		6	TRIMESTRAL										
		7	GESTIÓN										
		8	ASCENDENTE										
		9	EFICACIA										

NÚMERO DE EJE PND 2019-2024:		NÚMERO DE EJE PED 2022-2027:		NÚMERO DE EJE PMD 2022-2024:		NÚMERO LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:			
3 DESARROLLO ECONÓMICO		10- FINANZAS PÚBLICAS SOSTENIBLES		5- HONESTIDAD		5.2.1.9 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:									
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		1.5.2		NÚMERO DE FINALIDAD (f) y DESCRIPCIÓN:		NÚMERO DE FUNCIÓN (w) y DESCRIPCIÓN:			
				1- GOBIERNO		1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS			
						1.5.2 ASUNTOS HACENDARIOS			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN							
C3	FISCALIZACIÓN EFECTIVA IMPLEMENTADA	1	PORCENTAJE DE LOGRO DE ENTES FISCALIZADOS			PORCENTAJE DE ENTES FISCALIZADOS	OFICIOS Y/O INFORMES DE AUDITORIA	VIGILANCIA, VERIFICACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS QUE EMITE LA TESORERÍA, ASÍ COMO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE CORRESPONDAN.	
		2	EF = ( ENTES FISCALIZADOS / ENTES FISCALIZADOS PROGRAMADOS ) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2018		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA PROPORCIÓN DE ENTES FISCALIZADOS DEL AYUNTAMIENTO MEDIANTE AUDITORIAS DIRECTAS.						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
		9	EFICACIA						
C3A1	REVISIÓN A RUBROS ESPECIFICOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C	1	PORCENTAJE DE LOGRO DE INFORMES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS.			PORCENTAJE DE ENTES FISCALIZADOS	OFICIOS Y/O INFORMES DE AUDITORIA	VIGILANCIA, VERIFICACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS QUE EMITE LA TESORERÍA, ASÍ COMO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE CORRESPONDAN.	
		2	IRD = ( INFORMES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS/INFORMES PROGRAMADOS ) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA CANTIDAD DE ACTOS CUMPLIDOS MEDIANTE ACCIONES DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO EN MATERIA DE REVISIÓN Y/O FISCALIZACIÓN						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
		9	EFICACIA						
C3A2	ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A SOLICITUDES DE REVISIONES ESPECIALES DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD CORRESPONDIENTE	1	PORCENTAJE DE LOGRO EN ACTOS DE CUMPLIMIENTO EN MATERIA DE NORMATIVIDAD			PORCENTAJE DE LOGRO EN ACTOS DE CUMPLIMIENTO	OFICIOS Y/O INFORMES DE ACTOS DE CUMPLIMIENTO	DESEMPEÑO CORRECTO EN MATERIA DE REVISIÓN Y/O FISCALIZACIÓN DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	
		2	CC=(Calificación otorgada por agencia Calificadora de Riesgos Standard and Poors + Calificadora Otorgada por Agencia Calificadora Riesgos Fitch Ratings + Calificación Otorgada por Agencia Calificadora de Riesgos HR Ratings)3						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA CANTIDAD DE ACTOS CUMPLIDOS MEDIANTE ACCIONES DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO EN MATERIA DE REVISIÓN Y/O FISCALIZACIÓN						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
		9	EFICACIA						
C3A3	ACCIONES ENCAMINADAS A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORIAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ORGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA.	1	PORCENTAJE DE LOGRO EN LA COORDINACIÓN DE AUDITORIAS APLICADAS AL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA			PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS AL AYUNTAMIENTO	ASF: PLIEGOS DE OBSERVACIONES, SOLICITUDES DE ACLARACIÓN, RECOMENDACIONES SFP: OBSERVACIONES SAT: AUDITORIAS ASEB: PLIEGOS DE OBSERVACIONES, SOLICITUDES DE ACLARACIÓN, RECOMENDACIONES, PROCEDIMIENTOS DE RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA SANCIONATORIA SINDICATURA PROCURADORA: DICTAMENES	SALVEDADES A LAS OBSERVACIONES DE LA CUENTA PÚBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA	
		2	COCF=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE EL CUMPLIMIENTO EN TIEMPO Y FORMA DE LAS ACCIONES, RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES, COMO RESULTADO DE LAS AUDITORIAS REALIZADAS AL MUNICIPIO DE TIJUANA B.C.						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
		9	EFICACIA						
C3A4	ACCIONES ENCAMINADAS A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORIAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ORGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA.	1	CUMPLIMIENTO OPORTUNO EN MATERIA JURÍDICA			PORCENTAJE DE LOGRO EN ACTOS DE CUMPLIMIENTO	INFORME DE CUMPLIMIENTO EN MATERIA JURÍDICA POR PARTE DE LA JEFATURA JURÍDICA	LA AUTORIDAD FISCAL PROVEA LA INFORMACIÓN REQUERIDA	
		2	AC=(ACTOS ATENDIDOS/ACTOS SOLICITADOS) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA CANTIDAD DE ACTOS CUMPLIDOS MEDIANTE ACCIONES DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO EN MATERIA JURÍDICA						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
		9	EFICACIA						

