

- - - **ACTA 45.**- En la ciudad de Tijuana, Baja California, siendo las diecisiete horas con treinta minutos del día veintiocho de noviembre del año dos mil dieciséis, se reunieron en la Casa de la Cultura de Tijuana, sita en la Avenida París número 5, esquina con Lisboa, Colonia Altamira, en esta ciudad de Tijuana, Baja California, declarado recinto oficial, con el objeto de celebrar **Sesión Solemne de Cabildo** a la que fueron previamente convocados los integrantes del Honorable Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Tijuana, Baja California, cuyos nombres y firmas constan en la lista de asistencia, la cual se agrega a la presente acta como apéndice número uno. - - - - -

Continuando con el desarrollo de la Sesión Solemne de Cabildo, el Secretario Fedatario procede a dar lectura al Orden del Día contenido en la convocatoria que en términos de Ley se hizo llegar a los Ediles y que fue aprobado de la siguiente manera: **1.-** Honores a la Bandera y entonación del Himno Nacional y canto a Baja California, **2.-** Lista de asistencia nominal y declaración de quórum legal, **3.-** Uso de la voz de los Ciudadanos Regidores Coordinadores de cada uno de los Partidos Políticos, representados en el H. Ayuntamiento, para los efectos de que hagan el posicionamiento de su fracción respecto de la gestión municipal, en el siguiente orden: **3.1.-** Síndico Social Bernabé Esquer Peraza, Representante del Partido Acción Nacional (PAN). **3.2.-** Regidora Martha Leticia Castañeda Rojas, Representante del Partido Encuentro Social (PES). **3.3.-** Regidor Omar Abisaid Sarabia Esparza, Representante del Partido de la Revolución Democrática (PRD). **3.4.-** Regidora Irma Salgado González, Representante del Partido Nueva Alianza (PANAL). **3.5.-** Sindico Procurador Licenciado Arturo Ledesma Romo, Representante del Partido Verde Ecologista (PVEM). **3.6.-** Regidor José Refugio Cañada García, Representante del Partido (PT). **3.7.-** Regidor Luis Felipe Ledezma Gil, Representante del Partido Movimiento Ciudadano (MC). **3.8.-** Regidor Héctor Reginaldo Riveros Moreno, Representante Del Partido Estatal De Baja California (PEBC). **3.9.-** Regidora Martha Rubio Ponce, Representante del Partido Revolucionario Institucional (PRI). **3.10.-** Presentación del video relativo a las actividades de la Administración Municipal, e informe que rinde el ciudadano Doctor Jorge Enrique Astiazarán Orcí, Presidente Municipal del Ayuntamiento De Tijuana, Baja California. **5.- Clausura.** - - - - -

Iniciamos con el **Punto 1** del Orden del Día donde el Secretario de Gobierno Municipal Carlos Mejía López, conduce el Acto Solemne, hace uso de la voz para efecto de rendir los Honores a la Bandera, entonación del Himno Nacional Mexicano y canto a Baja California. En desahogo del **Punto 2** del Orden del Día, el Secretario de Gobierno Municipal Carlos Mejía López, procede a pasar lista de asistencia y estando presente la mayoría de los

integrantes de Cabildo, se declara la existencia de quórum legal en los términos de Ley. - -  
A continuación en el **Punto 3**, el Secretario de Gobierno Municipal Carlos Mejía López,  
procede a dar el uso de la voz a los Ciudadanos Regidores Coordinadores de cada uno de  
los Partidos Políticos, representados en el H. Ayuntamiento, para los efectos de que  
expresen su posicionamiento de cada fracción, respecto de la gestión municipal. - - - - -

**3.1.-** Iniciando por conceder la palabra al Síndico Social Bernabé Esquer Peraza,  
Representante del Partido Acción Nacional (PAN), quien hace su intervención para emitir  
su posicionamiento, al que da lectura de la siguiente manera: *“Honorables miembros del  
Cabildo, Sr. Gobernador, distinguidos invitados: “Con este Tercer Informe concluye de  
manera simbólica la gestión de este Ayuntamiento. Atrás quedaron 36 meses de esta  
noble tarea, que es representar a los ciudadanos en la toma de decisiones para la  
comunidad. Más allá de números y estadísticas anticipadas, los resultados alcanzados  
durante este último año serán materia de revisión y análisis a conciencia por parte de los  
órganos de fiscalización del Estado. Si tan solo se cumpliera medianamente lo establecido  
en el Plan Municipal de Desarrollo, ésta fuera otra historia... Tal vez esta noche estaríamos  
presenciando lo que allí se describió, “Generar un entorno urbano óptimamente planeado y  
equipado para el desarrollo de una ciudad funcional”... O bien “Propiciar un modelo de  
infraestructura y desarrollo urbano articulado e inteligente orientado a elevar la eficiencia  
urbana”. Sin embargo, no hay nada que celebrar y somos testigos de un verdadero caos  
urbano que atrofia la vida de miles de ciudadanos todos los días. No sólo no se cumplieron  
los objetivos en materia de seguridad que tímidamente se trazaron en dicho Plan. En  
ningún momento se aprovecharon los instrumentos presupuestales que este cabildo  
siempre autorizó. Un lamentable legado para futuras generaciones. En materia de  
movilidad, siempre de acuerdo con el Plan, se nos prometió incrementar la fluidez del  
tránsito e impulsar una ciudad más caminable a través de espacios e infraestructura  
peatonal. Nada de eso se logró. Vimos en cambio conflictos viales todos los días y una  
ciclo-vía que en la actualidad se encuentra en total abandono, y hay que decirlo, fue  
construida con fondos para la prevención al del delito. Una triste herencia para el próximo  
Ayuntamiento. Quizá lo único en que sí fue congruente esta administración con el Plan  
Municipal de Desarrollo, fue en lo relativo a la transparencia municipal... Omitida a lo largo  
del Plan, pero especialmente ausente en el apartado de Administración, más allá de  
obligaciones establecidas por Ley; no encontramos acciones dignas de ser mencionadas.  
Tal vez por eso la página de transparencia municipal es de la más atrasadas del país y no  
encontramos en ella el ejercicio presupuestal del año, ni los montos de la deuda, ni mucho*

