

HACIENDA

SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2023

Tijuana, Baja California



DIAGNÓSTICO
PbR • SED

Introducción

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 80, tercer párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) debe entregar anualmente a la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión un informe del avance alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México (DTCDMX) en la implantación y operación del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño (Diagnóstico PbR-SED). El Diagnóstico PbR-SED, desde su rediseño en 2020, se ha realizado con base en el análisis de las secciones que se presentan en la Figura 1:

Figura 1. Secciones del Diagnóstico PbR-SED



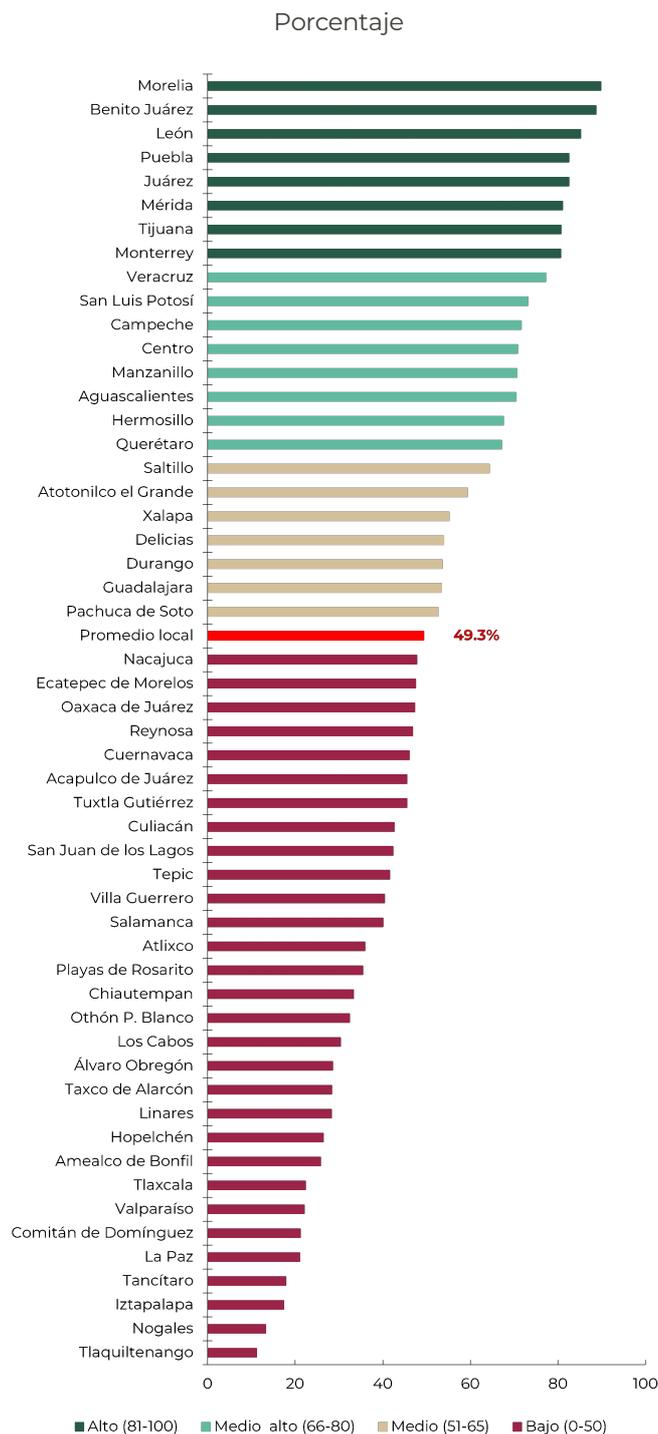
Fuente: elaboración propia.

I. Resultados generales

El avance promedio en el Diagnóstico PbR-SED 2023 para los Municipios/DTCDMX fue de 49.3%, considerando los 53 entes públicos participantes.

Tomando en cuenta solamente los entes públicos participantes de mayor población, el avance promedio en el Diagnóstico PbR-SED 2023 fue de 60.8%, lo que representó un incremento de 5.8 puntos porcentuales respecto al Diagnóstico PbR-SED 2022 (55.0%).

Gráfica 1. Avance en la implantación y operación del PbR-SED en los Municipios/DTCDMX

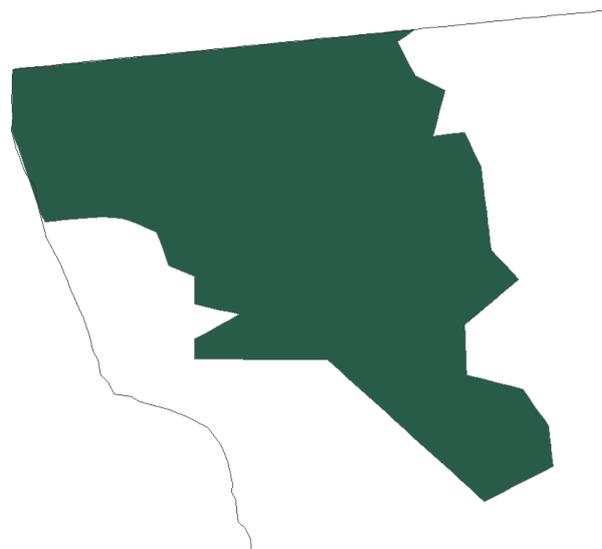


Fuente: elaboración propia.

