



TIJUANA

XXV AYUNTAMIENTO
RESPONSABILIDAD DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA DE ELABORACIÓN: 22 DE JULIO 2025 NO. PROGRAMA 62 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.1 MARCO JURÍDICO

1. CONSTITUCION POLITICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

ART. 6, 26 Y Art. 134

2. CONSTITUCION POLITICA DEL ESTADO LIBRE SOBERANO DE BAJA CALIFORNIA

CAPITULO IV ART. 82 DE LAS ATRIBUCIONES, FUNCIONES Y SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES

3. CODIGO CIVIL DE BAJA CALIFORNIA

TITULO CUARTO DE REGISTRO CIVIL

CAPITULO II, III, IV, V, VI, VII, VIII Y IX

TITULO QUINTO DEL REGISTRO CIVIL

CAPITULO II, III, IV, V, VI, VII, VIII Y IX

4. LEY DE DESARROLLO URBANO DE BAJA CALIFORNIA

CAPITULO I ART. 1, ART. 2, ART. 3, ART. 4, ART. 5

5. LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA GUBERNAMENTAL

6. LEY DE PLANEACION

ART. 3, 9 Y 14

7. LEY ORGANICA DE ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL

ART. 31 AL 37

8. LEY FEDERAL DE PRESUPUESTO Y RESPONSABILIDADES HACENDARIA

ART. 1, 2, 24, 27, 34, 45, 78, 85, 107, 110 Y 111

9. LEY GENERAL DE DESARROLLO SOCIAL

ART. 72 AL 80

10. LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

ART. 54

11. REGLAMENTO INTERIOR DEL AYUNTAMIENTO

12. REGLAMENTO DE LIMPIA PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA

13. REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA

14. REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

15. REGLAMENTO DE ROTULOS, ANUNCIOS Y SIMILARES

16. REGLAMENTO INTERNO DE ADMINISTRACION PUBLICA DESCONCENTRADA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

CAPITULO I ART. 7 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DE LAS DELEGACIONES

VI. DEPARTAMENTO DE DESARROLLO COMUNITARIO

VIII DEPARTAMENTO CONTROL URBANO

X COORDINACION DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO

SI

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO

SI

Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO

SI

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO

SI

Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO

NO

LIC. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION S.A.B.

C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA DE ELABORACIÓN:

22 DE JULIO 2025

NO. PROGRAMA

62 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.1 MARCO JURÍDICO

1. CONSTITUCION POLITICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

ART. 6, 26 Y Art. 134

2. CONSTITUCION POLITICA DEL ESTADO LIBRE SOBERANO DE BAJA CALIFORNIA

CAPITULO IV ART. 82 DE LAS ATRIBUCIONES, FUNCIONES Y SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES

3. CODIGO CIVIL DE BAJA CALIFORNIA

TITULO CUARTO DE REGISTRO CIVIL

CAPITULO II, III, IV, V, VI, VII, VIII Y IX

TITULO QUINTO DEL REGISTRO CIVIL

CAPITULO II, III, IV, V, VI, VII, VIII Y IX

4. LEY DE DESARROLLO URBANO DE BAJA CALIFORNIA

CAPITULO I ART. 1, ART. 2, ART. 3, ART. 4, ART. 5

5. LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA GUBERNAMENTAL

6. LEY DE PLANEACION

ART. 3, 9 Y 14

7. LEY ORGANICA DE ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL

ART. 31 AL 37

8. LEY FEDERAL DE PRESUPUESTO Y RESPONSABILIDADES HACENDARIA

ART. 1, 2, 24, 27, 34, 45, 78, 85, 107, 110 Y 111

9. LEY GENERAL DE DESARROLLO SOCIAL

ART. 72 AL 80

10. LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

ART. 54

11 REGLAMENTO INTERIOR DEL AYUNTAMIENTO

12. REGLAMENTO DE LIMPIA PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA

13. REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGIA

14. REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

15. REGLAMENTO DE ROTULOS, ANUNCIOS Y SIMILARES

16. REGLAMENTO INTERNO DE ADMINISTRACION PUBLICA DESCONCENTRADA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, B.C.

CAPITULO I ART. 7 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DE LAS DELEGACIONES

VI. DEPARTAMENTO DE DESARROLLO COMUNITARIO

VIII DEPARTAMENTO CONTROL URBANO

X COORDINACION DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

Sí / NO

SI

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

Sí / NO

SI

Si su respuesta es SI, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

Sí / NO

SI

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

Sí / NO

SI

Si su respuesta es SI, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

Sí / NO

NO

LIC. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION S.A.B.

C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA DE ELABORACIÓN:

