

**X. FODA**

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDAD / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
	1. Tiene identificada su población de manera general (potencial y objetivo), desagregada por género y edad	Pregunta 7	Precisar los diferentes tipos de población específicamente
	2. La mayoría de los resúmenes narrativos de la MIR están alineados al documento normativo del programa.	Pregunta 10	
	3. Más del 85% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa cuentan con información completa	Pregunta 11	
	Oportunidad		
	1. Elegir un solo propósito para el problema, servicios o acciones.	Pregunta 1	Actualización del problema para dar cumplimiento a la metodología del Marco Lógico
DISEÑO	2. Documentar el diagnóstico del problema y soporte el punto de partida para llegar al mismo.	Pregunta 2	Dicho soporte servirá de referencia para realizar una correcta planeación
	3. Determinar correctamente el problema, las causas en el documento "Árbol de Causas y Efectos Ejercicio Fiscal 2017"	Pregunta 2	Las causas son aquellas situaciones que dan origen al problema
	4. Contar con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo	Pregunta 3	Esta información documentada sirve de base para lograr un mayor impacto en la otorgación de los servicios públicos
	5. Sistematizar la información sobre los ciudadanos que reciben los apoyos.	Pregunta 8	Contar con información sistematizada permite un mayor control
	Debilidad		
	1. No se tiene definido un plazo para revisión y actualización del problema	Pregunta 1	Documentar toda planeación y actualización para fines comparativos.
	Amenaza		

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDAD / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
PLANEACIÓN Y ORIENTACIÓN A RESULTADOS	Fortaleza		
	1. Cuenta con un padrón de beneficiarios que permite conocer los tipos y montos de apoyo otorgados a los beneficiarios en el tiempo	Pregunta 21	
	2. La dependencia cuenta con el sistema SIAC (Sistema Integral de Armonización Contable) que le permite recolectar información para monitorear sus indicadores de manera oportuna y confiable.	Pregunta 22	
	Oportunidad		
	Debilidad		
	1. No se cuenta con un plan estratégico.	Pregunta 14	Es necesario establecer un plan que señale la ruta a seguir para lograr los resultados que se esperan
	2. Tener evidencia documental del plan de trabajo anuales	Pregunta 15	Trabajar en la formalización de los planes de trabajo, ya que son la base para el trabajo diario y operativo, los cuales permiten llevar un mejor control y conocimiento de lo que se está realizando
	3. El programa no cuenta con informes de evaluaciones externas	Pregunta 16 - 20	Se recomienda cumplir con la obligación (Fracción V del artículo 8 del Presupuesto de Egresos de la Federación) de llevar a cabo evaluaciones externas que permitan examinar el cumplimiento de los objetivos, así como la mejora de los mismos.
	Amenaza		

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
COBERTURA Y FOCALIZACIÓN	Fortaleza		
	Oportunidad		
	Cuantificar la población de manera desagregada por género, edad y población indígena.	Pregunta 24	Identificar e impactar a la población más necesitada del bien o servicio.
	2. Identificación real de la población que permitirá medir la cobertura real del programa.	Pregunta 25	Aplicar una metodología para tal identificación
	Debilidad		
	1.No cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a su población objetivo	Pregunta 23	Contar con dicha estrategia para una mayor efectividad en la otorgación de los diferentes servicios
	Amenaza		

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
Operación	Fortaleza		
	1.la Dependencia tiene definido su proceso de operación de la entrega de apoyos económicos en diagramas de flujo	Pregunta 26	Diseñar diagramas de flujo de la totalidad del proceso de operación del programa
	2. Se cuenta con el Sistema (SIAC) Sistema Integral de Armonización Contable, programa en el que se captura el avance programático, el cual permite verificar y validar los avances del programa.	Pregunta 40	
	3.Se cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas a nivel gobierno municipal	Pregunta 42	Incluir datos específicos del programa
	4. Se conoce la fuente y monto del financiamiento total del programa.	Pregunta 39	
	Oportunidad		
	Debilidad		
	La Dependencia no tiene definido el costo por cada componente	Pregunta 38	
	Amenaza		

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
Percepción de la Población	1. Existe estructura para realizar la actividad de monitorear la percepción del ciudadano		Aprovechar los recursos tecnológicos para su implementación
	Oportunidad		
	Debilidad		
	1. El programa no cuenta con instrumentos para medir la percepción de la oblación	Pregunta 43	Elaborar instrumentos que midan la satisfacción de la población atendida. Y que éstas mismas correspondan a las características de sus beneficiarios.
	2. Existe una generalidad de los programas del H. Ayuntamiento de Tijuana que no cuentan con instrumentos de medición de la percepción de la población beneficiada con los programas de gobierno.		Elaborar instrumentos que midan la satisfacción de la población atendida.
	Amenaza		

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
Resultados	1. Se cuenta con informes de avances trimestrales que documentan los resultados a nivel de Fin y de Propósito.	Pregunta 44	
	2. Existe una construcción previa de objetivos e indicadores, que se encuentran presentes en la Matriz de Indicadores, Programa Operativo Anual y las fichas técnicas		Mejorar el diseño de los indicadores
	Oportunidad		
	Debilidad		
	Algunos de los indicadores de la MIR no cumplen con las criterios de valoración del CONEVAL		Apegarse a los criterios del CONEVAL para medir los resultados del programa de una manera más eficiente

	2.No se han realizado evaluaciones externas al Programa	Pregunta 47	
	Amenaza		
	1. El programa no cuenta con información de estudios de evaluaciones nacionales e internacionales que muestren impacto de programas similares.	Pregunta 48	Realizar una búsqueda de evaluaciones externas que impacten el programa.