II. Resultados generales de Tijuana

A continuación, se presenta el nivel de avance, categoría y posición relativa obtenidos por Tijuana con relación a los Municipios/DTCDMX evaluados en el Diagnóstico PbR-SED 2023.

Figura 2. Mapa del avance en la implantación y operación del PbR-SED



80.7%



7 de 53*

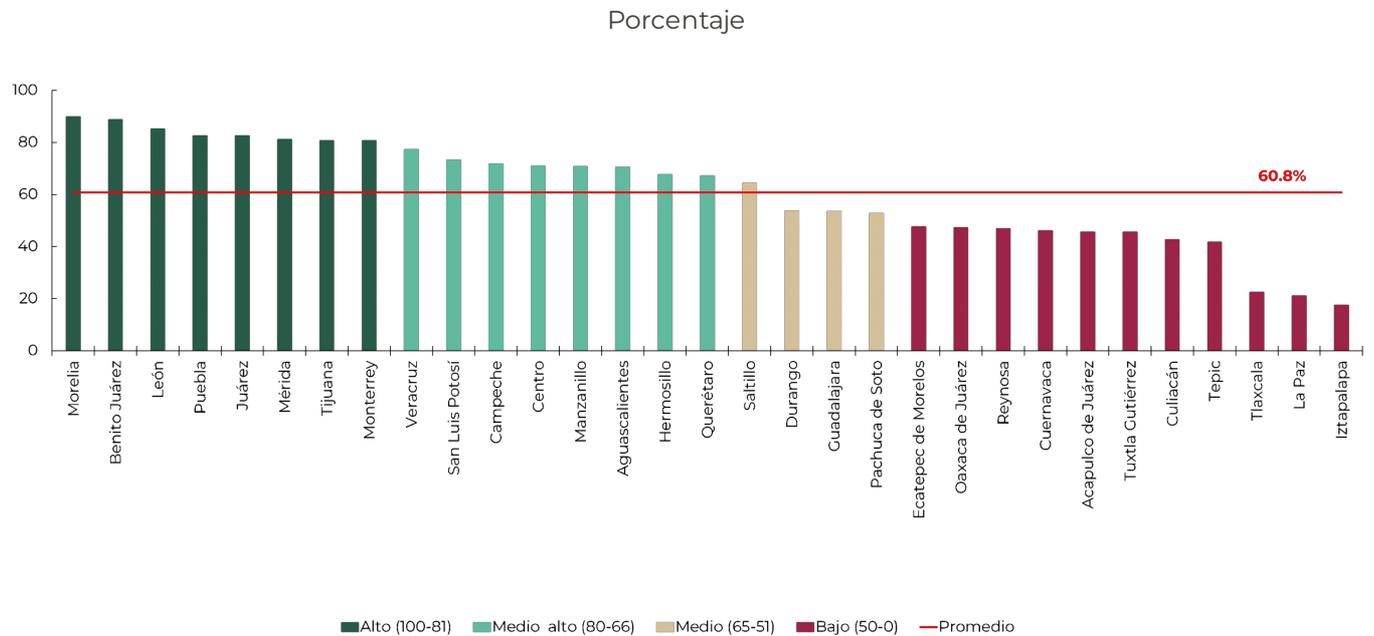


Alto

* Se consideró únicamente a los Municipios/DTCDMX que proporcionaron información suficiente para la evaluación.
Fuente: elaboración propia.

En la Gráfica 2 se visualiza la posición relativa de Tijuana con relación al resto de los Municipios/DTCDMX por tipo de selección, con base en la información proporcionada y conforme al modelo definido por la SHCP.

Gráfica 2. Avance en la implantación y operación del PbR-SED en los Municipios/DTCDMX, por selección de mayor población



Fuente: elaboración propia.