menos los ingresos que recauda el Ayuntamiento. Tal vez por esa ausencia de la transparencia en el Plan y en el actuar diario (y reto a constatarlo) no sabemos cuánto costó la ruta troncal, en qué condiciones se asignó y por qué se demeritó la calidad de las obras. Señoras y señores: Se suponía que daríamos pasos agigantados hacia la modernización definitiva de nuestra ciudad, pero los más viejos problemas no resueltos, los problemas pospuestos de siempre: violencia, impunidad, desigualdad y falta de servicios, están aquí -como irremediable realidad- para recordarnos que no avanzamos. En suma, han sido 6 años de una larga oscuridad para Tijuana si se le suman los tres años de la anterior administración y su legado corrupto de las luminarias; un túnel en el que se ha sometido a la comunidad y del que no ha sido fácil salir y mucho menos superar los grandes retos que tenemos. Como en el cuento de Monterroso, al salir del túnel de la oscuridad, el dinosaurio allí seguía, pero también sus viejos problemas, sus viejas mañas y su legado desastroso. De las lecturas de la pasada contienda por la alcaldía puede anticiparse ya el juicio ciudadano a esta administración, pues con su voto castigó al partido gobernante y optó por la alternancia para representarse esto no es desde luego un cheque en blanco. Al regresar a la alcaldía, esto es un gran reto para mi partido. En momentos de mayor exigencia ciudadana por la transparencia, la rendición de cuentas y los resultados, tendremos que estar a la altura que demanda Tijuana. Finalmente, quiero expresar que al margen de posturas partidistas o ideológicas, acertadas o no, todos los miembros de este Cabildo hemos actuado con la determinación de servir a la comunidad de Tijuana. Por ello, mi más amplio reconocimiento a mis compañeros de Cabildo por su disposición a dialogar y a encontrar, aún en las diferencias, aquello que pudiera unirnos. Esta no es una despedida, sino un hasta luego. Muchas gracias y que Dios los bendiga". - - - - -

**3.2.-** A continuación el Secretario de Gobierno Carlos Mejía López, le concede el uso de la voz a la Regidora Martha Leticia Castañeda Rojas, representante del Partido Encuentro Social (PES) quien hace su intervención para emitir su posicionamiento, como sigue: “Lic. Francisco Arturo Vega de la Madrid, Gobernador Constitucional del Estado de Baja California, C. Presidente Municipal de Tijuana, Dr. Jorge Enrique Astiazarán Orcí, Diputado Presidente Maestro Raúl Castañeda Pomposo, compañeros integrantes de este Honorable Cabildo de Tijuana, amigos, autoridades civiles, militares, y a las distinguidas y distinguidos invitados que nos acompañan el día de hoy, muy buenas tardes y bienvenidos. Quiero compartir con ustedes que estoy muy agradecida con la oportunidad de haber tenido la oportunidad de trabajar una Comisión tan noble como la de Asuntos Fronterizos, aparte me queda un muy buen sabor de boca al contar con el apoyo de los compañeros Regidores,

*ante la iniciativa que tuvimos de generar una vinculación con las comunidades migrantes; iniciativa que hoy por hoy es una realidad. Hoy tenemos una Dirección de Atención al Migrante que mediante una terna y de manera democrática fue electa por las Organizaciones de la Sociedad Civil. Tuvimos la oportunidad de estar en contacto con muchos de nuestros paisanos en Estados Unidos y fuimos en más de una ocasión, el vínculo entre familias en momentos felices y difíciles. Me llevo más de mil historias de valor, perseverancia, de orgullo y de ganas de sobresalir, y eso me llena de fuerzas para seguir con los proyectos futuros. Aprendí tanto de las historias de vida y sin duda puedo decir que me llevo eso en el corazón. Agradezco también a la Asociación de Condados de San Diego por este trabajo en conjunto, con quienes estuvimos en completo contacto y generamos una agenda en común para esta mega región, Tijuana-San Diego; las ganas de trabajar sin duda nos dieron grandes resultados, cumpliendo con gran parte de la agenda binacional establecida por este Cabildo de Tijuana. Gracias también a la excelente relación establecida con el Gobierno Americano, surge uno de los proyectos con mayor valor emocional antes visto, la apertura de la puerta entre fronteras ubicada en playas de Tijuana; considero que no tiene precio el vivir de primera mano y frente a frente, los besos, abrazos, el llanto y las sonrisas de quienes aunque sea por un minuto, reviven estar con sus seres queridos. Un agradecimiento a Enrique Morones de Ángeles de la Frontera que gracias a su apoyo convierte esto es una realidad. Esto me lleva a pensar que es por lo que hay que luchar, y que aunque existan desiertos de incertidumbre en todo Gobierno, siempre existirá quien siembre semillas de certeza; que aunque se levanten muros por muy altos, siempre existirá quien abra esas puertas de esperanza. Porque por más que el hombre ponga fronteras y esas mismas nos dividan o nos alejen de nuestros seres queridos, siempre existirá quien crea que valen, más que cualquier otra cosa, esos minutos con los seres queridos; quien crea que vale más la esperanza, que vale más el escuchar a la gente; quien crea que valen más esos besos, esos abrazos, ese llanto y esas sonrisas. Agradezco también de forma personal a las Organizaciones de la Sociedad Civil que fueron mi guía en estos tres años. A mi equipo de trabajo por ese tiempo extra que siempre estuvieron dispuestos a dar, a mis hijos y ese gran ser humano que es mi compañero, Arturo. Veamos esto compañeros como el principio del mañana. Y hoy me voy, con la frente en alto y llena de satisfacción, Muchas gracias". -----*

**3.3.-** Por otro lado el Secretario de Gobierno Municipal Carlos Mejía López, concede el uso de la voz al Regidor Omar Abisaid Sarabia Esparza, representante del Partido de la Revolución Democrática (PRD) quien hace su intervención para emitir su posicionamiento,

quien manifiesta lo siguiente: *“Buenas tardes a las y los presentes. La fracción de PRD se caracterizó como una izquierda responsable en donde se dieron votos a favor de los Tijuanaense y en contra de los temas en los que faltó transparencia. Desde el inicio de esta administración propusimos la creación de la Comisión de Transparencia en el Cabildo, como antídoto socialmente que traería como consecuencia la transparencia sin simulaciones ni trampas de nuestro actuar frente la ciudadanía, sin embargo Usted, Señor Presidente, la mantuvo en la congeladora. No se puede hablar de modernización del municipio sin un manejo eficiente y transparente de las finanzas pública, hoy duramente criticadas por las malas decisiones que ha tomado. Como nunca en la historia de esta Ciudad, ha dejado un gobierno endeudado y sin resultados, prueba de ello es que no pudo comenzar a operar al 100% la primer etapa de la ruta troncal, además que las instalaciones de la misma no son accesibles para las personas con discapacidad. Su gobierno fue excluyente al incumplir el acuerdo que este propio Cabildo aprobó en cuanto a tener siempre un intérprete de lengua de señas en todas las sesiones y actos públicos. Para el PRD el fortalecimiento y modernización del municipio pasa necesariamente por una fuerte participación ciudadana. La democracia moderna y la nueva gobernanza plantea el reto de incorporar a la sociedad organizada en la toma de decisiones de los gobiernos. A pesar de haberlo apoyado en la creación de un Instituto de Participación Ciudadana para que fuera el centro de consulta de los tijuanaenses, fracasó en su operación. Ejemplo de ello es que al día de hoy dejó en el olvido las propuestas realizadas por algunos de los Subcomités Sectoriales, dejando temas pendientes como los reglamentos de la diversidad sexual y los grupos indígenas. Siempre presumió que el Cabildo estaba representado por muchos partidos y esto le daba pluralidad y transparencia, pero su actuar ha sido contrario a ello, Usted se caracterizó por tratar de mantener un Cabildo callado, haciendo en 3 años un 98% de sesiones extraordinarias y un 2% de ordinarias coartando así nuestra oportunidad de exponer y proponer temas dentro del rubro de asuntos generales. Sin embargo, le demostramos que la razón jurídica y el interés de la ciudad se encontraba por encima de esto, al oponernos entre otras cosas, a la venta desmedida de predios del dominio público sin señalar en donde se utilizaría el recurso obtenido con la venta de los mismos. En el tema de seguridad pública, al inicio de su administración lo exhortamos respetuosamente a rencausar a la Policía Municipal hacia la prevención del delito y avanzar hacia un modelo de policía de proximidad; sin escuchar nuestra propuesta hoy vemos como Tijuana ha vuelto a ser escenario de crímenes violentos a cualquier hora del día sin que haya desarrollado planes inteligentes para el combate a la delincuencia.*

