

ANEXO 1: DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROGRAMA.

Nombre del Programa: Habitat.

Modalidad: Consistencia y resultados.

Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.

Año de la Evaluación: 2015.

Las reglas de operación de 2015 replantean el objetivo como Contribuir a consolidar ciudades compactas, productivas, competitivas, incluyentes y sustentables, que faciliten la movilidad y eleven la calidad de vida de sus habitantes mediante el apoyo a hogares asentados en las zonas de actuación con estrategias de planeación territorial para la realización de obras integrales de infraestructura básica y complementaria que promuevan la conectividad y accesibilidad; así como la dotación de Centros de Desarrollo Comunitario donde se ofrecen cursos y talleres que atienden la integralidad del individuo y la comunidad.” (ROP 2015, pg 7). Como objetivo específico se plantea contribuir a la mejora de las condiciones de habitabilidad de los hogares asentados en las zonas de actuación a través de la ejecución de obras y acciones” (ROP 2015, art 3).

Las áreas de intervención previstas en el programa para 2015 son los polígonos Habitat, las zonas de intervención preventiva y los centros históricos.

El programa ha mantenido sus tres modalidades de 1) desarrollo social y comunitario, 2) mejoramiento del entorno urbano y 3) promoción del desarrollo urbano de años anteriores. Incluye una vertiente de conservación de sitios y centros históricos de las ciudades inscritos en la lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO.

El Programa Hábitat actúa en ciudades y zonas metropolitanas, con al menos 15 mil habitantes, que integran el Sistema Urbano Nacional (SUN). En este ámbito se han identificado 296,043 manzanas con altos niveles de pobreza y rezagos en infraestructura y servicios básicos, en las que residen los integrantes de 6.7 millones de hogares.

Para Tijuana en 2015 se planteo una intervención en obra física en 4,273 hogares con un número de beneficiarios directos de 10,599 personas. (Sistema de Información Municipal 2015).

ANEXO 2: METODOLOGÍA PARA LA CUANTIFICACIÓN DE LAS POBLACIONES POTENCIAL Y OBJETIVO”

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 3: PROCEDIMIENTO PARA LA ACTUALIZACIÓN DE LA BASE DE DATOS DE BENEFICIARIOS

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 4: MATRIZ DE INDICADORES

Nombre del Programa: **Habitat.**
 Modalidad: **Consistencia y resultados.**
 Dependencia/Entidad: **Ayuntamiento de Tijuana.**
 Unidad Responsable: **Secretaría de Desarrollo Social Municipal.**
 Tipo de Evaluación: **Consistencia y resultados.**
 Año de la Evaluación: **2015.**

INDICADORES

Nivel de Objetivo	Nombre del indicador	Método de cálculo	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Definición	Unidad de medida	Frecuencia de medición	Línea base	Meta	Comportamiento del indicador
Fin	<p>Contribuir a mejorar la calidad de vida mediante la promoción la participación comunitaria en acciones sociales, prevención de conductas delictivas, salud y alimentación adecuada, desarrollo de habilidades y capacidades, inclusión y promoción de la equidad de género. Mediante la impartición de cursos y talleres por personal capacitado.</p>	<p>No especificado</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>Si</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>
Proósito	<p>La población beneficiada, es capacitada, logrando fortalecer y desarrollar capacidades y habilidades para un mejor desempeño laboral y personal.</p>	<p>(Meta lograda/met a programada) *100</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>No</p>	<p>Si</p>	<p>No</p>	<p>Si</p>	<p>Si</p>



Componentes	Las capacitaciones y talleres impartidos a la población beneficiada, generan mayor desarrollo de capacidades logrando estabilidad emocional, brindado la confianza necesaria para autoemplearse y así contribuir con el aumento de ingresos familiares.	(Meta lograda/met a programada) *100	No	No	Si	Si	No	No	No	Si	No	Si	Si
Actividad 1	Población capacitada con la finalidad de autoemplearse, y lograr una comunidad con menores índices delictivos y mayor cohesión social así como familias integradas	(Meta lograda/met a programada) *100	No	No	Si	Si	No	No	No	Si	No	Si	Si

Nota. Se deben incluir todos los indicadores de cada uno de los niveles de objetivo.

ANEXO 5: AVANCE DE LAS ACCIONES PARA ATENDER LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre del Programa: **Habitat.**

Modalidad: **Consistencia y resultados.**

Dependencia/Entidad: **Ayuntamiento de Tijuana.**

Unidad Responsable: **Secretaría de Desarrollo Social Municipal.**

Tipo de Evaluación: **Consistencia y resultados.**

Año de la Evaluación: **2015.**

Número	Aspectos susceptibles de mejora	Actividades	Área responsable	Fecha de término	Resultados esperados	Producto y/o evidencias	Avance (%)	Identificación del documento probatorio	Observaciones

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 6: RESULTADO DE LAS ACCIONES PARA ATENDER LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre del Programa: **Habitat.**

Modalidad: **Consistencia y resultados.**

Dependencia/Entidad: **Ayuntamiento de Tijuana.**

Unidad Responsable: **Secretaría de Desarrollo Social Municipal.**

Tipo de Evaluación: **Consistencia y resultados.**

Año de la Evaluación: **2015.**

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 7: ANÁLISIS DE LAS RECOMENDACIONES NO ATENDIDAS DERIVADAS DE EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre del Programa: **Habitat.**

Modalidad: **Consistencia y resultados.**

Dependencia/Entidad: **Ayuntamiento de Tijuana.**

Unidad Responsable: **Secretaría de Desarrollo Social Municipal.**

Tipo de Evaluación: **Consistencia y resultados.**

Año de la Evaluación: **2015.**

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 8: INFORMACIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.