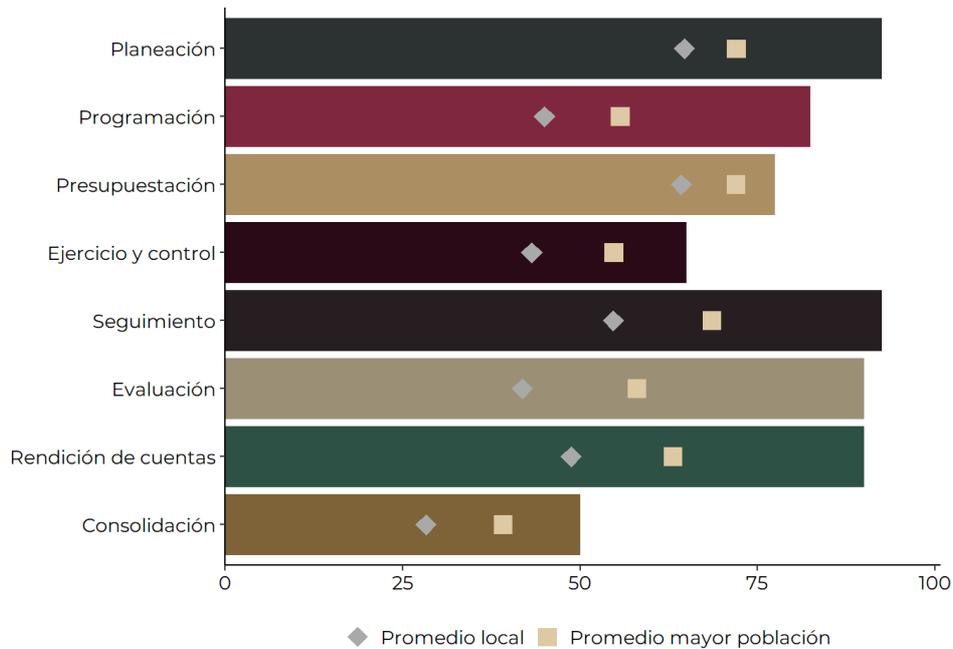
Es importante señalar que se eligieron dos Municipios por cada Entidad Federativa; en primer lugar, el de mayor población y, en segundo lugar, se hizo una selección aleatoria de aquellos Municipios con población mayor a 25 mil habitantes. Los niveles de avance se presentan conforme al promedio de todos los Municipios participantes y, de manera separada, conforme al promedio de los Municipios de cada tipo de selección.

III. Resultados por sección

En la Gráfica 3 y en la Tabla 1 se presenta el nivel de avance por sección del ciclo presupuestario, así como el avance en la consolidación del PbR-SED alcanzado por el Municipio/DTCDMX.

Gráfica 3. Avance por sección

Porcentaje



Fuente: elaboración propia.

Tabla 1. Resultados generales de nivel de avance en las diferentes secciones

Sección	Total de la valoración obtenida por el Municipio/DTCDMX	Total de la valoración obtenida ponderada	Promedio local de la valoración ponderada	Valor máximo (ponderado) de la sección	Nivel de avance en sección (%)	Promedio local del nivel de avance (%)	Promedio del nivel de avance: selección por mayor población	Promedio del nivel de avance: selección aleatoria	Categoría de nivel de avance
Planeación	13.5	13.0	9.1	14	92.5	64.7	72.0	54.3	Alto
Programación	8.5	11.6	6.3	14	82.5	45.0	55.6	29.9	Alto
Presupuestación	10.5	9.3	7.7	12	77.5	64.2	71.9	53.4	Medio alto
Ejercicio y control	5.5	9.1	6.0	14	65.0	43.2	54.8	26.8	Medio
Seguimiento	9.5	13.0	7.7	14	92.5	54.7	68.5	35.1	Alto
Evaluación	11.0	12.6	5.9	14	90.0	41.8	58.0	19.1	Alto
Rendición de cuentas	6.0	7.2	3.9	8	90.0	48.7	63.1	28.5	Alto
Consolidación	3.5	5.0	2.8	10	50.0	28.3	39.1	13.0	Bajo

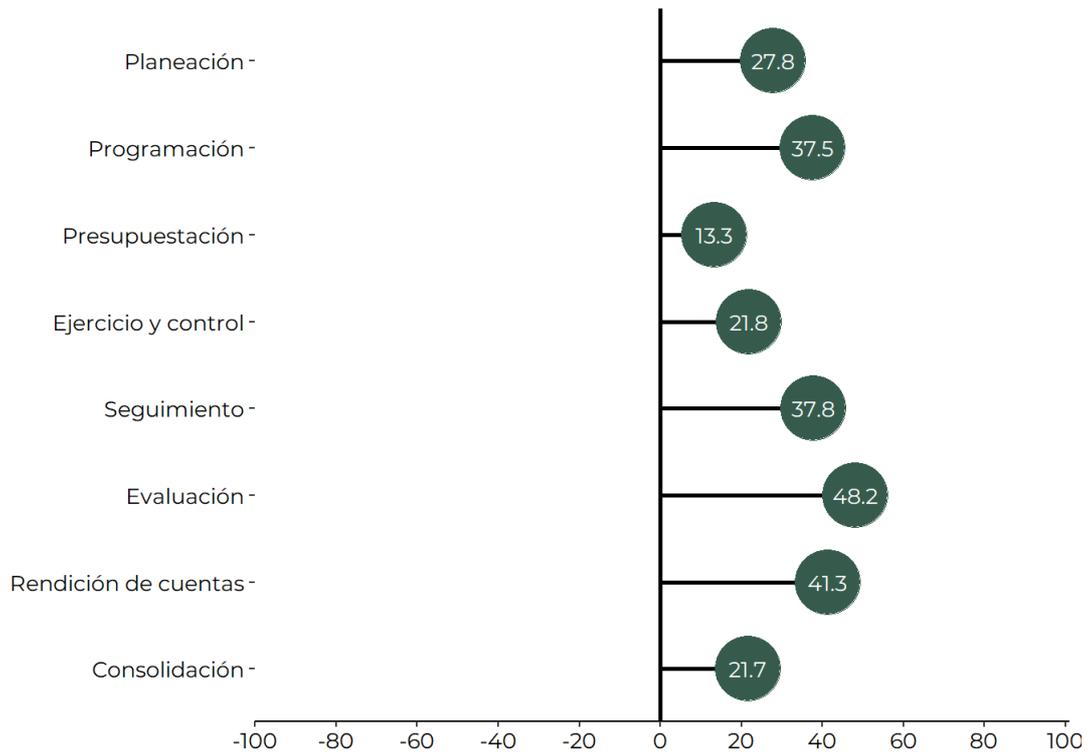
Fuente: elaboración propia.