*Conformándose a obligar a los oficiales de policía a perseguir y detener a indigentes, a migrantes, a personas sin identificación, denigrando así la imagen de la institución. Como Alcalde, perdió la oportunidad de posicionar a la Ciudad de Tijuana, que fuera reconocida como lo que es, una Metrópoli importante. De ahí la relevancia de contar con un Plan Estratégico de Desarrollo Municipal a corto, mediano y largo plazo que considere la ubicación estratégica de la ciudad como vecina de una pujante región económica como lo es California, plan que fue trabajado con ayuda de la Dra. Rocío Barajas, investigadora del COLEF, que decidieron que durmiera el sueño de los justos, dando énfasis a los proyectos prioritarios presentados por su coordinadora de gabinete sin concluir ninguno de ellos. Los Regidores de las diferentes fracciones cumplimos con nuestra parte, sin embargo su labor ejecutiva de llevar a cabo los programas y ejecutarlos a través de la estructura con la que cuenta, no se vieron reflejados. Su arribo al gobierno de Tijuana, generó muchas expectativas que al paso de los meses y estos años de su administración se fueron diluyendo, dejando una profunda desilusión en los tijuanaenses con muchas asignaturas pendientes en todos los sectores de la sociedad, hoy no mencionaré su nivel de aprobación. ¡Democracia ya! ¡Patria para todos! Muchas Gracias.” -----*

**3.4.-** Enseguida el Secretario de Gobierno Carlos Mejía López, cede el uso de la voz a la Regidora Irma Salgado González, representante del Partido Nueva Alianza (PANAL) quien formula su posicionamiento: *“Le doy la Bienvenida al Sr. Gobernador del Estado, Lic. Francisco Arturo Vega De Lamadrid, así como al Representante del Congreso del Estado, al Diputado Raúl Castañeda Pomposo y al Representante del Poder Judicial en el Estado. Sr. Presidente Municipal, Señores Síndicos, Señoras Regidoras y Regidores, a los medios de comunicación y a todos los que nos acompañan, tengan ustedes muy buena tarde. El Municipio de Tijuana enfrenta trascendentes retos que exigen un papel más activo y propositivo por parte de este Ayuntamiento debido al escenario nacional e internacional, caracterizado por la vulnerabilidad y el pobre crecimiento de la economía, el aumento en los índices de la pobreza y la desigualdad, la reducción de los niveles de bienestar así como la inestabilidad social. Por lo mismo, la labor de este Gobierno Municipal fue gestionar acciones en beneficio de la ciudadanía en colaboración con los distintos órdenes de Gobierno. Es así como una servidora en representación de la fracción del Partido Nueva Alianza, participé en temas de distintos Sectores, como lo son el educativo, el cultural, medio ambiente y desarrollo sustentable, acciones de prevención del delito, políticas públicas en beneficio de la ciudadanía con discapacidad, en materia de equidad de género, entre otras. El llevar a cabo las mismas requiere no sólo de un ánimo*

*constructivo y propositivo apegado al Estado de Derecho, sino también, dejar a un lado los intereses partidistas y trabajar de la mano con la sociedad. Como lo mencioné desde el día uno en esta administración, es sólo a través de la educación que vamos a solucionar los problemas que aquejan a nuestra sociedad, ese debe ser el eje fundamental del estado que queremos y Tijuana nos exige soluciones. Agradezco enormemente a la Lic. Edna Mireya Pérez Corona por su desempeño al frente de la Secretaría de Educación Pública Municipal. Hace tres años se realizó un Plan Municipal de Desarrollo, y hoy en el marco de su tercer informe de administración, sabemos que quedan temas pendientes por concluir. Sin embargo, certifico que se emprendieron las acciones para cumplir con todo lo planeado, existiendo una suma de esfuerzos de quienes han compartido con nosotros la vocación de servicio y la tarea de ayudar. En tema de Cultura y Bibliotecas desde el inicio fue muy decisivo el empuje que le dio a este rubro el Dr. Astiazarán, por eso le envió una felicitación a quienes estuvieron al frente de estas áreas, al Lic. Jesús Flores Campbell y a la Lic. Victoria Zepeda Sotelo. De mi parte agradezco la confianza depositada en mí por la ciudadanía Tijuanaense, puse todo de mi parte por tener una postura crítica, constructiva y neutral desde mi lugar de oposición. Mi compromiso con Tijuana lo fijé mucho antes de tomar esta responsabilidad en el Ayuntamiento y mis acciones siempre serán en función de un beneficio común para mi comunidad, y no para el de unos cuantos. Agradezco a mi equipo de trabajo por acompañarme en este camino, que sin lugar a dudas sola no podría haberlo logrado. Con el trabajo de estos 36 meses de gestión, refrendamos ante todos los tijuanenses la vocación de servicio que siempre imperó en mi persona, trabajando por y para los estudiantes. Paso a paso, de la mano de todos los servidores públicos que conforman la administración municipal, logramos la superación y mayor integración de las personas más vulnerables. Desde aquí, mi más sincero reconocimiento para una persona que entregó todo el corazón a cada momento, comprometiéndose con este proyecto desde su comienzo, me refiero a la Sra. Elia Manjarrez de Astiazarán. Este cabildo se caracterizó por ser inclusivo, abierto; estos 3 años conocí de cerca a mis compañeros ediles y me llevo gratos recuerdos de todos ustedes, gracias compañeros por ser parte de esta etapa en mi vida. Muchísimas gracias Dr. Jorge Astiazarán Orcí por su confianza por las actividades encomendadas, trabajar a su lado me fue un gran aprendizaje. Desde el inicio lo comenté, este Cabildo no obstante de tener nueve fuerzas políticas, se caracterizó por no tener color, el único color que nos unió fue Tijuana. Muchas gracias a todos.” -----*