NÚMERO DE EJE PND 2019-2024:		NÚMERO DE EJE PED 2022-2027:		NÚMERO DE EJE PMD 2022-2024:		NÚMERO LÍNEA DE ACCIÓN PMD 2022-2024:			
3 DESARROLLO ECONÓMICO		10- FINANZAS PÚBLICAS SOSTENIBLES		5- HONESTIDAD		5.2.19 EJECUTAR EFICIENTEMENTE EL EJERCICIO PRESUPUESTAL CON TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS PARA EL MANEJO ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:									
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:									
		1.5.2		NÚMERO DE FINALIDAD (f1) y DESCRIPCIÓN:		NÚMERO DE FUNCIÓN (f4) y DESCRIPCIÓN:			
				1- GOBIERNO		1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HECENDARIOS			
						No. DE SUB FUNCIÓN (4f) y DESCRIPCIÓN:			
						1.5.2 ASUNTOS HACENDARIOS			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE - 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN - 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN							
C4	CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL ARMONIZADA	1	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO AL CUESTIONARIO EMITIDO POR LA CONAC			PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS	EVALUACIÓN DE CUESTIONARIO DE AVANCE DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ARMONIZACIÓN CONTABLE	LA CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL SE ENCUENTRA ARMONIZADA DE ACUERDO A LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD Y CONAC	
		2	CCEC= CUMPLIMIENTO DEL CUESTIONARIO EMITIDO POR LA CONAC/ CUESTIONARIO EMITIDO POR LA CONAC*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2018		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICACIA								
C4A1	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	1	PORCENTAJE DE LOGRO DE ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS			PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS	INFORMES CON OBSERVACIONES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS	VIGILANCIA, VERIFICACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS QUE EMITE LA TESORERÍA, ASÍ COMO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES QUE CORRESPONDAN	
		2	REF=(ESTADOS FINANCIEROS REALIZADOS/ESTADOS FINANCIEROS PROGRAMADOS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2017		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA INFORMACIÓN FINANCIERA GENERADA						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICACIA								
C4A2	ACCIONES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA EL CONAC	1	PORCENTAJE DEL LOGRO A LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA LA CONAC			PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO A LAS NORMAS DE EL CONAC	INFORMES CON OBSERVACIONES NOTIFICADOS A LAS DEPENDENCIAS	SE MINISTREN Y CONVENGAN EN SU TOTALIDAD LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, AUTORIZADOS EN EL PEF 2023.	
		2	SED=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE EL GRADO DE CUMPLIMIENTO A LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA EL CONAC						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICACIA								
C4A3	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, ASIGNADOS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	1	PORCENTAJE DE LOGRO EN LA MINISTRACIÓN DEL RECURSO FEDERAL ETIQUETADO			PORCENTAJE DE LOGRO EN LA MINISTRACIÓN DEL RECURSO FEDERAL ETIQUETADO	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN, EJERCICIO 2023, PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE B.C. 2023, PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	SE MINISTREN Y CONVENGAN EN SU TOTALIDAD LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, AUTORIZADOS EN EL PEF 2023.	
		2	MRFE=(INFORMES REALIZADOS/INFORMES PROGRAMADOS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA CANTIDAD DE MINISTRACIONES INGRESADAS DEL TOTAL DE RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	DESCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
C4A4	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS ASIGNADOS A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	1	PORCENTAJE DE LOGRO EN LA MINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS			PORCENTAJE DE LOGRO EN LA MINISTRACIÓN DE LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES AUTORIZADAS	PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN, EJERCICIO 2023, PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE B.C. 2023, PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA	SE MINISTREN EN SU TOTALIDAD LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES AUTORIZADAS	
		2	MRFENE=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE LA CANTIDAD DE MINISTRACIONES INGRESADAS DEL TOTAL DE RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES NO ETIQUETADOS						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								
C4A5	INFORMAR PUNTUALMENTE LAS LABORES DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA EN TESORERÍA, ASÍ MISMO RESPONDER A LAS SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE LOS CIUDADANOS.	1	PORCENTAJE DE LOGRO EN LA TRANSPARENCIA DE INFORMACIÓN DE TESORERÍA MUNICIPAL			PORCENTAJE DE LOGRO EN SOLICITUDES ATENDIDAS	UNIDAD DE TRANSPARENCIA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA	TRANSPARENCIA CONFIBLE EN LAS FINANZAS ASÍ COMO LA INFORMACIÓN DE LA TESORERÍA MUNICIPAL.	
		2	TI=(REPORTES REALIZADOS/REPORTES PROGRAMADOS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2020		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	MIDE EL CUMPLIMIENTO DE INFORMAR PUNTUALMENTE EN TRANSPARENCIA LA INFORMACIÓN SOLICITADA						
		6	TRIMESTRAL						
7	GESTIÓN								
8	ASCENDENTE								
9	EFICIENCIA								