En la Gráfica 4 se presenta el análisis comparativo del nivel de avance por sección del ciclo presupuestario alcanzado por el Municipio/DTCDFMX y la divergencia de cada una con respecto al promedio local.

Por ejemplo, una divergencia de -10 en la sección de Planeación representa un nivel de avance menor en 10 puntos porcentuales respecto del promedio local, representado por la línea vertical en el valor de 0.

Gráfica 4. Avance por sección de Tijuana, en comparación con el promedio local

Puntos porcentuales



Fuente: elaboración propia.

IV. Análisis FODA

En la Tabla 2 se presenta el análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) identificadas a partir de la información proporcionada por el Municipio/DTCDMX.

Tabla 2. Análisis FODA

Fortalezas	Oportunidades
<p>Planeación: Se sugiere al Municipio continuar con la actualización de las directrices en materia de planeación, seguimiento y evaluación, al igual que continuar con la metodología aplicada en la creación del Plan de Desarrollo Municipal (PMD). Programación: Se recomienda al Municipio mantener los esfuerzos para que el total de los Programas presupuestarios que entregan bienes y/o servicios directamente a la población continúen con un padrón de beneficiarios. Presupuestación: Se recomienda al Municipio persistir en la elaboración y presentación de los estados financieros y la información contable de conformidad con los criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Ejercicio y Control: Se recomienda al Municipio persistir en los esfuerzos por mantener actualizado su marco jurídico en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público que establezca la forma de realizar las contrataciones. Seguimiento: Se sugiere al Municipio continuar con sus esfuerzos por mantener actualizados los documentos normativos que establecen la elaboración de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) para los Programas presupuestarios de la administración municipal, así como continuar con su alineación con la planeación municipal. Evaluación: Se sugiere al Municipio continuar con el cumplimiento al cronograma de ejecución mandatado en su Programa Anual de Evaluación. Rendición de Cuentas: Se sugiere al Municipio mantener los esfuerzos por contar con un marco legal para la realización de auditorías y mantener los esfuerzos por contar con un marco legal para la operación del control interno con las mejores prácticas en su implementación.</p>	<p>Planeación: Se sugiere al Municipio fortalecer la estructura de la metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración de los programas derivados del PMD. Presupuestación: Se sugiere al Municipio que, como parte de la iniciativa de Ley de Ingresos y/o el proyecto del Presupuesto de Egresos, incorporar los resultados de las finanzas públicas que abarquen un periodo de los cinco últimos años y el ejercicio fiscal en cuestión. Evaluación: Se recomienda al Municipio ampliar los ejercicios de evaluación a través del uso de evaluadores externos a la operación del programa. Consolidación: Se recomienda al Municipio incrementar sus esfuerzos para procurar la capacitación continua en temas relacionados al Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) a un mayor número de personas servidoras públicas de las áreas encargadas de operar los temas de PbR-SED.</p>
Debilidades	Amenazas
<p>Programación: Se recomienda al Municipio que el sistema para el seguimiento a los Programas presupuestarios que entregan bienes y/o servicios directamente a la población permita la confronta de padrones y contenga información actualizada al último ciclo de reporte. Seguimiento: Se sugiere al Municipio fortalecer su documento normativo o metodología que defina, como una condición necesaria, la detección de áreas de oportunidad para sustentar y/o validar la modificación de los Indicadores de desempeño. Rendición de Cuentas: Se sugiere al Municipio presentar el análisis cualitativo de los indicadores de la postura fiscal de la Cuenta Pública.</p>	<p>Programación: Se sugiere al Municipio incorporar en su marco normativo la realización de una evaluación ex ante para identificar el costo/beneficio de los proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos públicos y presentar ejercicios de análisis cuando se realicen en los periodos de referencia. Presupuestación: Se recomienda al Municipio crear e implementar una política de reasignación de recursos con la finalidad de hacer más eficiente el gasto. Consolidación: Se sugiere al Municipio realizar esfuerzos por implementar un Servicio Civil de Carrera que permita la consolidación del PbR-SED. 2. Se sugiere al Municipio generar los mecanismos de colaboración con la administración estatal para mejorar la implementación y/o ejecución del PbR-SED.</p>

Fuente: elaboración propia.