**3.5.-** Siguiendo con el uso de la voz, el Síndico Procurador, Licenciado Arturo Ledesma Romo, representante del Partido Verde Ecologista de México (PVEM) quien hace su

intervención para emitir su posicionamiento: *“Honorable miembros del Cabildo de Tijuana; Contador Francisco Rueda, Secretario de Gobierno de Baja California; Diputado Raúl Castañeda, Presidente de la Mesa Directiva del Congreso del Estado; estimados medios de comunicación; y distinguidos tijuanaenses que nos acompañan. Durante el segundo informe de gobierno, resalté nuestra firme convicción de entregar un mejor gobierno a Tijuana, por ello, durante esta Administración nos ocupamos en mejorar el servicio público municipal atendiendo cada una de las denuncias de la gente y capacitando a nuestros funcionarios para prevenir errores derivados del desconocimiento de las normas. Por ello, reconozco la disposición de este Ayuntamiento para buscar soluciones a los problemas planteados por los ciudadanos. En especial celebro la determinación del alcalde para hacer frente a los obstáculos y guiar por buen rumbo a Tijuana. Estamos conscientes de la realidad de nuestro municipio. Algunas responsabilidades cayeron sobre nuestros hombros, muchas otras fueron ajenas a nuestra competencia. Somos nueve colores y dieciocho formas de pensar distintas, sin embargo, en nuestra voluntad siempre estuvo presente el firme compromiso para dar el mayor de los esfuerzos, por ello agradezco especialmente al Síndico Social, a las Regidoras y Regidores, así como al Secretario de Gobierno. En Sindicatura modernizamos nuestros procesos internos así como la comunicación con la ciudadanía a través de las redes sociales, correo electrónico y un teléfono exclusivo para atender las quejas, todo ello con el fin de agilizar nuestro tiempo de respuesta. Además, nos dimos a la tarea de salir en busca de la sociedad, teniendo presencia constante en las delegaciones municipales para escuchar las denuncias de la gente, así como sus solicitudes de información pública. La colaboración con el ejército, con la Secretaría de Seguridad Pública Estatal y Municipal, fue de vital importancia para lograr una policía capacitada y más profesional. Para ellos mi sincero agradecimiento. No podemos dejar de mencionar la labor desarrollada por nuestros comisarios y auditores, quienes permanentemente vigilaron el correcto manejo de los recursos públicos durante el desarrollo de cada una de las dependencias y paramunicipales. Todo lo anterior nos mereció el reconocimiento de la Red Nacional de Síndicos, quien nos otorgó la enorme responsabilidad de ser vicepresidente de la zona noroeste de México, representando a los estados de Baja California, Baja California Sur, Sinaloa y Sonora. Nos comprometimos y cumplimos conforme nos fue posible, es por ello que nos vamos satisfechos del deber cumplido. No me resta más que agradecer la confianza que la ciudadanía depositó en nosotros hace tres años y desearle el mayor de los éxitos a quienes continuarán al frente de este barco. ¡Que su trabajo sea por el bien de Tijuana! Muchas gracias. - - - - -*

**3.6.-** Igualmente hace uso de la voz el Regidor José Refugio Cañada García, representante del Partido del Trabajo (PT) quien emite su posicionamiento expresándose de la siguiente manera: *“Lic. Francisco Arturo Vega De la Madrid, Gobernador Constitucional del Estado de Baja California; Sr. Presidente Municipal de Tijuana, Dr. Jorge Enrique Astiazaran Orcí; compañeros y compañeras integrantes del Honorable Cabildo de Tijuana; autoridades civiles, ciudadanía en general y medios de comunicación que nos acompañan el día de hoy, buenas tardes. Su servidor, José Cañada García, está convencido que el trabajo es la única fuente generadora de riqueza material y humana, y la única actividad lícita que nos permite vivir en armonía, siendo esta la línea de trabajo que seguí siempre como regidor en este Cabildo emanado de las filas del Partido del Trabajo. Al comienzo de la presente administración, en mi papel como Regidor de la Comisión de Desarrollo Social, me comprometí con los tijuanaenses a trabajar por ellos, de esta manera formé una regiduría de puertas abiertas para todo aquel que lo necesitara; yendo directamente a las colonias y a los hogares de los sectores más vulnerables de la sociedad para atender y resolver sus necesidades. En apoyo a los ciudadanos, entregamos más de 5 mil despensas; 3 mil 355 paquetes de útiles escolares; 567 paquetes de techumbre; 750 uniformes escolares; 136 apoyos universitarios; 750 mil pesos en medicamentos; y 20 mil ciudadanos atendidos dentro de la regiduría. Me dirijo a Ud. Señor Gobernador, Francisco Arturo Vega De la Madrid, el pasado 29 de mayo del 2015, propuse un punto de acuerdo al interior de este Cabildo, en base a un legítimo reclamo de los residentes de la zona este de la ciudad, quienes solicitan con urgencia un hospital público que les brinde atención médica general y urgencias las 24 horas del día. Fue acordado por unanimidad del Cabildo el exhorto al Ejecutivo del Estado, a efecto y en base del acuerdo de coordinación con el Gobierno Federal, sea construido un hospital general, pues es de suma necesidad atender con prontitud este tema, ya que es una necesidad de todos los ciudadanos. A lo largo de estos 3 años administrativos, apoyamos dentro del Cabildo las iniciativas del Presidente Municipal, el Doctor Jorge Astiazaran Orcí, dentro de las cuales quiero destacar las siguientes: Vivimos en una ciudad que aún necesita mucho trabajo y estrategias para combatir la inseguridad de Tijuana, en este punto quiero reconocer la adquisición de patrullas para la Secretaría de Seguridad Pública; el brindar nuevas herramientas de trabajo, ha permitido mejorar el desempeño del cuerpo policiaco. En el rubro de protección civil, la construcción de nuevas estaciones de bomberos en las zonas más necesitadas de la ciudad; esto permitió que se les pudiera informar a los habitantes de estas zonas, los cuidados para evitar incendios en hogares, y el poder atender emergencias. También*