22 DE JULIO 2025

NO. PROGRAMA

62 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.2 ACTA CIRSCUNSTANCIADA

TIJUANA BAJA CALIFORNIA, SIENDO LAS 9:00 HORAS DEL DIA VIERNES 22 DE JULIO DEL 2025 Y ENCONTRANDONOS EN LAS INSTALACIONES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS, UBICADA EN AV. MIRAFLORES. ESQ. CON CABO SAN LUCAS No. 8351 FRACC. EL RUBI, EN LA CIUDAD DE TIJUANA, B.C., SE REUNIERON EN LA SALA DE JUNTAS DE ESTA DELEGACION LA C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO, DELEGADA MUNICIPAL DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS , LIC. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES , ADMINISTRADORA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS, ARQ. MARIA VARGAS GONZALEZ, JEFA DE ADMINISTRACION URBANA, LIC. JAIME ANTONIO PACHECO LOPEZ, OFICIAL 05 DEL REGISTRO CIVIL Y EL ARQ. CESAR MENA MENDEZ, ENCARGADO DE DESPACHO DE OBRAS PUBLICAS, PARA TOMAR DESICIONES DE LOS PROBLEMAS QUE SE PRETENDE ATACAR MEDIANTE ACTIVIDADES DE LOS DIFERENTES DEPARTAMENTOS Y PODER LLEVAR A LA CIUDADANIA LOS PROGRAMAS DE APOYOS SOCIALES, ASI COMO LA PARTICIPACION EN EVENTOS, DESEMPEÑAR LAS ACTIVIDADES COMO ALUMBRADO PUBLICO, MANTENIMIENTO DE VIAS, PINTURA DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS, ASI COMO LOS CIUDADANOS SE ACERQUEN A TRAMITAR SUS PERMISOS DE OPERACION TANTO COMO DE LOCALES COMERCIALES Y LICENCIAS DE CONSTRUCCION, QUE LA CIUDADANIA REALICE SUS TRAMITES MEDIANTE REGISTRO CIVIL COMO SOLICITUDES DE ACTAS, MATRIMONIOS, NACIMIENTOS, DIVORCIOS Y DOBLE CIUDADANIA.

LIC. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA S.A.B.

Guadalupe JV
C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL S.A.B.



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA DE ELABORACIÓN:

22 DE JULIO 2025

NO. PROGRAMA

62 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Tomar como base la información que incluye el diagnóstico del PMD, al respecto del problema que se plantea y determinar:

A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

La Delegación San Antonio de los Buenos tiene un bajo desarrollo humano integral con índice de marginación de 4.02%, indicador muy alto en este sector, una de las causas de esta problemática es la falta de programas y servicios públicos eficientes en esta zona, lo que genera una desorganización social, infraestructura pública deteriorada o fuera de funcionamiento, acumulación de edificaciones en zonas no indicadas y comercios irregulares por lo que para lograr el bienestar social y una calidad de vida digna de los ciudadanos se requiere implementar programas de impacto urbano o incluso social. Lo anterior provoca que sus habitantes se encuentren en un contexto de vulnerabilidad social y económica sin una organización social por medio de los comités de vecinos provocando un rezago de infraestructura pública dada la escasa solicitud y enfoque de los interesados. Ante ello esta dependencia ha generado programas de impacto en cuatro ejes principales: 1.- Atención y acercamiento de servicios públicos; 2.-Acercar y atender trámites de identidad civil; 3.-Contribuir al desarrollo económico de las familias por medio de programas sociales; 4.- Impulsar el desarrollo urbano por medio de acciones a análisis y orientación a la población.

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

La Delegación de San Antonio de los Buenos cuenta con un índice de marginación muy alto de 4.02% que implica 9,320 habitantes y un 26% que representa 61,263 habitantes donde redoblan esfuerzos para disminuir los números, así como atender a los 17,721 habitantes de atención prioritaria para brindarles apoyos para atender sus necesidades.

C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

Objetivo 4.1 Ciudad para todos.

Estrategia. 4.1.1 Convergencia de acciones para la generación de espacios que atiendan a todas las personas .

Línea de Acción. 4.1.1.11. Implementar acciones para mejorar el entorno de las comunidades.


LIC. GABRIELA YAEL GARCÍA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION S.A.B.


C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA DE ELABORACIÓN:

22 DE JULIO 2025

NO. PROGRAMA

62 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

La Delegacion San Antonio cuenta con un índice de marginación muy alto que implica 238,097 habitantes que redoblan esfuerzos para disminuir los números, así como atender a los habitantes de zonas de atención prioritaria para brindarles apoyos para atender sus necesidades y cuenta con 107 colonias.

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

Cuenta con una población total de 229,702 habitantes, 114,285 son hombres 115,417 son mujeres.

implan.tijuana.gob.mx (pagina IMPLAN)

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

Los habitantes de las colonias prioritarias con calles de terracería como Ejido Lázaro Cárdenas, Xicotencatl Leyva, Lagunitas.

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

Cuenta con una población total de 229,702 habitantes, 114,285 son hombres 115,417 son mujeres.

implan.tijuana.gob.mx

LIC. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA DE ELABORACIÓN: 22 DE JULIO 2025 NO. PROGRAMA 62 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

SI

Mencionalo(s):

Programa de Ordenamiento Ecologico Local del Municipio de Tijuana, Baja California

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

NO

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

NO

C. GABRIELA FALL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

Guadalupe JV
C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NÚMERO DE PROGRAMA:

62

NOMBRE DEL PROGRAMA :

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
3	BIENESTRA	1	ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE	1	PONER FIN A LA POBREZA DE TODAS SUS FORMAS EN TODO EL MUNDO

L.C. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.