V. Resultados por reactivo

En la Tabla 3 se presentan los resultados por reactivo del cuestionario, mismos que derivan del análisis de la información proporcionada por el Municipio/DTCDMX.

Tabla 3. Resultados de Tijuana por reactivo del cuestionario en comparación con el promedio local

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio local ponderado	Comparación con promedio local	Promedio por tipo de selección	Comparación con el promedio por tipo de selección
Sección 1: Planeación						
1	¿La administración municipal-demarcación territorial de la Ciudad de México (DTCDMX) cuenta con un marco jurídico que establezca directrices en materia de planeación, seguimiento y evaluación?	0.7	0.6	Mayor	0.7	Mayor
2	¿El marco jurídico contempla la incorporación de los resultados del seguimiento y la evaluación al Ciclo Presupuestario?	1.4	1.0	Mayor	1.1	Mayor
3	¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo?	1.4	1.0	Mayor	1.1	Mayor
4	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un Plan Municipal de Desarrollo vigente o documento homólogo?	1.4	1.4	Mayor	1.4	Mayor
5	¿Durante la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo se consideró la participación de los siguientes actores?	0.4	0.3	Mayor	0.4	Menor
6	¿El Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo cuenta con un diagnóstico (o documento equivalente) del estado actual de la administración municipal-DTCDMX?	0.7	0.7	Mayor	0.7	Mayor
7	¿El Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo vigente está alineado con el Plan Estatal de Desarrollo?	0.4	0.4	Menor	0.5	Menor
8	¿El Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo considera explícitamente estrategias, acciones e indicadores para el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible suscrita por los países miembros de la Organización de las Naciones Unidas?	0.7	0.5	Mayor	0.5	Mayor
9	¿El Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo vigente contempla los siguientes elementos o sus equivalentes?	0.7	0.5	Mayor	0.5	Mayor
10	¿El marco jurídico de la administración municipal-DTCDMX contempla la clasificación de alguno de los siguientes tipos de programa o sus equivalentes derivados del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo vigente?	1.4	0.7	Mayor	0.7	Mayor
11	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con alguno de los siguientes tipos de programas o sus equivalentes derivados del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo vigente?	0.4	0.2	Mayor	0.2	Mayor
12	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia los programas derivados del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo?	0.7	0.3	Mayor	0.4	Mayor
13	¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración de los programas derivados del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo vigente?	1.4	0.6	Mayor	0.9	Mayor
14	¿El marco jurídico de la administración municipal-DTCDMX contempla mecanismos para la modificación del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo vigente?	0.7	0.3	Mayor	0.4	Mayor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio local ponderado	Comparación con promedio local	Promedio por tipo de selección	Comparación con el promedio por tipo de selección
15	¿Los Programas o acciones de gobierno que se aprueban en el Presupuesto de la administración municipal-DTCDMX se encuentran alineados al Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo y/o a los Programas derivados de este?	0.7	0.4	Mayor	0.5	Mayor
Sección 2: Programación						
16	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con documentos normativos que regulen la programación, presupuestación, ejecución, registro e información del gasto de las entidades y dependencias municipales?	1.4	0.8	Mayor	1.0	Mayor
17	¿La información programática de la administración municipal-DTCDMX se desagrega en los siguientes elementos?	0.7	0.4	Mayor	0.5	Mayor
18	¿Se requiere presentar un estudio o diagnóstico que justifique la creación o modificación sustantiva de los programas presupuestarios para su consideración en la estructura programática o equivalente?	2.1	1.0	Mayor	1.2	Mayor
19	¿El estudio o diagnóstico contempla los siguientes elementos?	1.4	0.5	Mayor	0.6	Mayor
20	¿Qué porcentaje de los programas presupuestarios que entregan bienes o servicios directamente a la población cuentan con un padrón de beneficiarios o destinatarios?	2.1	0.5	Mayor	0.8	Mayor
21	¿Existe un sistema que permita llevar a cabo el seguimiento de todos los padrones de beneficiarios o destinatarios, que permita realizar confrontas que contenga los siguientes elementos?	0.4	0.2	Mayor	0.3	Mayor