*fueron comprados nuevos vehículos para la Dirección Municipal de Bomberos. Tijuana, como la cuarta ciudad más importante del país y por ser una de las principales fronteras a nivel internacional, es merecedora de servicios públicos de calidad, en este ámbito, el tema del transporte público que tantos tropiezos ha sufrido en la carrera por mejorarlo, hoy quiero reconocer que por fin estamos comenzando a vivir una nueva etapa de modernización de transporte público, finalmente la ciudad podrá contar con camiones dignos y a la altura de la ciudad, todos los tijuanaenses estamos agradecidos por este gran paso que sin duda llevará a Tijuana a ser cada día una gran urbe. Aprovecho para hacer un exhorto al nuevo gobierno para que ponga manos a la obra en este tema y continúe con el trabajo que hoy se ha logrado gracias al trabajo y esfuerzo de todos. Finalmente quiero agradecer el trabajo de mis compañeros regidores dentro del Cabildo de esta administración. Las nueve fuerzas políticas que formamos este Gobierno, trabajamos todos los días por crear políticas públicas enfocadas al mejoramiento de Tijuana y por conservar el bienestar de todos los ciudadanos. Doy gracias al Partido del Trabajo y a la militancia por haberme dado esta oportunidad de trabajar por el pueblo, a mi Dirigente Nacional, Alberto Anaya, al Comisionado Político, Julio Cesar Vázquez Castillo, a todo el gran equipo de trabajo de esta regiduría y los integrantes de mi Comisión, y a mi familia por todo el apoyo que recibí durante el trienio. Y al XXII ayuntamiento de Tijuana que está por entrar, le deseo que trabaje honestamente con la firme idea de servir a los tijuanaenses. Muchas gracias. Presidente electo Juan Manuel Gastelum Buenrostro estoy convencido que al igual que nosotros, usted tiene grandes planes para esta ciudad y así mismo sé que usted será quien inaugure las siguientes dos etapas contempladas en este magno proyecto, porque proyectos como este son los que merece la ciudadanía, porque los tijuanaenses mandamos y Tijuana merece más. Gracias Presidente, gracias compañeros y compañeras regidoras, gracias ciudadanos y ciudadanas.” -----*

**3.7.-** *Procede enseguida a hacer uso de la voz el Regidor Luis Felipe Ledezma Gil, representante del Partido Peninsular de las Californias emitiendo su posicionamiento: “Buenas tardes, mi nombre es Felipe Ledezma, primero que nada me gustaría agradecer la presencia de los ciudadanos, medios de comunicación y compañeros de trabajo, a todos muchas gracias por acompañarnos este día. Sin más preámbulo permítame comenzar diciendo que cumplimos. Cumplimos con los ciudadanos, cumplimos con los que depositaron su fe en nosotros y cumplimos con nosotros mismos. Les cuento que dentro de mi Comisión, la de medio ambiente, desarrollo sustentable y salud, logramos hacer historia, pues fuimos los primeros en sancionar de forma enérgica y eficaz a empresas que*

creían estar por encima de la ley, luchando así desde nuestra trinchera en contra de la impunidad. Escuchamos a los ciudadanos, directamente de ellos por medio de comités sociales, como lo es el Comité de Playas Limpias, un comité que tuve el orgullo de presidir y con el cual siempre estuvimos en contacto. Gracias a todo lo vivido conservo aún mis ideales intactos y vi de primera mano las necesidades de esta hermosa ciudad, decidimos apoyar sin hambre de ego, y es por eso que no exhibimos a quienes apoyamos, pues soy más de amigos y abrazos, que de fotos en redes sociales, soy más de acciones y de hechos, que de fotos ensayadas dando una despensa; eso es exhibir. Y si hay que exhibir algo ¿Por qué no, los momentos de regocijo donde compartimos y no donde somos vulnerables? ¿Todo por qué? ¿Por hacernos ver más que otros y por quedar sólo frente a las cámaras? Si hay que exhibir ¿Por qué no, los momentos de lucha? Para así despertar de nuevo la esperanza de las personas en sus gobernantes. Luchas como la que tuvimos junto a los vecinos de playas, levantando las plumas de esa injusta caseta; luchas como la que tuvimos en contra de la obesidad, fomentando el deporte con nuestras carreras atléticas y campañas informativas; luchas que no necesariamente encabezamos, pero apoyamos porque valen la pena, como lo es la lucha del parque Benito Juárez; luchas por los que no tienen una voz, pero sí derechos, haciendo referencia a los animales, a quienes contemplamos empujando un nuevo reglamento de protección animal; luchas como el frente de resistencia vecinal que encabezamos en contra del relleno sanitario del jibarito; y más importante aún, luchas como la que tuvimos todos nosotros contra un gobierno federal, centralista, no cooperativo y sin interés por nosotros los bajacalifornianos. Yo siempre estaré esperando el llamado a cualquier lucha, resistencia, movilización o marcha que acompañe un ideal. Esas, son las cosas que amerita compartir, para que los ciudadanos recuerden que nosotros estamos para servirlos a ellos y no al revés, reitero que como lo he dicho antes, conservo mis ideales y seguiré luchando junto a mi equipo y todos aquellos que tengan esas mismas ganas de no abandonar sus ideales. Y ahora los siguientes tres años representarán, tal vez, uno de los retos históricos más duros a los que se enfrentarán los bajacalifornianos. Si Donald Trump realiza su promesa de deportación masiva de connacionales, Tijuana estará en el primer plano de este impacto que rebasará la estructura de todo lo social, económico y humanitario de nuestra ciudad. Podríamos estar enfrentándonos a una crisis sin precedentes jamás antes vista en la frontera. Y si Trump en verdad decide construir su muro ¿Qué significará esto para este flujo vital que se da a diario en ambos lados de la frontera? ¿Qué haremos los tijuanaenses ante esta afronta que es tan peligrosa y humillante para nuestro país? Por eso hoy, más que nunca,

*debemos estar unidos, dejar al lado nuestros intereses, y trabajar juntos para este incierto futuro. Y ahora más que nunca seguiremos empujando en contra de esta insensible federación y seguiremos fieles a nuestras ideas de izquierda, luchando por una Baja California libre, soberana, autónoma e independiente, pero a la vez internacionalista, este no es un movimiento nacionalista cerrado, este es un verdadero movimiento independentista de Baja California, sin otra agenda más que esa: romper con el pacto federal. Y me despido, no sin antes invitarlos a una breve reflexión; desinteresarnos de la política y apartarnos de procesos tan importantes como lo son las elecciones, es dejar la puerta abierta a catástrofes como la que tenemos en el país y que se avecina en Estados Unidos, se avecina la tormenta perfecta. La persona que dirige a este país, y el que dirigirá el vecino país son la clara muestra de que hacernos tontos al llamado de nuestras responsabilidades civiles es hacer una invitación a que nos gobiernen los pendejos. La rebeldía es la vida, la sumisión es la muerte. ¡Viva la independencia de Baja California! ”. -*