EJERCICIO FISCAL 2026

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

DEPENDENCIA:

NÚMERO DE PROGRAMA:

62

NOMBRE DEL PROGRAMA :

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
1.2.3	PROMOVER LA PARTICIPACION DE LAS PERSONAS, LAS COMUNIDADES, LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL, LA ACADEMIA Y EL SECTOR PRIVADO EN EL CICLO DE LAS POLITICAS PUBLICAS	1.1.1.1	LAS PERSONAS QUE SE ENCUENTRAN EN UN CONTEXTO DE VULNERABILIDAD SOCIAL Y ECONOMICA SON BENEFICIADOS CON ALGUN APOYO PARA LA SALUD Y GASTOS MEDICOS, ENERGIA ELECTRICA, GAS, GASTOS FUNEBRES, INSUMOS PARA EL AUTOEMPLEO, ENTRE OTROS	4.1.1.11	IMPLEMENTAR ACCIONES PARA MEJORAR EL ENTORNO DE LAS COMUNIDADES

LIC. GABRIELA YAREL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

Guadalupe JV
C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

DEPENDENCIA:

NÚMERO DE PROGRAMA: 62

NOMBRE DEL PROGRAMA :

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
3. BIENESTAR	3.1 CALIDAD DE VIDA	3.1.4. BIENESTAR PARA GRUPOS EN CONDICIONES VULNERABLES ESPECIALMENTE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES	3.1.4.4 GESTIONAR ACCIONES CON LA FINALIDAD DE OFRECER A LA CIUDADANIA SERVICIOS INTEGRADOS DE ASISTENCIA SOCIAL	C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO

L.C. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

Guadalupe JN
C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL PP
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIAL:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

62

NÚMERO DE PROGRAMA:

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

NOMBRE DEL PROGRAMA :

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS

BIENESTAR SOCIAL Y SERVICIOS DE CALIDAD DE VIDA ILIMITADOS

SERVICIOS PÚBLICOS DEFICIENTES

BAJO NIVEL DE CIUDADANOS QUE NO ACUDEN A REALIZAR SUS TRAMITES

BAJO CRECIMIENTO ECONOMICO

CIUDADANOS INCUMPLIDOS

LOS HABITANTES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS, TIENEN UN BAJO INDICE DE SERVICIOS PÚBLICOS A SU ALCANCE

FALTA DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS

ACTOS Y HECHOS DE LA PERSONALIDAD CIVIL NO REGISTRADOS

FALTA DE ORGANIZACIÓN SOCIAL

DESARROLLO URBANO DESORDENADO

FALTA DE MANTENIMIENTO DE BACHEO Y MOTOCONFORMADO

INSUFICIENTE ATENCIÓN DE TRAMITES

LOS SERVICIOS DEL AYUNTAMIENTO NO SE ACERCAN A LAS COLONIAS

FALTA DE ANÁLISIS DE LOS TRAMITES DE CONSTRUCCIÓN, USO DE SUELO Y COMERCIOS ESTABLECIDOS

ALUMBRADO PÚBLICO DETERIORADO

FALTA DE CAMPAÑAS DE REGISTRO CIVIL

FALTA DE COMITÉS DE VECINOS

FALTA DE INSPECTORES

FALTA DE MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PÚBLICOS

INSUFICIENCIA ASISTENCIA SOCIAL A LA POBLACIÓN DE ESCASOS RECURSOS ECONÓMICOS

FALTA DE MANTENIMIENTO ÁREAS VERDES Y ESPACIOS PÚBLICOS

LIG. GABRIELA YAEL GARCÍA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

GUADALUPE JAVIER NOTARIO

DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



PARAMUNICIPAL:

NÚMERO DE PROGRAMA:

NOMBRE DEL PROGRAMA :

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

62

DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS

MEJORAR EL BIENESTAR SOCIAL DE LOS HABITANTES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS, CON PROGRAMAS Y SERVICIOS PUBLICOS EFICIENTES

SERVICIOS PUBLICOS EFICIENTES

SERVICIOS EFICIENTES

CIUDADANOS BENEFICIADOS

CIUDADANOS CUMPLIDOS



LOS HABITANTES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS TIENEN A SU ALCANCE MAYORES SERVICIOS PUBLICOS

MANTENIMIENTO E INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PUBLICOS REALIZADOS