22	Para los proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos públicos ¿es una condición necesaria que cuenten con evaluaciones ex ante para identificar el costo/beneficio de la inversión?	0.0	0.6	Menor	0.8	Menor
23	¿El marco normativo de la administración municipal-DTCDMX contempla la elaboración de un programa anual de inversión pública, cartera de proyectos de inversión anual o algún documento equivalente?	0.7	0.4	Mayor	0.5	Mayor
24	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un programa anual de inversión pública, cartera de proyectos de inversión anual o algún documento equivalente?	2.1	1.6	Mayor	1.8	Mayor
25	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia, información sobre la georreferenciación de las obras públicas realizadas en el municipio-DTCDMX?	0.7	0.3	Mayor	0.4	Mayor
Sección 3: Presupuestación						
26	¿La iniciativa de Ley de Ingresos y el proyecto del Presupuesto de Egresos incluyen los siguientes elementos?	1.2	0.6	Mayor	0.8	Mayor
27	¿La administración municipal-DTCDMX utiliza clasificadores presupuestarios, listas de cuentas y catálogos de bienes o instrumentos similares para el Registro Único de las operaciones presupuestarias y contables?	0.6	0.4	Mayor	0.5	Mayor
28	¿La generación periódica de los estados financieros y la información contable en materia presupuestaria de la administración municipal-DTCDMX se desagrega en los siguientes informes?	1.2	1.1	Mayor	1.1	Mayor
29	¿La generación periódica de los estados financieros y la información contable de la administración municipal-DTCDMX se desagrega en los siguientes informes financieros?	0.6	0.5	Mayor	0.5	Mayor
30	¿El estado analítico de ingresos cumple con los criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable con respecto a la clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados?	0.6	0.5	Mayor	0.6	Mayor
31	¿El estado analítico del ejercicio del presupuesto se presenta en las siguientes clasificaciones?	1.2	1.1	Mayor	1.1	Mayor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio local ponderado	Comparación con promedio local	Promedio por tipo de selección	Comparación con el promedio por tipo de selección
32	¿En el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos se identifican los montos y adecuaciones presupuestarias, así como subejercicios por Ramo y Programa?	0.6	0.5	Mayor	0.6	Mayor
33	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con una política para generar ahorros y hacer más eficiente el gasto?	0.0	0.3	Menor	0.4	Menor
34	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con una política para la reasignación de recursos con el fin de hacer más eficiente el gasto?	0.0	0.3	Menor	0.4	Menor
35	¿El mecanismo para efectuar adecuaciones presupuestarias prevé la modificación de las metas de los programas presupuestarios?	1.2	0.4	Mayor	0.6	Mayor
36	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia el contenido de la información financiera?	1.2	1.1	Mayor	1.2	Mayor
37	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia el contenido de la información financiera dirigido a la ciudadanía en lenguaje claro y sencillo?	0.6	0.4	Mayor	0.5	Mayor
38	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia la información financiera de la administración municipal-DTCDMX en formato de datos abiertos?	0.3	0.4	Menor	0.4	Menor
Sección 4: Ejercicio y Control						
39	En lo relativo al gasto, ¿el registro de las etapas contables del presupuesto refleja los siguientes momentos?	1.4	1.0	Mayor	1.0	Mayor
40	En lo relativo al ingreso, ¿el registro de las etapas contables del presupuesto refleja los siguientes momentos?	1.4	1.3	Mayor	1.4	Mayor
41	¿Qué programas presupuestarios cuentan con un instrumento normativo que regule su mecánica operativa?	1.4	0.4	Mayor	0.5	Mayor
42	¿Los instrumentos normativos incluyen, al menos, los siguientes elementos?	0.7	0.2	Mayor	0.3	Mayor
43	¿Existe en la administración municipal-DTCDMX un marco jurídico en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público que establezca la forma de realizar las contrataciones?	1.4	1.2	Mayor	1.4	Mayor
44	¿Qué porcentaje de las contrataciones públicas realizadas durante el ejercicio fiscal inmediato anterior se realizaron a través de algún tipo de licitación pública?	0.0	1.2	Menor	1.9	Menor
45	¿Existe un sistema informático de libre acceso que permita conocer las necesidades en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios, así como dar seguimiento a sus procesos de licitaciones, informar sobre los potenciales proveedores y un registro de los precios contratados de bienes y servicios?	2.8	0.8	Mayor	1.2	Mayor