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
 TESORERO MUNICIPAL



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL  
EJERCICIO FISCAL 2023

EJES  
P.N.D. 3 DESARROLLO ECONÓMICO  
P.E.D. 7.10.1 FINANZAS PÚBLICAS SOSTENIBLES  
P.M.D. HONESTIDAD

DEPENDENCIA RESPONSABLE: TESORERÍA MUNICIPAL		DESAGREGACIÓN POR GENERO:		HOMBRES:	MUJERES:	DESCRIPCIÓN DE LA POBLACION OBJETIVO: CIUDADANOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, B.C. DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2023											
NOMBRE DEL PROGRAMA: TESORERÍA MUNICIPAL		DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:		0-14 AÑOS	15-44 AÑOS	ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPOS DE GASTO											
Nº. PROGRAMA: 25				45-64 AÑOS	65 O MAS	10,000	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000	70,000	80,000	90,000	PRESUPUESTO TOTAL		
RAMO / UNIDAD (S) (ESCUTORA(S))	NIVEL	FIN, PROPÓSITO, COMPONENTE (S) Y ACTIVIDAD (S) (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA 2022	PRESUPUESTO POR COMPONENTE	SERVICIOS PERSONALES	MATERIALES Y SUMINISTROS	SERVICIOS GENERALES	TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	INVERSIÓN PÚBLICA	INVERSIÓN FINANCIERA	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL		
	F	CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA RECAUDACIÓN DEL INGRESO Y EL EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO A TRAVÉS DE LA PROMOCIÓN DE ACCIONES QUE INCENTIVEN A LOS CIUDADANOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA AL CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES FISCALES Y FINANCIERAS.	PORCENTAJE DE AUTONOMÍA FINANCIERA	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 30%													
	P	LA ADMINISTRACIÓN DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA CUENTA CON ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS ASIGNANDO UN GOBIERNO CON SOLVENCIA FINANCIERA Y EN PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.	CALIFICACIÓN DE CALIDAD CREDITICIA	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 50%													
	CI	INCREMENTO DE LA RECAUDACIÓN EN INGRESO PROPIO REGISTRADO	PORCENTAJE DE INCREMENTO DEL INGRESO	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 70% 10% 10% 10% 100%													
002 001 041 005 008 037 042 039	C6A1	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS RECAUDATORIAS PARA INCREMENTAR INGRESOS DE IMPUESTOS PROPIOS Y RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS FISCALES	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
040	C1A2	IMPLEMENTACION DE PROYECTO INTEGRAL RECAUDACION DIGITAL	PORCENTAJE DE INCREMENTO A TRAVES DE MEDIOS ELECTRONICOS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
	C2	UN GOBIERNO MUNICIPAL EFICIENTE Y DE RESULTADOS IMPLEMENTADO	PORCENTAJE DE NIVEL DE AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PBR- SED MUNICIPAL	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 30% 20% 30% 20%													
011 013 014 044	C2A1	ESTABLECER PROCESOS Y MECANISMOS DENTRO DEL MUNICIPIO DE TIJUANA ENCAMINADOS AL CUMPLIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR) Y DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED)	PORCENTAJE DE NIVEL DE AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PBR- SED MUNICIPAL	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 80%													
009	C2A2	REGISTRO DE PAGOS	PORCENTAJE DE LOGRO DE PAGOS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