**3.8.-** A continuación se concede el uso de la voz al Regidor Héctor Reginaldo Riveros Moreno, representante del Partido Estatal de Baja California (PEBC), quien hace su intervención para emitir su posicionamiento manifestando lo siguiente: *“El día de hoy les rendimos cuentas del trabajo que hemos realizado como ediles en este XXI Ayuntamiento de Tijuana. Desde el primer día me comprometí con la ciudadanía a realizar un trabajo transparente y eficiente como Regidor, y ahora puedo decir que durante mi gestión presente al pleno del Cabildo, la modificación de 89 artículos de 16 diferentes reglamentos municipales, donde se apoyaron temas como la mejora regulatoria, la regulación de la venta de los productos gastronómicos en los llamados Food Trucks y a la Cervecería Artesanal, ícono de nuestra ciudad que hoy dan empleo a más de 3,000 ciudadanos; en coordinación con el SAT se expidieron 3,500 cartas de identidad para apoyar a los jóvenes que por primera vez tenían una oportunidad de un empleo; realicé 40 jornadas comunitarias, brindando apoyo médico, de forestación, recolección de basura y todos los servicios del ayuntamiento en sus colonias, se impartieron en un módulo móvil clases de computación a más de 800 personas, capacitando a los que menos tienen apoyo educativo con los programas de mayor uso en esta era de medios electrónicos; se otorgaron alrededor de 1,700 apoyos sociales con los cuales se beneficiaron a personas de escasos recursos; se dieron 1,500 apoyos escolares a jóvenes estudiantes de niveles de primaria y secundaria; y se realizaron más de 7,500 gestiones a peticiones ciudadanas; analice y aprobé 272 dictámenes de la Comisión de Hacienda; participé en el Comité Técnico de Fondos Tijuana donde se han otorgado más 1,200 créditos de apoyo a emprendedores y*

organismos empresariales, además se ha trabajado y realizado una serie de alianzas con agencias gubernamentales, así como organismos empresariales sobre temas estratégicos de la mega región (Tijuana-San Diego). Muestra de ello, están las diferentes reuniones binacionales organizadas por un servidor en mi carácter de Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico. Trabajamos de manera conjunta con el equipo de transición de quienes dirigirán al ayuntamiento a partir del primero de diciembre, principalmente con la Ley de Ingresos, una ley que contiene lo necesario para que nuestra ciudad reciba los servicios que merecemos los habitantes de esta magnífica ciudad. Éste ha sido mi trabajo durante la presente administración. El PEBC hoy rinde cuentas de un militante que representó al partido, que aún teniendo la responsabilidad de ser elegido y propuesto por el PEBC, mi convicción y la instrucción de los militantes siempre fue, gobernar para todo a los tijuanaenses sin atender intereses oscuros, como lo hacen algunos partidos que esperan de un gobierno obtener beneficios personales y enriquecerse a costillas de los ciudadanos. Agradezco a la ciudadanía tijuanaense por la confianza que me dieron de trabajar con Ustedes y para Ustedes. Por último, agradezco al Partido de Baja California por la oportunidad que me dio al postularme como Regidor y poder participar en este Cabildo que se esforzó por hacer las cosas bien y del cual salieron grandes acuerdos en beneficio de Tijuana, mi Tijuana, nuestra Tijuana. Buenas tardes a todos". - - - - -

**3.9.-** Posteriormente el Secretario de Gobierno Carlos Mejía López, le otorga el uso de la voz a la Regidora Martha Rubio Ponce representante del Partido Revolucionario Institucional (PRI) para emitir su posicionamiento manifestándolo de la manera siguiente: "Buenas tardes a todas y todos los presentes. Gobernador del Estado Francisco Vega de la Madrid, Honorables miembros del Cabildo, Presidente Municipal Jorge Astiazaran Orcí y personalidades que nos acompañan. Es para mí un honor hacer uso de la voz en representación de mi fracción. Primero que nada, agradezco infinitamente a mi familia, a mi partido el Revolucionario Institucional y por supuesto a la ciudadanía por darme la oportunidad de servirle a esta ciudad que tanto quiero. Tijuana es una ciudad joven con grandes retos, retos que no son fáciles de superar; sin embargo, este cabildo y mi fracción hemos trabajado por darle a esta ciudad lo que merece. Agradezco infinitamente a mis compañeros Regidores Jorge Escobar, Martín Plascencia Ávila, Rafael García Vázquez, Francisco Hernández Vera y a mi gran compañera Rosa Aurora Martínez Herrera pues creamos un gran equipo, lleno de proyectos y propuestas siempre en pro de la ciudadanía, por lo que me permitiré mencionar algunas de las acciones que encabezaron mis compañeros en sus respectivas comisiones. - - - - -

**Reg. Jorge Escobar** -----

**Comisión de Hacienda** -----

1. **Armonización de Base Catastral:** Permitiendo mayores ingresos a los próximos ayuntamientos derivados del impuesto predial. -----
2. **Finanzas Sanas:** Gracias al gran trabajo de esta comisión, este ayuntamiento redujo el endeudamiento y liquidó más del 90% de las deudas a proveedores rezagados de dos administraciones. -----

**Reg. Martín Plascencia Ávila.**-----

**Comisión de Desarrollo Urbano** -----

1. Creación de los Reglamentos de Edificación, Acciones de Urbanización y General de Condominios. -----
2. Recepción de los Fraccionamientos Paseos del Pacífico, Parajes del Valle y Natura. -----

**Reg. Rafael García Vázquez** -----

**Comisión de Turismo, Comercio y Ciudades Hermanas** -----

1. Creación de acuerdos con gobierno de San Diego para el crecimiento Turístico y de Comercio -----

**Reg. Francisco Hernández Vera** -----

**Comisión Reguladora de Bebidas Alcohólicas y Vialidad y Transporte** -----

1. **Reglamento para la Producción, Almacenamiento y Venta de Cerveza Artesanal:** Mismo que consiste en darle certeza jurídica a los creadores de cerveza local y cuyo principal objetivo es convertir a Tijuana en la capital de la Cerveza Artesanal. -----
2. **Creación del Padrón Único de Transporte:** Mismo que permite el reordenamiento y regularización del transporte público, atendiendo la demanda ciudadana y abriendo las puertas a la transparencia que el ciudadano merece. -----

**Reg. Rosa Aurora Martínez Herrera.** -----

**Comisión de Legislación y Gobernación** -----

1. **Armonización de reglamentos internos de 11 entidades paramunicipales:** Con lo que se eficientiza la función de estos y su lineamientos. -----

2. **Actualización de procesos para la entrega de constancias de identidad:** Beneficiando a ciudadanos con alto nivel de vulnerabilidad. -----

Por mi parte en las comisiones de **Seguridad Pública y Equidad de Género**, creamos: --  
El **Comité Municipal de Prevención del Delito:** Espacio donde converge la Sociedad Civil, Empresarios y Ciudadanos. -----