ACTOS DE IDENTIDAD CIVIL

PARTICIPACION SOCIAL PROMOVIDA

PARTICIPACION SOCIAL PROMOVIDA

REALIZAR BACHEO Y MOTOCONFORMADO

ATENCION A REGISTROS Y TRAMITES DEL REGISTRO CIVIL

ACERCAR LOS SERVICIOS DEL AYUNTAMIENTO A TRAVES DE JORNADAS Y EVENTOS

REALIZACION DE ANALISIS Y AUTORIZACION DE LICENCIAS

REPARACION Y MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO PUBLICO

CAMPAÑAS DE REGISTRO CIVIL

FORMATACION Y RESTRUCTURACION DE COMITES DE VECINOS

REALIZACION DE MULTAS, CITATORIOS Y CLAUSURAS

EJECUCION Y MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS

APOYOS ECONOMICOS O MATERIAL DE CONSTRUCCION

EJECUCION Y MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES

LIC. GABRIELA YAEL GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION SAB

Guadalupe JN
C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA MUNICIPAL SAN ANTONIO DE LOS BUENOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS				NOMBRE DEL PROGRAMA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS				NÚMERO DE PROGRAMA:		
DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS				DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS				62		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	No. 2	DESCRIPCIÓN:		DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES						
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	No.	NÚMERO DE FINALIDAD Y DESCRIPCIÓN :				NÚMERO DE FUNCIÓN Y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN Y DESCRIPCIÓN :		
	2.2.2	Ejemplo: 2- DESARROLLO SOCIAL				2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD		2.2.2 DESARROLLO COMUNITARIO		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)			ELEMENTOS DEL INDICADOR				SUPUESTO O HIPÓTESIS		
	MEJORAR EL BIENESTAR SOCIAL DE LOS HABITANTES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS, CON PROGRAMAS Y SERVICIOS PÚBLICOS EFICIENTES			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CALCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN						
FIN				1 PORCENTAJE DE ATENCION DE LAS NECESIDADES DE LOS HABITANTES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS (PORCENTAJE DE HABITANTES ATENDIDOS DE LA DELEGACION S.A.B. / TOTAL HABITANTES DE LA DELEGACION)*100			PORCENTAJE ATENCION CIUDADANA	LA CIUDADANIA ACEPTE PARTICIPAR EN LOS PROGRAMAS SOCIALES Y SE CUENTE CON RECURSOS PARA LA ATENCION DE LOS RECURSOS		
				2 AÑO BASE VALOR 2025 100%						
				3 TRIMESTRE						
				4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 50% 50%						
				5 REPRESENTA EL PORCENTAJE QUE CONTRIBUYO A ELEVAR EL BIENESTAR SOCIAL DE LOS HABITANTES						
				6 ANUAL						
				7 ESTRATEGICO						
				8 ASCENDENTE						
				9 EFICIENTE						
P1	LOS HABITANTES DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS TIENEN A SU ALCANCE MAYORES SERVICIOS PUBLICOS			1 PORCENTAJE DE MEJORAMIENTO DE CALIDAD DE VIDA (PORCENTAJE DE HABITANTES ATENDIDOS DE LA DELEGACION SAB / TOTAL DE HABITANTES DE LA DELEGACION)*100			PORCENTAJE DE PROGRAMAS Y SERVICIOS	LA CIUDADANIA ACEPTE PARTICIPAR EN LOS PROGRAMAS SOCIALES Y SE CUENTE CON RECURSOS PARA LA ATENCION DE LOS RECURSOS		
				2 AÑO BASE VALOR 2025 100%						
				3 TRIMESTRE						
				4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 50% 50%						
				5 REPRESENTA EL PORCENTAJE QUE CONTRIBUYO A ELEVAR EL BIENESTAR SOCIAL DE LOS HABITANTES						
				6 SEMESTRAL						
				7 ESTRATEGICO						
				8 ASCENDENTE						
				9 EFICIENTE						
C1	MANTEINIMIENTO E INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PUBLICOS REALIZADOS			1 PORCENTAJE DE ATENCION DE SERVICIOS PUBLICOS E INFRAESTRUCTURA (TOTAL DE SERVICIOS REALIZADOS / TOTAL DE SERVICIOS PROGRAMADOS)*100			PORCENTAJE DE PROGRAMAS Y SERVICIOS	LA CIUDADANIA PARTICIPE EN EL MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS QUE REALIZA OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS		
				2 AÑO BASE VALOR 2025 100%						
				3 TRIMESTRE						
				4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%						
				5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE SERVICIOS ATENDIDOS EN RELACION A LOS PROGRAMADOS						
				6 TRIMESTRE						
				7 ESTRATEGICO						
				8 ASCENDENTE						
				9 EFICIENTE						
C1a1	REALIZACION DE BACHEO Y MOTOCONFORMADO			1 PORCENTAJE DE LOGRO DE BACHEO Y MOTOCONFORMADO (TOTAL DE MANTENIMIENTO DE VIALIDADES REALIZADOS / TOTAL MANTENIMIENTO VIALIDADES PROGRAMADAS)*100			PORCENTAJE BACHEO Y MOTOCONFORMADO	LA CIUDADANIA CUENTE CON SERVICIOS DE BACHEO Y MOTOCONFORMADO Y PODER TENER UNA MEJORA EN LOS SERVICIOS OTORGADOS		
				2 AÑO BASE VALOR 2025 100%						
				3 TRIMESTRE						
				4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%						
				5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE MS REALIZADOS / EN RELACION A LOS PROGRAMADOS						
				6 TRIMESTRE						
				7 ESTRATEGICO						
				8 ASCENDENTE						
				9 EFICIENTE						
				10 5.2.1.4						