Sección 5: Seguimiento						
46	¿El marco normativo de la administración municipal-DTCDMX contempla la obligación de elaborar y presentar, al menos de forma anual, los informes de la ejecución del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo e informes sobre los avances y logros de los Programas derivados de éste?	1.4	0.8	Mayor	1.0	Mayor
47	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un sistema de Indicadores de Desempeño que permita verificar el cumplimiento de objetivos y metas del Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo y sus programas derivados?	1.4	1.0	Mayor	1.1	Mayor
48	¿Los Indicadores de desempeño están alineados al Plan Municipal de Desarrollo o documento homólogo equivalente?	1.4	1.1	Mayor	1.4	Mayor
49	¿Los programas presupuestarios deben de contar con una Matriz de Indicadores para Resultados o instrumento de seguimiento equivalente de conformidad con la Metodología del Marco Lógico?	1.4	0.8	Mayor	1.0	Mayor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio local ponderado	Comparación con promedio local	Promedio por tipo de selección	Comparación con el promedio por tipo de selección
50	¿Cuántos programas presupuestarios cuentan con Matriz de Indicadores de Resultados o instrumento de seguimiento equivalente?	1.4	0.8	Mayor	1.0	Mayor
51	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con criterios técnicos que establecen que los indicadores de desempeño, que conforman las Matrices de Indicadores para Resultados o instrumentos de seguimiento equivalentes, deben contar con los siguientes elementos?	2.1	1.3	Mayor	1.6	Mayor
52	¿Se realiza un análisis puntual de los indicadores del desempeño analizando su Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación marginal?	1.4	0.3	Mayor	0.5	Mayor
53	¿Se cuenta con un mecanismo de reporte de alerta o semaforización continua sobre el cumplimiento de los objetivos y metas de los programas presupuestarios?	0.7	0.4	Mayor	0.6	Mayor
54	¿Existe una metodología o documento que determine el proceso para sustentar y / o validar la modificación de los Indicadores de desempeño en caso de detectar áreas de oportunidad?	1.0	0.6	Mayor	0.8	Mayor
55	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia, los reportes de información del establecimiento, ejecución y cumplimiento de metas programadas?	0.7	0.5	Mayor	0.6	Mayor
Sección 6: Evaluación						
56	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un Programa Anual de Evaluación?	0.7	0.4	Mayor	0.5	Mayor
57	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o en su portal de transparencia, el Programa Anual de Evaluación?	0.7	0.4	Mayor	0.5	Mayor
58	¿Cuántos programas presupuestarios tuvieron al menos una evaluación mandatada en los Programas Anuales de Evaluación de los dos últimos ejercicios fiscales?	1.4	0.5	Mayor	0.8	Mayor
59	¿Cuántas evaluaciones de las programadas en los últimos dos ejercicios fiscales se concluyeron de acuerdo con el cronograma de ejecución establecido?	0.7	0.3	Mayor	0.4	Mayor
60	¿Cuántas evaluaciones de los siguientes tipos fueron establecidas en los Programas Anuales de Evaluación de los dos últimos ejercicios fiscales?	0.4	0.2	Mayor	0.3	Mayor
61	¿Se cuenta con modelos de Términos de Referencia para la realización de las evaluaciones?	1.4	0.7	Mayor	1.0	Mayor
62	¿Cómo se financia el costo de las evaluaciones?	0.7	0.3	Mayor	0.4	Mayor
63	¿Las evaluaciones son realizadas por personas físicas o morales externas a la unidad o área responsable del programa presupuestario a evaluar?	1.4	0.7	Mayor	1.0	Mayor
64	¿Se cuenta con procesos documentados para la revisión y validación de evaluaciones con fines de retroalimentación y mejora de la calidad de los informes?	1.0	0.5	Mayor	0.7	Mayor
65	¿La administración municipal-DTCDMX difunde en su página de internet o portal de transparencia los informes finales de las evaluaciones?	0.7	0.4	Mayor	0.6	Mayor
66	¿Existe un mecanismo formal de seguimiento e implementación de los resultados y recomendaciones de las evaluaciones que permita que sean tomados en cuenta para la mejora de los programas presupuestarios?	2.1	1.0	Mayor	1.4	Mayor
67	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un sistema que permita dar seguimiento a acciones de mejora comprometidas por los programas derivados de las evaluaciones para la mejora de los programas presupuestarios?	1.4	0.3	Mayor	0.5	Mayor

