

## X. FODA

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
DISEÑO	Fortaleza		
	1. Existe vinculación al Plan Municipal de Desarrollo 2014-2016, el Plan Estatal de Desarrollo 2014-2019, el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 y el Objetivo 4 del Desarrollo Sostenible.	5, 6	Considerar redefinir el Propósito del programa.
	2. Se tiene la definición de la población objetivo.	7	Determinar el porqué de dicha población.
	3. Se cuenta con un Reglamento Interno de la dependencia.	10	
	Oportunidad		
	1. Lograr que la justificación teórica existente muestre efectos positivos atribuibles a los beneficios otorgados a la población.	3	Elaborar un instrumento que permita conocer los efectos positivos tras utilizar los servicios de la Secretaría.
	2. Vincular el propósito del programa con los objetivos del Programa de Educación de Baja California 2015-2019.	4	Considerar redefinir el problema y vincular el Propósito del programa con los objetivos del programa estatal.
	3. Recolectar información de la población atendida.	7	Obtener información que permita cuantificar la población atendida.
	Debilidad		
	1. Existen inconsistencias en la aplicación de la metodología del marco lógico en los diferentes documentos, especialmente en el árbol de causas y efectos, la matriz de indicadores y las fichas técnicas.	2, 11	Revisar la metodología del marco lógico para asegurar que el proceso de diseño del programa cumpla con las características establecidas.
2. Las metas de los indicadores de la MIR no están orientadas a impulsar el desempeño y no se cuenta con información acerca de su diseño y	12	Considerar redefinir el diseño y construcción de los indicadores,	

	construcción.		de manera que se orienten a impulsar el desempeño.
	3. El programa no tiene coincidencias con programas federales y/o acciones.	13	Realizar un análisis de las acciones y programas federales actuales, para confirmar si existe una coincidencia, considerar una futura alineación del programa y hacerlo del conocimiento de los participantes del programa.
	4.		
	Amenaza		
	1.		
PLANEACIÓN Y ORIENTACIÓN A RESULTADOS	Fortaleza		
	1. Recolecta información para monitorear su desempeño a través de SIAC.	22	Tener accesibilidad para ingresar al sistema y que todo el personal responsable lo conozca.
	Oportunidad		
	1. Someterse a evaluaciones por parte de instancias externas.	16	Participar en próximas evaluaciones que les permitirá medirse y compararse con ejercicios fiscales anteriores.
	2. Utilizar los informes generados de evaluaciones externas, de manera que le permita dar seguimiento a las áreas de oportunidad detectadas, asimismo, para la toma de decisiones.	16	Dar seguimiento a los informes producto de evaluaciones externas.
	Debilidad		
1. No se cuenta con una planeación estratégica ni planes de trabajo anuales.	14, 15	Elaborar un plan estratégico que le permita establecer los objetivos a alcanzar y las estrategias a implementar para ello.	
2. No existe evidencia de que se dé seguimiento a los aspectos susceptibles	17, 18, 19, 20	Atender en tiempo y forma las	

	de mejora identificados en evaluaciones externas.		recomendaciones recibidas en evaluaciones externas.
	Amenaza		
	1.		
COBERTURA Y FOCALIZACIÓN	Fortaleza		
	1. Se cuenta con el sistema RELWEB a nivel estatal que permite identificar la población atendida y su progreso académico.	27,35	Utilizar la información del sistema RELWEB para documentar la cobertura del programa.
	Oportunidad		
	1. Establecer una estrategia de cobertura, que permita medir y comparar datos estadísticos a través del tiempo.	25	Conocer a la población atendida, y posteriormente determinar la cobertura del programa.
	Debilidad		
	1. No se cuenta con estrategia de cobertura de la población atendida.	23	Determinar de qué manera se establecerá la cobertura de la población objetivo y atendida.
	2. No se tienen definidos mecanismos para identificar a la población atendida.	24	Establecer el método o manera en la que se definió a la población como tal.
	Amenaza		
	1.		
OPERACIÓN DEL PROGRAMA	Fortaleza		
	1. Se cuenta con un sistema informático institucionalizado, para las modificaciones presupuestales y programáticas.	40	El poder utilizar el sistema SIAC por parte del personal involucrado, y generar evidencias de la utilización del mismo.
	2. El programa documenta el avance de los indicadores de servicios y de gestión (Actividades y Componentes) y de resultados (Fin y Propósito) de la MIR del programa respecto de sus metas.	41	Asegurar la disponibilidad de la información del avance del total de los indicadores de servicios y de gestión y de resultados del

			programa.
	Oportunidad		
	1. Contar con procedimientos documentados de ejecución de obras, así como mecanismos que permitan dar un seguimiento a las acciones realizadas.	34	Documentar los procedimientos clave del programa y darlos a conocer con todo el personal involucrado en el programa.
	2. Identificar y cuantificar los gastos de operación desglosados conforme a lo establecido.	38	Realizar el registro de operaciones programáticas y presupuestales conforme al desglose establecido.
	Debilidad		
	1. No se cuenta con los procedimientos documentados y vinculados con los indicadores de la MIR.	26	Establecer y documentar los procedimientos clave que se vinculen directamente al con los indicadores en cuestión.
	2. No se tienen mecanismos que permitan dar el seguimiento a la ejecución de acciones.	35	Elaborar un instrumento que permita llevar un seguimiento y control de los procedimientos para la ejecución de acciones.
	3. La página de Transparencia y rendición de cuentas no contiene los resultados principales del programa, así como la información para monitorear su desempeño.	42	Utilizar la página de Transparencia para la publicación de los resultados principales del programa.
	Amenaza		
	1.		
PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA	Fortaleza		
	1.		
	Oportunidad		
	1.		
	Debilidad		
	1. No se cuentan con instrumentos para medir la satisfacción de la población objetivo.	43	Implementar un mecanismo que le permita conocer la opinión de la población

			atendida en relación al servicio recibido por el sistema educativo y sus docentes.
	Amenaza		
	1.		
	Fortaleza		
RESULTADOS DEL PROGRAMA	1. Documenta sus resultados en la MIR.	44	Difundir los resultados entre el personal involucrado, de manera que tengan conocimiento sobre el nivel de cumplimiento de cada indicador.
	Oportunidad		
	1. Contar con evaluaciones externas de impacto o de no impacto.	46, 47	
	2. Contar con estudios o evaluaciones nacionales o internacionales.	48, 49	
	Debilidad		
	1. El método de cálculo de los indicadores no es consistente con lo que se pretende medir.	45	Describir en forma más puntual las variables consideradas en el método de cálculo de los indicadores.
	Amenaza		
1.			