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS			NOMBRE DEL PROGRAMA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS			NUMERO DE PROGRAMA:
DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS			DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS			62
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	No. 2	DESCRIPCIÓN: DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES				
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	No. 2.2.2	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :			NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :
		Ejemplo: 2- DESARROLLO SOCIAL			2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	2.2.2 DESARROLLO COMUNITARIO
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
C1A2	REPARACION Y MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO PÚBLICO	1. NOMBRE DE INDICADOR- 2. MÉTODO DE CÁLCULO- 3. LÍNEA BASE- 4. META- 5. INTERPRETACIÓN- 6. FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7. TIPO- 8. SENTIDO- 9. DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN				
		1 PORCENTAJE DE MANTENIMIENTO ALUMBRADO PÚBLICO	PORCENTAJE DE LUMINARIAS REPARADAS	REPORTE LUMINARIAS REPARADAS EMITIDAS POR EL DEPARTAMENTO DE OBRAS PÚBLICAS	LA CIUDADANIA SEA BENEFICIADA EN LOS SERVICIOS Y CUENTE CON UN PROGRAMA PARA SU REPARACION	
		2 (TOTAL DE MANTENIMIENTO ALUMBRADO PÚBLICO REALIZADO / TOTAL MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO PÚBLICO)*100				
		3 AÑO BASE VALOR 2025 100%				
		4 TRIMESTRE				
		5 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
		6 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LUMINARIAS REPARADAS / LUMINARIAS PROGRAMADAS				
		7 TRIMESTRE				
		8 ESTRATEGICO				
		9 ASCENDENTE				
C1A3	EJECUCION Y MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS	10 EFICIENTE				
		5.2.1.25	PORCENTAJE MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS	REPORTE Y MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS EMITIDOS POR EL DEPARTAMENTO DE OBRAS PÚBLICAS DE ESTA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE SE CUENTE CON LOS RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS Y PERSONAL PARA MANTENER LAS VIAS Y EDIFICIOS EN BUEN ESTADO	
		1 PORCENTAJE DE LOGRO MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS				
		2 (TOTAL MANTENIMIENTO DE CALLES Y EDIFICIOS PROPIOS REALIZADOS / TOTAL MANTENIMIENTO PROGRAMADOS)*100				
		3 AÑO BASE VALOR 2025 100%				
		4 TRIMESTRE				
		5 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
		6 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE ML REALIZADOS / EN RELACION A LOS PROGRAMADOS				
		7 TRIMESTRE				
		8 ESTRATEGICO				
C1A4	EJECUCION Y MANTENIMIENTO AREAS VERDES	9 ASCENDENTE	PORCENTAJE DE MANTENIMIENTO AREAS VERDES Y ESPACIOS PUBLICOS	REPORTE EN MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES Y ESPACIOS PUBLICOS REALIZADOS POR EL DEPARTAMENTO DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS, DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	SE CUENTE CON EQUIPO Y MAQUINARIA ADECUADA	
		10 EFICIENTE				
		5.2.1.29				
		1 PORCENTAJE DE MANTENIMIENTO AREAS VERDES				
		2 (TOTAL DE MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES Y ESPACIOS PUBLICOS / TOTAL MANTENIMIENTO AREAS VERDES Y ESPACIOS PUBLICOS PROGRAMADOS)*100				
		3 AÑO BASE VALOR 2025 100%				
		4 TRIMESTRE				
		5 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
		6 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE MANTENIMIENTO REALIZADO / MANTENIMIENTO LO PROGRAMADO				
		7 TRIMESTRE				
PiC2	ACTOS DE IDENTIDAD CIVIL REGISTRADOS	8 ESTRATEGICO	PORCENTAJE DE TRAMITES	ATENCION CIUDADANA POR LA OFICIALIA OS REGISTRO CIVIL, DE ESTA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA ACUDA A SOLICITAR SUS TRAMITES DE REGISTRO CIVIL	
		9 ASCENDENTE				
		10 EFICIENTE				
		5.2.1.30				
		1 PORCENTAJE DE RESPUESTA Y ORIENTACION AL CIUDADANO				
		2 (TOTAL DE TRAMITES ATENDIDOS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS POR EL CIUDADANO)*100				
		3 AÑO BASE VALOR 2025 100%				
		4 TRIMESTRE				
		5 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
		6 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE SERVICIOS ATENDIDOS EN RELACION A LOS PROGRAMADOS				
PiC2A1	ATENCION DE LOS REGISTROS Y TRAMITES DE REGISTRO CIVIL	7 TRIMESTRE	PORCENTAJE TRAMITES DE REGISTRO CIVIL ATENDIDOS	REPORTES DE ATENCION CIUDADANA POR LA OFICIALIA OS REGISTRO CIVIL DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA ACUDA A SOLICITAR SUS TRAMITES A TIEMPO PARA PODER LLEVAR A CABO LOS SERVICIOS	
		8 ESTRATEGICO				
		9 ASCENDENTE				
		10 EFICIENTE				
		5.1.1.5				
		1 PORCENTAJE DE LOGRO CAMPAÑAS REALIZADAS REGISTRO CIVIL				
		2 (TOTAL DE LOGROS Y TRAMITES DE REGISTRO CIVIL REALIZADOS / TOTAL DE REGISTROS Y TRAMITES DE REGISTRO CIVIL PROGRAMADOS)*100				
		3 AÑO BASE VALOR 2025 100%				
		4 TRIMESTRE				
		5 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
		6 REPRESENTA EL PORCENTAJE SERVICIOS ATENDIDOS EN RELACION A LOS PROGRAMADOS				
		7 TRIMESTRE				
		8 ESTRATEGICO				
		9 ASCENDENTE				
		10 EFICIENTE				
		6.1.1.5				
		1 PORCENTAJE DE LOGRO CAMPAÑAS REALIZADAS REGISTRO CIVIL				