- **Comité Ciudadano de Seguridad Pública:** Este comité que durante 7 años fue un proyecto guardado, hoy ve la luz para funcionar como un espacio de participación y transparencia. -----
- **Centro de Justicia para la Mujer:** Durante esta admiración aceptamos el reto de crear un espacio público donde la mujer pueda ser de atendida de forma integral, promoviendo la integridad física y psicológica, acercando la justicia pronta y expedita para todas las mujeres víctimas de las violencias. Este centro de justicia que entrará en funciones el mes de junio del próximo año cumplirá con los requerimientos necesarios proveer a las mujeres una verdadera justicia. -----
- Además de todo lo anterior debo resaltar el valor, la disposición y el compromiso de nuestro presidente el Dr. Jorge Astíazarán Orcí, ya que sin su respaldo no hubiera sido posible poder llevar acabo grandes proyectos. Debo de ser sincera pues no fue una tarea fácil lograr cambiar en muchos sentidos la imagen de Tijuana, sin embargo, el compromiso y el amor por esta ciudad fueron la bandera de estos proyectos. Hoy Tijuana cuenta con cuerpos policiacos y de bomberos con equipo de primer mundo, en esta administración se entregaron: -----
- 16 máquinas extintoras -----
- 4 pipas de agua -----
- 3 ambulancias -----
- 9 unidades de expedición -----
- 8 unidades móviles para inspección -----
- 3 nuevas estaciones de bomberos -----

- 76 nuevos elementos -----
- 100 equipos de respiración -----
- 14 equipos personales de salvavidas -----

*Aplaudimos y respaldamos la decisión del Presidente Municipal al llevar a cabo la llamada "Limpieza del Canal", rescatando el Río Tijuana, pero además ofreciendo servicios de salud, vivienda, readaptación y rehabilitación a todos los ciudadanos que vivían en tan vulnerable situación. Hoy a tan solo dos días de terminar esta responsabilidad que nos concedió la ciudadanía dejamos a Tijuana con una magna obra conocida como "Ruta Troncal", que no solo contempla un transporte digno para todos, sino la movilidad que durante muchos años había sido entorpecida por la estructura urbana de esta ciudad, facilitando el desplazamiento por medio puentes seguros, iluminados y de libre acceso para personas con discapacidad. La ruta troncal no solo son autobuses, son más de 70 obras de mejora en calles y puentes en toda la ciudad, son semáforos, luminarias, señalamientos, estaciones de primer mundo y mejores cuotas. Estamos conscientes del costo político que esto implica, pero también sabemos que es necesario dejar a un lado los intereses de unos cuantos, porque los intereses de unos cuantos no son los intereses de la ciudadanía, y la ciudadanía Tijuana merece un transporte digno."* -----

En desahogo del **Punto 3.10** del Orden del Día, el Secretario de Gobierno por instrucciones del Ejecutivo Municipal procede a hacer la presentación ante los ciudadanos del video relativo a las actividades de la Administración Municipal. -----

Acto seguido de la presentación del video hace uso de la voz el Doctor Jorge Enrique Astiazarán Orcí, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, para rendir su **TERCER INFORME DE GOBIERNO MUNICIPAL**, expresándose en los siguientes términos: "*Buenas tardes. Vengo ante ustedes como siempre lo he hecho; de frente, a rendir cuentas. Quiero darle la bienvenida al representante del Sr. Gobernador, C.P. Francisco Rueda, Secretario General de Gobierno del Estado; al Lic. Raúl Castañeda Pomposo, Presidente de la Mesa Directiva del Congreso del Estado; gracias por su presencia; mi General de División, Ricardo Bárcena, Comandante de la Segunda Zona Militar; Señoras y Señores Diputados; Señoras y Señores Regidores; Señores Síndicos; Señores ex Presidentes Municipales; funcionarios públicos de los tres órdenes de gobierno; Señoras y Señores Tijuanaenses. En estos tres años trabajamos por la ciudad en sus necesidades más apremiantes, en los servicios públicos que requerimos para funcionar día a día, pero también continuamos el proceso de transformación que va a requerir de muchos años y de grandes voluntades para que siga prosperando. Tijuana es*

*una ciudad con serios problemas, que necesitaron serias decisiones. Al margen de lo que llaman el famoso costo político que ha frenado el desarrollo, la modernidad y el avance de nuestra ciudad. Tijuana debe seguir progresando sin pretexto. Escuché con detenimiento las posturas de mis compañeros ediles y las entiendo; gracias por el trabajo que desarrollamos en equipo. Por otro lado, la crítica para ganar reflectores personales se llama oportunismo, por eso hicimos a un lado la simulación, el dispendio, atrás quedaron las fastuosas celebraciones y viáticos, así como el uso indiscriminado de teléfonos celulares y vehículos. Centramos parte de nuestro esfuerzo en obra social comunitaria, en el desarrollo de espacios deportivos dignos, en rehabilitación de parques. Invertimos en cultura; nuestros niños en las colonias, su arma es hoy un instrumento, y su escudo la música. Afortunadamente, en esta administración somos más los que trabajamos y lo demostramos con hechos. Agradezco a todos y cada uno de los que laboran en el Ayuntamiento, al equipo que me ha acompañado y no importó trabajar 16 a 18 horas diarias incluyendo fines de semana, a ustedes los ciudadanos que nos pagan, nos avocamos a conectar la ciudad. Gracias al Gobierno Federal del Presidente Enrique Peña Nieto. Las obras del nuevo sistema integral de transporte aun no están concluidas en su totalidad, seguirán en construcción, las compañías constructoras son locales, eso da certeza de continuidad, el SITT es sólo el principio, no es un proyecto de trienio o de una persona o de capricho de unos cuantos, es el resultado de 7 administraciones municipales que me antecedieron, 21 años atrás se comenzó a hablar del tema. Al día de hoy transitan a prueba ya, nuevas unidades, contra viento y marea, pero con lo más valioso, el apoyo de los tijuanenses, el apoyo de ustedes. La modernización no radica sólo en vehículos nuevos y eficientes, no sólo en reducción de tiempo ni el ahorro económico de las familias, la modernización también implica la mejora del capital social, que es representado por cientos de mujeres y hombres trabajadores que contaran por primera vez con seguridad social que no tuvieron cuando laboraban con aquellos que se escondían detrás de la opacidad de algún nombre para beneficiarse, explotando hasta 16 horas a los trabajadores del volante, modernización son ustedes los que ahora serán el motor real de la modernización. Por eso mi agradecimiento. En estos 36 meses se pavimentaron 250 calles y bulevares con concreto hidráulico, lo que equivale a 100 kilómetros, todo esto sin endeudar a los tijuanenses. Priorizamos el acceso a colonias populares que en tiempos de lluvias prácticamente era imposible transitar, como Altiplano 3ra sección, Valle imperial, La Remosa, Colinas del Sol, Francisco Zarco, Granjas Familiares, Antorchistas, Lomas del Valle, La Morita, Rancho Las Flores, y muchas más. Le dimos otra cara a nuestro centro*

histórico al pavimentar con concreto hidráulico y bajar el cableado eléctrico y telefónico a la calle segunda, novena y décima. Rehabilitamos el histórico parque teniente guerrero, fundadores, 18 de marzo y otros. Rescatamos la esquina de la calle 8va y constitución en donde en un momento se encontraban las instalaciones de policía y bomberos, para convertirse en el parque de la ocho, un lugar de esparcimiento para las familias tijuanaenses y ya emblemático del centro histórico. El tráfico no se acaba con más calles, se reduce con un cambio de cultura, respeto a la ley y sobre todo respeto al prójimo. Seguramente las palabras que hoy se digan aquí pueden olvidarse, pero lo que se ha hecho, el informe real, es cuando la persona sale de su casa y vive Tijuana. Enfrentamos un grave rezago en alumbrado público, recibiendo una ciudad prácticamente en penumbras y nos empeñamos en iluminar a medida de las posibilidades y con recurso propio. Hoy las entradas a nuestra ciudad y sus principales vialidades como Agua Caliente, Salinas, Días Ordaz, Lázaro Cárdenas, Libramiento Rosas Magallón, Insurgentes, Casa Blanca, Benítez, Vía Rápida Oriente y Poniente, Terán Terán, Simón Bolívar, Fundadores, Carretera Playas, Internacional, Limón Padilla, Calzada Tecnológico, Ruta Matamoros, Refugio, El Rosario, Terrazas Del Valle, Zona Río primera etapa, lucen una iluminación led que da mayor seguridad a peatones y automovilistas. En el renglón de seguridad invertimos en la compra de patrullas, motocicletas, equipo de radiocomunicación, armamento, capacitación en el nuevo sistema de justicia penal, tecnologías de la información, GPS a todas las unidades, se estableció el servicio profesional de carrera, así como la primera unidad a nivel nacional especializada en investigación criminal, se reactivaron y construyeron casetas policiacas en parques, unidades deportivas y colonias. La academia estatal de policía sólo nos pudo aportar en estos tres años 135 elementos, depuramos y dimos de baja a 86 agentes policiacos y continúan en proceso 298, sin embargo los resultados no fueron óptimos, no por falta de voluntad y valentía de nuestros policías. Por cierto, los tijuanaenses teníamos una deuda histórica con la policía municipal, este cabildo aprobó que nunca más los hijos de un oficial abatido en el cumplimiento de su deber, queden desprotegidos, para lo cual recibirán una beca mensual del equivalente a 50 salarios mínimos. Estoy seguro que la próxima administración continuará con este apoyo. Hace 3 años, uno de mis compromisos fue la casa del policía, un lugar de esparcimiento para la familia policiaca, este 30 de noviembre por la mañana, será entregada a quienes arriesgan su vida todos los días. Rescatemos el valor del respeto al oficial policiaco, las emergencias o siniestros pueden suscitarse en el hogar, en el trabajo o en la vía pública. Nos propusimos reducir los tiempos de respuesta de atención de nuestros bomberos, abriendo tres nuevas estaciones

*en Natura, Parajes del Valle y el día de hoy, Altabrisa-Otay Universidad, y reubicando una más en el centro industrial El Florido. Asimismo, se adquirieron máquinas extinguidoras, pipas, unidades de rescate, ambulancias, lanchas, equipos para salvavidas, pero resaltando una unidad totalmente equipada para atención de materiales peligrosos. Se contrataron 76 nuevos bomberos para la atención de la ciudad, apoyamos a las familias trabajadoras habilitando tres guarderías de 24 horas. Esta administración ofreció 30 mil servicios de traslado gratuito a las personas de la tercera edad y con discapacidad, siempre he hablado de frente y muy claro, y tal vez algunos lo ven políticamente incorrecto, sin embargo la verdadera política es trabajar por la gente y demostrar con el ejemplo. El tema de finanzas debe ser intachable y transparente, es dinero de ustedes. Hace 3 años recibimos la administración con un pasivo a corto plazo de 1,163 millones de pesos y a dos días de concluir y esperando que la Secretaría de Finanzas del Estado nos entregue unos recursos provenientes de la Federación, estaremos entregando un menor pasivo. Asimismo, asegurando que el mes de diciembre la próxima administración no tenga problemas con el pago de nóminas y aguinaldos. Tijuana, una ciudad económicamente activa, culturalmente viva, turísticamente única, laboralmente atractiva, emocionalmente arraigada y socialmente integral, es una ciudad de personas con ánimo y coraje de lucha, que con el afán de reinventarse, puede llegar a ser incluso una lucha contra sí misma. No detengamos el progreso, el proceso de modernización es doloroso e incómodo. Dejemos atrás los colores para épocas electorales, vamos en un mismo barco, rememos en la misma dirección, dialoguemos con argumentos. Tijuana es una ciudad única donde todas las culturas tienen cabida, donde todas las creencias convergen, donde todos los sueños se encuentran, basta ver hacia el frente para ver oportunidades, pero también es obligación ver hacia atrás para no olvidar lo que nos impulsa. Tijuana es una ciudad que no sólo adopta, incluye y da la oportunidad de sumar y en ocasiones de renacer. Agradezco la oportunidad de servir a esta ciudad que tanto quiero. Hoy aquí reitero que les cumplí sin temor al chantaje de los intereses de algunos, se hicieron las cosas que sabemos no responden a pruebas de popularidad, sino a la sinceridad de una Ciudad, por eso vemos con claridad cómo se ataca la modernización y como en un alarde de frivolidad se inhiben quienes tienen el deber de defenderlo. El sistema integral de transporte es ahora y será siempre sinónimo de progreso, aunque algunos prefieran ser partícipes gramaticales de los antónimos y balbuceen adjetivos de regresión. Fue la hora que los tijuanaenses pidieron no postrarse a los intereses de algunos grupos. Tijuana es de los tijuanaenses. Agradezco su espíritu de lucha y de servicio; sigamos luchando, Tijuana vale esta lucha. A mi familia,*

*agradezco todo el apoyo y dedicación a este proyecto que iniciamos juntos, al Presidente Municipal electo, Juan Manuel Gastelum, sé que le irá bien , porque si le va bien a él y su equipo, le irá bien a Tijuana. Muchas gracias". -----*

Para concluir, hace uso de la voz el Secretario de Gobierno Municipal, haciendo mención que no existiendo más asuntos que tratar se da por concluida esta Sesión, siendo las dieciocho horas con veintiséis minutos del día veintiocho del mes noviembre dos mil dieciséis. **DOY FE.** -----