Sección 7: Rendición de Cuentas

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio local ponderado	Comparación con promedio local	Promedio por tipo de selección	Comparación con el promedio por tipo de selección
68	¿La administración municipal-DTCDMX envía al legislativo, al menos trimestralmente, información sobre la evolución de las finanzas públicas?	1.2	0.7	Mayor	0.8	Mayor
69	¿La Cuenta Pública de la administración municipal-DTCDMX contiene los siguientes elementos?	0.4	0.4	Menor	0.6	Menor
70	¿La Cuenta Pública de la administración municipal-DTCDMX contiene los siguientes anexos?	0.8	0.6	Mayor	0.7	Mayor
71	¿Cuántos programas presupuestarios de la administración municipal-DTCDMX tuvieron una auditoría en los últimos dos ejercicios fiscales por parte del ente estatal de fiscalización y/o contraloría municipal o equivalente?	2.0	0.5	Mayor	0.8	Mayor
72	¿La administración municipal-DTCDMX realiza esfuerzos para informar sobre los avances en el cumplimiento de los objetivos y metas de las siguientes etapas del ciclo presupuestario?	0.4	0.2	Mayor	0.3	Mayor
73	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un marco legal para la realización de auditorías, y este es consistente con las normas federales de auditoría?	1.2	0.6	Mayor	0.7	Mayor
74	¿Existen normas generales, lineamientos, acuerdos, decretos u otro ordenamiento en materia de Control Interno aplicables a las instituciones de la administración municipal-DTCDMX?	1.2	0.9	Mayor	1.1	Mayor
Sección 8: Consolidación						
75	¿La administración municipal-DTCDMX cuenta con un área o áreas con atribuciones para la coordinación de cada uno de los siguientes temas?	2.0	1.3	Mayor	1.6	Mayor
76	¿El marco jurídico de la administración municipal-DTCDMX contempla el Servicio Profesional de Carrera o equivalente para las áreas responsables de coordinar los siguientes temas?	0.0	0.3	Menor	0.4	Menor
77	¿La información del desempeño generada se ha utilizado para las siguientes acciones?	1.5	0.4	Mayor	0.7	Mayor
78	¿La administración municipal-DTCDMX colabora con el gobierno de la entidad federativa para mejorar la implementación y/o ejecución del PbR-SED?	0.0	0.3	Menor	0.5	Menor
79	¿En los últimos dos ejercicios fiscales, las personas servidoras públicas de la administración municipal-DTCDMX ha recibido cursos capacitación sobre el PbR-SED por parte de alguno de los siguientes actores?	1.0	0.4	Mayor	0.5	Mayor
80	¿En los últimos dos ejercicios fiscales, la administración municipal-DTCDMX ha impartido cursos de capacitación sobre el PbR-SED?	0.5	0.2	Mayor	0.2	Mayor

Notas: Los resultados de la valoración realizada son definitivos con base en la información proporcionada por el ente público participante al momento del levantamiento del cuestionario, por lo que no están sujetos a modificación alguna. La comparación con los promedios se realiza con los valores sin redondear.

Fuente: elaboración propia.

VI. Comparativo de resultados, 2022-2023

En la Tabla 4 y en la Gráfica 5 se presenta el comparativo del nivel de avance por sección obtenidos entre 2022 y 2023.

Tabla 4. Nivel de avance por sección

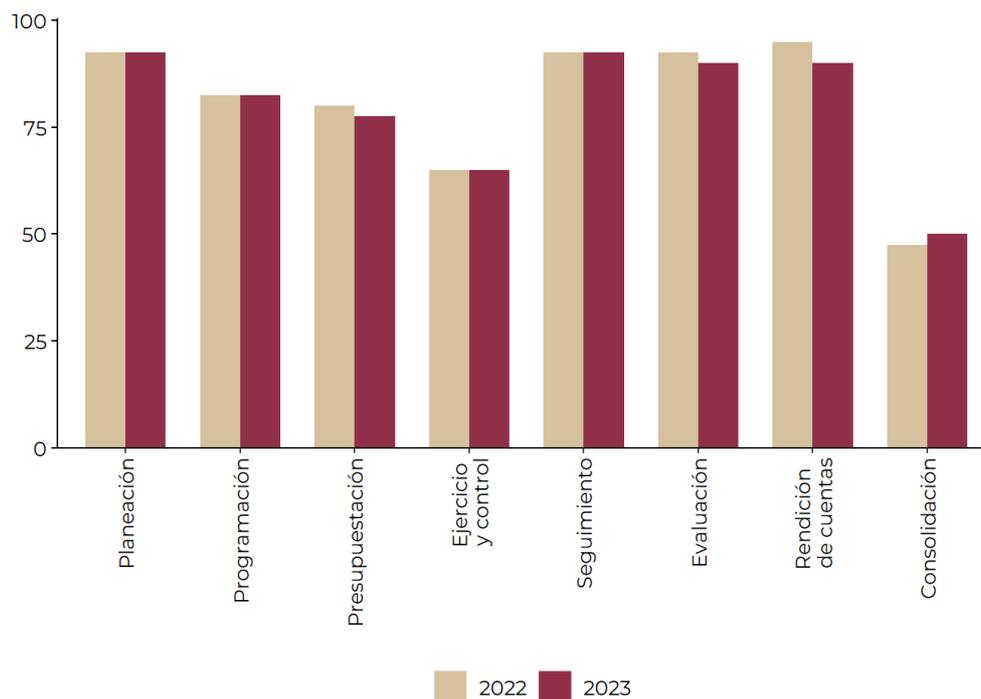
Porcentaje

Sección	2022	2023	Diferencia en avance
Planeación	92.5	92.5	0.0
Programación	82.5	82.5	0.0
Presupuestación	80.0	77.5	-2.5
Ejercicio y control	65.0	65.0	0.0
Seguimiento	92.5	92.5	0.0
Evaluación	92.5	90.0	-2.5
Rendición de cuentas	95.0	90.0	-5.0
Consolidación	47.5	50.0	2.5
Avance general	81.5	80.7	-0.9

Nota: La diferencia en avance puede no coincidir debido al redondeo.
Fuente: elaboración propia.

Gráfica 5. Avance por sección

Porcentaje



Fuente: elaboración propia.