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		NOMBRE DEL PROGRAMA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		NÚMERO DE PROGRAMA:																																																													
DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		62																																																													
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	No. 2	DESCRIPCIÓN: DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES																																																															
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :	NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :																																																													
	2.2.2	Ejemplo: 2- DESARROLLO SOCIAL	2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	2.2.2 DESARROLLO COMUNITARIO																																																													
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR 1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS																																																												
C1C2A2	CAMPAÑAS DE REGISTRO CIVIL	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>2</td><td colspan="3">(CAMPANAS REGISTRO CIVIL REALIZADAS / CAMPANAS DE REGISTRO CIVIL PROGRAMADAS)*100</td></tr> <tr><td>3</td><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>2025</td><td>100%</td><td></td></tr> <tr><td></td><td colspan="3">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>4</td><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td></td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr> <tr><td>5</td><td colspan="4">REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CAMPAÑAS REALIZADAS / EN RELACION A LAS PROGRAMADAS</td></tr> <tr><td>6</td><td colspan="4">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>7</td><td colspan="4">ESTRATEGICO</td></tr> <tr><td>8</td><td colspan="4">ASCENDENTE</td></tr> <tr><td>9</td><td colspan="4">EFICIENTE</td></tr> <tr><td>10</td><td colspan="4">6.1.1.14</td></tr> </table>	2	(CAMPANAS REGISTRO CIVIL REALIZADAS / CAMPANAS DE REGISTRO CIVIL PROGRAMADAS)*100			3	AÑO BASE	VALOR			2025	100%			TRIMESTRE			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CAMPAÑAS REALIZADAS / EN RELACION A LAS PROGRAMADAS				6	TRIMESTRE				7	ESTRATEGICO				8	ASCENDENTE				9	EFICIENTE				10	6.1.1.14				PORCENTAJE CAMPAÑAS REALIZADAS REGISTRO CIVIL	REPORTE CAMPAÑAS REALIZADAS DE ACUERDO CON EL CALENDARIO DE LA OFICIALIA OS REGISTRO CIVIL, DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA APROVECHE LAS CAMPAÑAS Y PUEDA OBTENER BENEFICIOS EN SUS TRAMITES DE REGISTRO CIVIL				
2	(CAMPANAS REGISTRO CIVIL REALIZADAS / CAMPANAS DE REGISTRO CIVIL PROGRAMADAS)*100																																																																
3	AÑO BASE	VALOR																																																															
	2025	100%																																																															
	TRIMESTRE																																																																
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																													
	25%	25%	25%	25%																																																													
5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CAMPAÑAS REALIZADAS / EN RELACION A LAS PROGRAMADAS																																																																
6	TRIMESTRE																																																																
7	ESTRATEGICO																																																																
8	ASCENDENTE																																																																
9	EFICIENTE																																																																
10	6.1.1.14																																																																
P1C3	PARTICIPACION SOCIAL PROMOVIDA	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>1</td><td colspan="3">PORCENTAJE DE LOGRO PARTICIPACION CIUDADANA</td></tr> <tr><td>2</td><td colspan="3">(TOTAL DE TRAMITES ATENDIDOS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS POR EL CIUDADANO)*100</td></tr> <tr><td>3</td><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>2025</td><td>100%</td><td></td></tr> <tr><td></td><td colspan="3">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>4</td><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td></td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr> <tr><td>5</td><td colspan="4">REPRESENTA EL PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS / ENTRE LAS PROGRAMADAS</td></tr> <tr><td>6</td><td colspan="4">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>7</td><td colspan="4">ESTRATEGICO</td></tr> <tr><td>8</td><td colspan="4">ASCENDENTE</td></tr> <tr><td>9</td><td colspan="4">EFICIENTE</td></tr> </table>	1	PORCENTAJE DE LOGRO PARTICIPACION CIUDADANA			2	(TOTAL DE TRAMITES ATENDIDOS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS POR EL CIUDADANO)*100			3	AÑO BASE	VALOR			2025	100%			TRIMESTRE			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS / ENTRE LAS PROGRAMADAS				6	TRIMESTRE				7	ESTRATEGICO				8	ASCENDENTE				9	EFICIENTE				PORCENTAJE DE TRAMITES	REPORTE PAERTICIPACION CIUDADANA POR PARTE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO COMUNITARIO, DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA PARTICIPE EN LOS PROGRAMAS SOCIALES QUE IMPLEMENTA LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS					
1	PORCENTAJE DE LOGRO PARTICIPACION CIUDADANA																																																																
2	(TOTAL DE TRAMITES ATENDIDOS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS POR EL CIUDADANO)*100																																																																
3	AÑO BASE	VALOR																																																															
	2025	100%																																																															
	TRIMESTRE																																																																
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																													
	25%	25%	25%	25%																																																													
5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS / ENTRE LAS PROGRAMADAS																																																																
6	TRIMESTRE																																																																
7	ESTRATEGICO																																																																
8	ASCENDENTE																																																																
9	EFICIENTE																																																																
P1C3A1	ACERCAR LOS SERVICIOS DEL AYUNTAMIENTO A TRAVES DE JORNADAS Y EVENTOS	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>1</td><td colspan="3">PORCENTAJE DE LOGRO JORNADAS Y EVENTOS</td></tr> <tr><td>2</td><td colspan="3">(TOTAL DE JORNADAS Y EVENTOS REALIZADOS / ENTRE LOS PROGRAMADOS)*100</td></tr> <tr><td>3</td><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>2025</td><td>100%</td><td></td></tr> <tr><td></td><td colspan="3">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>4</td><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td></td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr> <tr><td>5</td><td colspan="4">REPRESENTA EL PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS / ENTRE LAS PROGRAMADAS</td></tr> <tr><td>6</td><td colspan="4">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>7</td><td colspan="4">ESTRATEGICO</td></tr> <tr><td>8</td><td colspan="4">ASCENDENTE</td></tr> <tr><td>9</td><td colspan="4">EFICIENTE</td></tr> <tr><td>10</td><td colspan="4">1.1.1.10</td></tr> </table>	1	PORCENTAJE DE LOGRO JORNADAS Y EVENTOS			2	(TOTAL DE JORNADAS Y EVENTOS REALIZADOS / ENTRE LOS PROGRAMADOS)*100			3	AÑO BASE	VALOR			2025	100%			TRIMESTRE			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS / ENTRE LAS PROGRAMADAS				6	TRIMESTRE				7	ESTRATEGICO				8	ASCENDENTE				9	EFICIENTE				10	1.1.1.10				PORCENTAJE DE JORNADAS	REPORTE DE JORNADAS Y EVENTOS REALIZADOS POR MEDIO DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO COMUNITARIO Y ADMINISTRACION, DE LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA PARTICIPE EN LOS PROGRAMAS SOCIALES QUE IMPLEMENTA LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS
1	PORCENTAJE DE LOGRO JORNADAS Y EVENTOS																																																																
2	(TOTAL DE JORNADAS Y EVENTOS REALIZADOS / ENTRE LOS PROGRAMADOS)*100																																																																
3	AÑO BASE	VALOR																																																															
	2025	100%																																																															
	TRIMESTRE																																																																
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																													
	25%	25%	25%	25%																																																													
5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE JORNADAS REALIZADAS / ENTRE LAS PROGRAMADAS																																																																
6	TRIMESTRE																																																																
7	ESTRATEGICO																																																																
8	ASCENDENTE																																																																
9	EFICIENTE																																																																
10	1.1.1.10																																																																
P1C3A2	FORMACION Y REESTRUCTURACION DE COMITES DE VECINOS	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>1</td><td colspan="3">PORCENTAJE DE LOGRO COMITES DE VECINOS</td></tr> <tr><td>2</td><td colspan="3">(TOTAL DE COMITES DE VECINOS REALIZADOS / TOTAL COMITE PROGRAMADOS)*100</td></tr> <tr><td>3</td><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>2025</td><td>100%</td><td></td></tr> <tr><td></td><td colspan="3">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>4</td><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td></td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr> <tr><td>5</td><td colspan="4">TOTAL DE COMITES REALIZADOS / TOTAL COMITES VECINOS PROGRAMADOS</td></tr> <tr><td>6</td><td colspan="4">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>7</td><td colspan="4">ESTRATEGICO</td></tr> <tr><td>8</td><td colspan="4">ASCENDENTE</td></tr> <tr><td>9</td><td colspan="4">EFICIENTE</td></tr> <tr><td>10</td><td colspan="4">1.1.1.16</td></tr> </table>	1	PORCENTAJE DE LOGRO COMITES DE VECINOS			2	(TOTAL DE COMITES DE VECINOS REALIZADOS / TOTAL COMITE PROGRAMADOS)*100			3	AÑO BASE	VALOR			2025	100%			TRIMESTRE			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	5	TOTAL DE COMITES REALIZADOS / TOTAL COMITES VECINOS PROGRAMADOS				6	TRIMESTRE				7	ESTRATEGICO				8	ASCENDENTE				9	EFICIENTE				10	1.1.1.16				PORCENTAJE PARTICIPACION CIUDADANA	REPORTE COMITES DE VECINOS ATENDIDOS, QUE OBTRAN EN EL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO COMUNITARIO DE ESTA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA PARTICIPE EN LOS PROGRAMAS SOCIALES Y FORMA PARTE DE LOS SERVICIOS QUE OTORGIA LA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS
1	PORCENTAJE DE LOGRO COMITES DE VECINOS																																																																
2	(TOTAL DE COMITES DE VECINOS REALIZADOS / TOTAL COMITE PROGRAMADOS)*100																																																																
3	AÑO BASE	VALOR																																																															
	2025	100%																																																															
	TRIMESTRE																																																																
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																													
	25%	25%	25%	25%																																																													
5	TOTAL DE COMITES REALIZADOS / TOTAL COMITES VECINOS PROGRAMADOS																																																																
6	TRIMESTRE																																																																
7	ESTRATEGICO																																																																
8	ASCENDENTE																																																																
9	EFICIENTE																																																																
10	1.1.1.16																																																																
P1C3A3	APOYOS ECONOMICOS O MATERIAL DE CONSTRUCCION	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>1</td><td colspan="3">PORCENTAJE DE APOYOS DE AYUDA SOCIAL</td></tr> <tr><td>2</td><td colspan="3">(REPRESENTA EL PORCENTAJE DE APOYOS RECIBIDOS / EN RELACION A LOS PROGRAMADOS)*100</td></tr> <tr><td>3</td><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>2025</td><td>100%</td><td></td></tr> <tr><td></td><td colspan="3">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>4</td><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td></td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr> <tr><td>5</td><td colspan="4">REPRESENTA PORCENTAJE APOYOS RECIBIDOS EN RELACION A LOS PROGRAMADOS</td></tr> <tr><td>6</td><td colspan="4">TRIMESTRE</td></tr> <tr><td>7</td><td colspan="4">ESTRATEGICO</td></tr> <tr><td>8</td><td colspan="4">ASCENDENTE</td></tr> <tr><td>9</td><td colspan="4">EFICIENTE</td></tr> <tr><td>10</td><td colspan="4">1.1.1.5</td></tr> </table>	1	PORCENTAJE DE APOYOS DE AYUDA SOCIAL			2	(REPRESENTA EL PORCENTAJE DE APOYOS RECIBIDOS / EN RELACION A LOS PROGRAMADOS)*100			3	AÑO BASE	VALOR			2025	100%			TRIMESTRE			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	5	REPRESENTA PORCENTAJE APOYOS RECIBIDOS EN RELACION A LOS PROGRAMADOS				6	TRIMESTRE				7	ESTRATEGICO				8	ASCENDENTE				9	EFICIENTE				10	1.1.1.5				PORCENTAJE APOYOS SOCIALES	REPORTE DE APOYOS ECONOMICOS Y MATERIAL DE CONSTRUCCION QUE OBTRAN EXPEDIENTES EN EL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION DE ESTA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS	QUE LA CIUDADANIA SE BENEFICIE CON LOS PROGRAMAS DE APOYOS ECONOMICOS O DE CONSTRUCCION POR PARTE DE ESTA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS
1	PORCENTAJE DE APOYOS DE AYUDA SOCIAL																																																																
2	(REPRESENTA EL PORCENTAJE DE APOYOS RECIBIDOS / EN RELACION A LOS PROGRAMADOS)*100																																																																
3	AÑO BASE	VALOR																																																															
	2025	100%																																																															
	TRIMESTRE																																																																
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																																																													
	25%	25%	25%	25%																																																													
5	REPRESENTA PORCENTAJE APOYOS RECIBIDOS EN RELACION A LOS PROGRAMADOS																																																																
6	TRIMESTRE																																																																
7	ESTRATEGICO																																																																
8	ASCENDENTE																																																																
9	EFICIENTE																																																																
10	1.1.1.5																																																																
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>1</td><td colspan="3">PORCENTAJE DE LICENCIAS AUTORIZADOS</td></tr> <tr><td>2</td><td colspan="3">(TOTAL DE LICENCIAS AUTORIZADAS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS)*100</td></tr> <tr><td>3</td><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>2025</td><td>100%</td><td></td></tr> </table>	1	PORCENTAJE DE LICENCIAS AUTORIZADOS			2	(TOTAL DE LICENCIAS AUTORIZADAS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS)*100			3	AÑO BASE	VALOR			2025	100%		REPORTES DE LICENCIAS, LUGOS DE SUELDO, PERMISOS																																														
1	PORCENTAJE DE LICENCIAS AUTORIZADOS																																																																
2	(TOTAL DE LICENCIAS AUTORIZADAS / TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS)*100																																																																
3	AÑO BASE	VALOR																																																															
	2025	100%																																																															