034 035 036 049 001 011 021 031 041 050 071 081 091 101 111 121 131	C2A3	APLICACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL INTERNO RESPECTO A RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y LA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS PRESUPUESTALES Y PROGRAMÁTICOS PARA EL CORRECTO DESEMPEÑO DE LA TESORERÍA MUNICIPAL	PORCENTAJE DE LOGRO DEL CONTROL INTERNO	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
	C3	FISCALIZACIÓN EFECTIVA IMPLEMENTADA	PORCENTAJE DE ENTES FISCALIZADOS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
027 045	C3A1	REVISIÓN A RUBROS ESPECÍFICOS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	PORCENTAJE DE ENTES FISCALIZADOS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
017	C3A2	ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A SOLICITUDES DE REVISIONES ESPECÍFICAS DE GOBIERNO A LA NORMALIDAD CORRESPONDIENTE	PORCENTAJE DE LOGRO EN ACTOS DE CUMPLIMIENTO EN MATERIAS DE NORMALIDAD	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
031	C3A3	ACCIONES ENCAMINADAS A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORÍAS QUE REALIZAN LOS DIFERENTES ORGANOS DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN AL MUNICIPIO DE TIJUANA	PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS AL AYUNTAMIENTO	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
030	C3A4	ACTOS DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A BUJOS DE AMPARO, ADMINISTRATIVOS, LABORALES O PENALES EN DONDE SEA PARTE EL TESORERO MUNICIPAL O EL PERSONAL QUE DE EL DEPENDEN.	PORCENTAJE DE LOGRO EN ACTOS DE CUMPLIMIENTO	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
	C4	CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL ARMONIZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE INFORMACIÓN FINANCIERA	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
015 017 018 020 023 024 025 026	C4A1	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	PORCENTAJE DE INFORMES NOTIFICADOS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
019	C4A2	ACCIONES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS QUE MARCA LA CONAC	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO A LAS NORMAS DE LA CONAC	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
032	C4A3	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LOS RECURSOS FEDERALES ETIQUETADOS, ASIGNADOS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	PORCENTAJE DE LOGRO EN LA ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO FEDERAL ETIQUETADO	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
048 049 051	050 C4A4	ACCIONES DE SEGUIMIENTO A LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES ENRIQUETADOS ASIGNADOS A ESTE AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.	PORCENTAJE DE LOGRO EN LA ADMINISTRACIÓN DE LAS PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES AUTORIZADAS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													
033	C4A5	INFORMAR PUNTUALMENTE LAS LABORES DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA EN TESORERÍA, ASÍ MISMO RESPONDER A LAS SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE LOS CIUDADANOS	PORCENTAJE DE LOGRO EN SOLICITUDES ATENDIDAS	TRIMESTRE 1 RD 2 RD 3 RD 4 TD 25% 25% 25% 25%													

C.P. MARIA ELENA ROMO ARIAS  
JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

P.A.

MTRO. RAYMUNDO VEGA ANDRADE  
TESORERO MUNICIPAL

*[Handwritten signature]*