**Información de la población atendida
Rangos de edad y sexo**

Ámbito geográfico	Total			0 a 14			15 a 69			30 a 64			65 y más		
	T	M	H	T	M	H	T	M	H	T	M	H	T	M	H
Municipio	2,960	1,480	1,480												
Localidad	2,960	1,480	1,480												

ANEXO 9: DIAGRAMAS DE FLUJO DE LOS COMPONENTES Y PROCESOS CLAVES

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 10: GASTOS DESGLOSADOS DEL PROGRAMA

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.



**H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
TESORERÍA MUNICIPAL**

REPORTE PRESUPUESTAL UNIDAD ADMINISTRATIVA Y PARTIDA ESPECÍFICA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2015.

Filtrado Por:
 Unidades Administrativas: [1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8]
 Objeto del Gasto: [100000, 200000, 300000, 400000, 500000, 600000, 700000, 800000, 900000]

7.4.1.1.1.2 PROGRAMA HABITAT - FEDERAL - SEDESOM

Descripción	Autorizado	Modificado	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Gasto por Comprobar	Saldo Final	%
7.4.1.1.1.2 PROGRAMA HABITAT - FEDERAL - SEDESOM	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
243001 CAL, YESO Y PRODUCTOS DE YESO.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
Total :	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%

ANEXO 11: AVANCE DE LOS INDICADORES RESPECTO A SUS METAS

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.

Nivel de Objetivo	Nombre del indicador	Frecuencia de medición	Meta (año evaluado)	Valor alcanzado (año evaluado)	Avance (%)	Justificación
Fin	Contribuir a mejorar la calidad de vida mediante la promoción la participación comunitaria en acciones sociales, prevención de conductas delictivas, salud y alimentación adecuada, desarrollo de habilidades y capacidades, inclusión y promoción de la equidad de género. Mediante la impartición de cursos y talleres por personal capacitado.	Anual	90	90	100%	Las metas aparecen cumplidas en los reportes correspondientes.
Propósito	La población beneficiada, es capacitada, logrando fortalecer y desarrollar capacidades y habilidades para un mejor desempeño laboral y personal.	Semestral	55	55	100%	Las metas aparecen cumplidas en los reportes correspondientes.
Componentes	Las capacitaciones y talleres impartidos a la población beneficiada, generan mayor desarrollo de capacidades logrando estabilidad emocional, brindado la confianza necesaria para autoemplearse y así contribuir con el	Trimestral	22.5	22.5	100%	Las metas aparecen cumplidas en los reportes correspondientes.

	aumento de ingresos familiares.					
Actividades	Población capacitada con la finalidad de autoemplearse, y lograr una comunidad con menores índices delictivos y mayor cohesión social así como familias integradas	Trimestral	9	9	100%	Las metas aparecen cumplidas en los reportes correspondientes.

ANEXO 12: "INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN DEL GRADO DE SATISFACCIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA

Nombre del Programa: Habitat.

Modalidad: Consistencia y resultados.

Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.

Año de la Evaluación: 2015.

No se proporcionó información al respecto.

ANEXO 13: PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES

Nombre del Programa: Habitat.

Modalidad: Consistencia y resultados.

Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.

Año de la Evaluación: 2015.

Tema de evaluación: Diseño	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
Fortalezas	Es un programa federal y por tanto cuenta con un marco de operación ya definido.	2, 4, 5	Recuperar los esquemas aplicados en el programa en general como el esquema de diagnóstico y definición de poblaciones.
Oportunidades			
Debilidad o Amenaza			
Debilidades	El diseño no está particularizado para el municipio retomando las especificidades del caso.	2	Generar criterios de focalización locales.
Amenazas	Recortes presupuestales. Definición de prioridades a nivel federal.	2	Identificar mejor las áreas de focalización en el municipio para evidenciar la necesidad del programa.

PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES

Tema de evaluación: Planeación y Orientación a Resultados	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
Fortalezas	Es un programa vinculado a un programa federal y por tanto con un marco de operación ya definido.	2, 4, 5	
Oportunidades			
Debilidad o Amenaza			
Debilidades	En el ámbito local no se cuenta con instrumentos de planeación y orientación de resultados	15	Aplicar instrumentos paralelos a los utilizados a nivel federal.
Amenazas	Recortes presupuestales. Definición de prioridades a nivel federal.		

PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES

Tema de evaluación: Cobertura y focalización	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
Fortalezas			
Oportunidades	No están definidas las poblaciones objetivo en el municipio y explicitar los criterios de focalización y priorización.	7, 8	Definidas las poblaciones objetivo en el municipio y explicitar los criterios de focalización y priorización.

Debilidad o Amenaza			
Debilidades	No se cuenta con fuentes de información oficiales que permitan determinar con precisión la población potencial	1,24	
	No se identifica la cobertura del programa a nivel local	25	Cuantificar para el estado de Baja California, sus municipios y ciudades, la población potencial del Programa con la finalidad de identificar la población objetivo y conocer los niveles de cobertura del programa.
	No se cuenta con una estrategia de cobertura y focalización	23	Definir con mayor precisión la población objetivo, así como los criterios territoriales, económicos y sociales para priorizar las acciones que se buscan emprender.
Amenazas	Recortes presupuestales. Definición de prioridades a nivel federal.		

PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES

Tema de evaluación: Operación	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
Fortalezas			
Oportunidades			
Debilidad o Amenaza			
Debilidades	Se desconoce la existencia de información sistematizada que permita conocer la demanda de apoyos y características de los solicitantes del programa	20	Publicar el registro de solicitantes y de beneficiarios del programa, respetando los principios de confidencialidad.

	Se desconoce el monto total del financiamiento para el proyecto, así como la proporción del presupuesto por tipo de fuente de financiamiento	39	Publicar las fuentes de financiamiento del proyecto, así como los montos presupuestados y ejercidos.
Amenazas	La disminución de recursos destinados a este programa		
	La falta de participación de la ciudadanía		Definir, los responsables de dar seguimiento a las acciones realizadas en las zonas intervenidas, con la finalidad de que no se presenten como esfuerzos aislados.

PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES

Tema de evaluación: Percepción de la población atendida	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
Fortalezas			
Oportunidades			
Debilidad o Amenaza			
Debilidades	No se establece un mecanismo para conocer y registrar la percepción de los beneficiarios y por tanto, no se establece un mecanismo de seguimiento y evaluación del programa en términos de nivel de satisfacción de la población	43	Establecer de manera coordinada, entre las SEDATU (oficinas centrales y la Delegación de Baja California) y el Ayuntamiento de Tijuana, la metodología para captar la percepción de los beneficiarios y los vecinos de las zonas intervenidas.
	El programa no cuenta con evaluaciones externas.	16, 46	Incorporar el uso de evaluaciones externas para establecer los aspectos de mejora al programa
Amenazas	Poca participación social para mantener la infraestructura.	43	Seguimientos de las acciones llevadas a cabo.

PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES

Tema de evaluación: Medición de resultados	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y Oportunidad			
Fortalezas	Los beneficios del programa se otorgan de manera directa mediante capacitación a los beneficiarios u obras de mejoramiento en los espacios deteriorados de las unidades habitacionales	44	
Oportunidades			
Debilidad o Amenaza			
Debilidades	No se consideran evaluaciones externas	46	Incorporar el uso de evaluaciones externas para establecer los aspectos de mejora al programa
Amenazas			

ANEXO 14: COMPARACIÓN CON LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS ANTERIOR

Nombre del Programa: Habitat.

Modalidad: Consistencia y resultados.

Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.

Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.

Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.

Año de la Evaluación: 2015.

No aplica la comparación puesto que esta es la Evaluación de Consistencia y Resultados.

ANEXO 15: VALORACIÓN FINAL DEL PROGRAMA

Nombre del Programa: Habitat.
Modalidad: Consistencia y resultados.
Dependencia/Entidad: Ayuntamiento de Tijuana.
Unidad Responsable: Secretaría de Desarrollo Social Municipal.
Tipo de Evaluación: Consistencia y resultados.
Año de la Evaluación: 2015.

Tema	Nivel	Justificación
Diseño	0	No se proporcionaron documentos que acrediten la existencia de un proceso de diseño de la intervención en el nivel municipal. A pesar de que el programa cuenta con lineamientos generales aplicables es necesario redefinir las prioridades del municipio a partir de un diagnóstico particular.
Planeación y orientación a resultados	0	La planeación es deficiente en gran medida porque no se parte del diagnóstico y de la existencia de procedimientos claros que permitan no sólo operar sino generar la información de seguimiento y evaluación necesarias para identificar el alcance de los resultados obtenidos.
Cobertura y focalización	0	No se contó con información sobre estos dos aspectos.
Operación	0	No se contó con información específica sobre las particularidades locales de operación del fondo, ni desde la perspectiva operativa, ni desde la administrativa.
Percepción de la población atendida	0	No se contó con información sobre este aspecto y en entrevista con el responsable se manifestó que los recursos locales son insuficientes para operar el programa y además aplicar una estrategia de monitoreo de la percepción de la población sobre el programa.
Resultados	0	No se contó con información específica, pero los indicadores que se manejan no permitirían hacer una evaluación cabal de resultados obtenidos por el programa.
Valoración final	0	La evaluación no permite llegar a conclusiones sólidas dada la escasez de información proporcionada, sin embargo la disponibilidad de información es claramente muy insuficiente para hablar de un proceso de planeación e implementación orientados a resultados.