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		NOMBRE DEL PROGRAMA: DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		NÚMERO DE PROGRAMA:																
DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS		62																
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:	No. 2	DESCRIPCIÓN:	DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES																	
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :	NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :																
	2.2.2	Ejemplo: 2- DESARROLLO SOCIAL	2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	2.2.2 DESARROLLO COMUNITARIO																
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR 1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN																
PiC4	EDIFICACIONES Y COMERCIO ESTABLECIDO REGULADO	<p>TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr> <td>4</td> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td>CUARTO</td> </tr> <tr> <td></td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> </tr> </table> <p>5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE TRAMITES AUTORIZADAS EN RELACION A LOS TRAMITADOS</p> <p>6 TRIMESTRE</p> <p>7 ESTRATEGICO</p> <p>8 ASCENDENTE</p> <p>9 EFICIENTE</p>	4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE DE ORDENAMIENTO URBANO	USOS DE SUELO, PERMISOS DE OPERACIÓN, MULTAS Y CITATORIOS DEL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION URBANA, DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS						
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																
	25%	25%	25%	25%																
PiC4A1	REALIZACION DE ANALISYS Y AUTORIZACION DE LICENCIAS	<p>1 PORCENTAJE DE LOGRO AUTORIZACION DE LICENCIAS (TOTAL DE TRAMITES SOLICITADOS / TOTAL DE TRAMITES PROGRAMADOS)*100</p> <table border="1"> <tr> <td>3</td> <td>AÑO BASE</td> <td>VALOR</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2025</td> <td>100%</td> </tr> </table> <p>4 TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr> <td>4</td> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td>CUARTO</td> </tr> <tr> <td></td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> </tr> </table> <p>5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE TRAMITES SOLICITADOS / TRAMITES PROGRAMADOS</p> <p>6 TRIMESTRE</p> <p>7 ESTRATEGICO</p> <p>8 ASCENDENTE</p> <p>9 EFICIENTE</p> <p>10 5.1.1.16</p>	3	AÑO BASE	VALOR		2025	100%	4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE DE ANALISIS Y AUTORIZACION DE LICENCIAS	REPORTES, TRAMITES, GENERADOS POR EL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION URBANA, DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS
3	AÑO BASE	VALOR																		
	2025	100%																		
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																
	25%	25%	25%	25%																
PiC4A2	REALIZACION MULTAS, CITATORIOS Y CLAUSURAS	<p>1 PORCENTAJE LOGRO MULTAS, CITATORIOS Y CLAUSURAS (TOTAL DE TRAMITES REALIZADOS / TOTAL TRAMITES PROGRAMADOS)*100</p> <table border="1"> <tr> <td>3</td> <td>AÑO BASE</td> <td>VALOR</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2025</td> <td>100%</td> </tr> </table> <p>4 TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr> <td>4</td> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td>CUARTO</td> </tr> <tr> <td></td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> </tr> </table> <p>5 REPRESENTA EL NUMERO DE TRAMITES REALIZADOS / TRAMITES PROGRAMADOS</p> <p>6 TRIMESTRE</p> <p>7 ESTRATEGICO</p> <p>8 ASCENDENTE</p> <p>9 EFICIENTE</p> <p>10 5.1.1.16</p>	3	AÑO BASE	VALOR		2025	100%	4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE EN REALIZACION DE MULTAS, CITATORIOS Y CLAUSURAS	REPORTE TRAMITES GENERADO POR EL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION URBANA, DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS
3	AÑO BASE	VALOR																		
	2025	100%																		
4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																
	25%	25%	25%	25%																

LIC. GABRIELA YAEI GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION S.A.B.

Guadalupe JN

C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS



**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
EJERCICIO FISCAL 2026**

LIC. GABRIELA Yael GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION S.A.B

LIC. GABRIELA Yael GARCIA FLORES
ADMINISTRADORA DELEGACION S.A.B

Guadalupe JN
C. GUADALUPE JAVIER NOTARIO
DELEGADA DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS