



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 DE SEPTIEMBRE DE 2025 NO. PROGRAMA: 56 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025.

I.1 MARCO JURÍDICO

Enlistar las leyes, reglamentos u otros instrumentos normativos que sustenten al programa y como se relacionan con los mismos:

1. LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULO 81, 83 y 85.
2. LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULO 51, 52 y 82.
3. LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 49.
4. LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA, EJERCICIO FISCAL 2026.
5. ACUERDO DE CABILDO, RELATIVO A LA APROBACIÓN DE LA REGLAMENTACIÓN MUNICIPAL DEL H. XXV AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TIJUANA, B.C. BAJA CALIFORNIA CAPITULO X DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO
6. REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE TIJUANA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
7. REGLAMENTO DEL PROGRAMA PASES DE CRUCE ÁGIL A USUARIOS DE SERVICIOS MÉDICOS Y TURISMO DE NEGOCIOS PARA VISITANTES PROCEDENTES DE Y CON DESTINO A LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
8. REGLAMENTO DE LA LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
9. CONTRATO DE FIDEICOMISO DE INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN NÚMERO 1300339023 DENOMINADO FONDOS TIJUANA.
10. REGLAS DE OPERACIÓN DEL FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026.

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO  
SI

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO  
SI

<https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/fondo.aspx>

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO  
SI

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO  
SI

<https://transparencia.tijuana.gob.mx/art85.aspx>

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO  
SI

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:  
LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:  
ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 DE SEPTIEMBRE DE 2025 NO. PROGRAMA: 56 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025.

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

En este documento se asentarán los participantes en las reuniones de planeación y los acuerdos tomados para determinar la forma en que se atenderá la problemática y sus elementos, mediante la estructura programática de la dependencia.

EN LA CIUDAD DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA, SIENDO LAS 12:00 HORAS DEL DIA 17 DE JULIO DEL PRESENTE AÑO, REUNIDOS EN LA SALA DE JUNTAS DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, EL SECRETARIO, EL DIRECTOR GENERAL Y LA COORDINADORA ADMINISTRATIVA DE ESTA SECRETARÍA, CON EL PROPÓSITO DE ELABORAR EL PROYECTO PROGRAMÁTICO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 DEL FIDEICOMISOS FONDOS TIJUANA, SE PROCEDE A LEVANTAR LA PRESENTE ACTA CIRCUNSTANCIADA, CONFORME A LO SIGUIENTE:

**PARTICIPANTES:**

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON, SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO Y VOCAL PROPIETARIO DEL COMITÉ TÉCNICO DEL FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA.

XARELLI MAXIM MERCADO GARCÍA, SUPLENTE DEL SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA. L.C.P.

SERGIO DANIEL COLÍN CHÁVEZ, DIRECTOR GENERAL DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO.

MTRA. LISBETH BÁEZ LÓPEZ, COORDINADORA DE PLANEACIÓN ECONÓMICA DEL FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA.

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA, COORDINADORA ADMINISTRATIVA

**OBJETIVO:**

ELABORACIÓN DE LA APERTURA PROGRAMÁTICA DEL FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 DEL PROGRAMA 56 "FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA".

**ACUERDOS:**

- 1.-PROPORCIONAR INFORMACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO, TOMANDO COMO BASE LA APERTURA PROGRAMÁTICA DEL 2025
- 2.- REALIZAR LAS ADECUACIONES NECESARIAS CONFORME A LO SOLICITADO POR LA TESORERÍA MUNICIPAL, DE ACUERDO A LA CORRECTA OPERACIÓN DE LOS FONDOS.
- 3.- DETERMINAR EN COMÚN ACUERDO LA ESTRUCTURA Y REALIZACIÓN DE LA APERTURA PROGRAMÁTICA DEL FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA.

LEÍDA LA PRESENTE ACTA CIRCUNSTANCIADA Y ENTERADOS DE SU CONTENIDO, LOS QUE EN ELLA INTERVINIERON FIRMAN LA PRESENTE, EN LA CIUDAD DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA, A LOS DIECISIETE DÍAS DEL MES DE JULIO DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 DE SEPTIEMBRE DE 2025 NO. PROGRAMA: 56 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025.

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Tomar como base la información que incluye el diagnóstico del PMD, al respecto del problema que se plantea y determinar:

**A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):**

En el diagnóstico del PMD se identifica que Tijuana enfrenta una serie de limitantes en materia de acceso a financiamiento y capital para proyectos estratégicos de desarrollo económico y social. A pesar del dinamismo de la economía local, persisten brechas que dificultan el crecimiento de sectores productivos, la consolidación de nuevas empresas y la atracción de inversiones.

El problema central radica en la insuficiencia de mecanismos flexibles y especializados de financiamiento, que permitan detonar proyectos con alto impacto en la competitividad, la innovación y la generación de empleo en la ciudad de Tijuana. De igual forma, los recursos disponibles no siempre son canalizados de manera eficiente, lo que limita la capacidad del gobierno municipal para atender de forma oportuna las necesidades de emprendedores, micro, pequeñas y medianas empresas, así como proyectos comunitarios de interés social.

Esta situación genera consecuencias negativas como:

- Estancamiento en el desarrollo de sectores emergentes con alto potencial de innovación.
- Dificultad para consolidar proyectos estratégicos que requieren recursos semilla o esquemas de coinversión.
- Menor inclusión financiera, especialmente para MIPYMES y emprendedores que no tienen acceso al crédito bancario tradicional.
- Baja capacidad de respuesta ante contingencias económicas o sociales, al no contar con fondos específicos que fortalezcan la resiliencia local.

En este contexto, la intervención del Programa 56 – Fideicomisos/Fondos Tijuana se justifica plenamente, ya que su diseño responde a la necesidad de:

- 1.Crear y fortalecer mecanismos de financiamiento que se adapten a las particularidades de la economía tijuanaense.
- 2.Promover la transparencia y eficiencia en la administración de recursos mediante esquemas fiduciarios.
- 3.Apojar proyectos que contribuyan al desarrollo integral de la ciudad, en línea con los objetivos y estrategias planteados en el PMD.
- 4.Impulsar la competitividad de Tijuana, generando mayor confianza de inversionistas y actores productivos.
- 5.Fomento al emprendimiento y autoempleo: Ante la falta de empleo formal, el programa apoya la creación de nuevas empresas y la formalización de las existentes, generando fuentes de ingreso para la población.
- 6.Mejora de la calidad de vida: Al fortalecer el tejido empresarial local, se generan empleos y se mejora el acceso a bienes y servicios, elevando el bienestar de la población.

El problema identificado no se limita únicamente a la falta de recursos, sino a la ausencia de instrumentos financieros locales adecuados, capaces de canalizar inversión hacia sectores estratégicos y atender las necesidades de los tijuanaenses. La intervención mediante del programa 56 Fideicomisos Fondos Tijuana se presenta como una herramienta indispensable para detonar proyectos de impacto económico y social, contribuyendo al cumplimiento de las metas del PMD y al desarrollo integral y sostenible de la ciudad..

**B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)**

De acuerdo con datos de la enoe del inegi, las mujeres han tenido una menor participación en la economía de la ciudad pues sólo 4 de cada 6 mujeres están ocupadas o buscando alguna ocupación, mientras que 7 de cada 10 hombres lo hacen. En ese sentido, se muestra una diferencia de oportunidades pues las mujeres tienen mayores dificultades para incorporarse a la actividad económica de la ciudad, al asignarles la responsabilidad de realizar las tareas domésticas y de cuidados, donde le dedican 50.4 horas a la semana, se les dificulta encontrar un empleo que se adecúe a sus necesidades. Esta situación las lleva a ver el emprendimiento como una alternativa para la obtención de ingreso y sustentar los gastos del hogar.

Fuentes:

[https://www.elimparcial.com/tij/tijuana/2025/07/30/mujeres-registran-hasta-un-30-menores-ingresos-que-hombres-en-bc/?utm\\_source=chatgpt.com#google\\_vignette](https://www.elimparcial.com/tij/tijuana/2025/07/30/mujeres-registran-hasta-un-30-menores-ingresos-que-hombres-en-bc/?utm_source=chatgpt.com#google_vignette)

[https://www.elimparcial.com/tij/tijuana/2025/04/08/buscan-que-menos-del-25-de-trabajadores-sea-informal-en-bc/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.elimparcial.com/tij/tijuana/2025/04/08/buscan-que-menos-del-25-de-trabajadores-sea-informal-en-bc/?utm_source=chatgpt.com)  
[https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/eno/eno2025\\_02\\_BC.pdf?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/eno/eno2025_02_BC.pdf?utm_source=chatgpt.com)

**C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?**

**EJE 4 TIJUANA PRÓSPERA**

**OBJETIVO: 4.2 FORTALECER LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS**

**ESTRATEGIA: 4.2.1 GENERAR INCENTIVOS PARA FORTALECER LA ECONOMÍA DEL PUEBLO, LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS.**

**LÍNEA DE ACCIÓN: 4.2.1.7 OTORGAMIENTO DE MICROCRÉDITOS Y CAPITAL DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS QUE BENEFICEN A EMPRENDEDORES Y GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA.**

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIA: **SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO**

NOMBRE DEL PROGRAMA: **FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA**

FECHA DE ELABORACIÓN: **29 DE SEPTIEMBRE DE 2025** NO. PROGRAMA: **56** FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: **AGOSTO 2025.**

**I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN**

**A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:**

Unidades productivas definidas como las personas físicas o morales conformadas por micronegocios formales e informales, personas trabajadoras independientes, trabajadores por cuenta propia, población desempleada con intención de emprender.

**B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):**

POBLACION POTENCIAL = 164,633 HOMBRES Y MUJERES

Hombres: 99,309

Mujeres: 65,324

Fuente: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO) - INEGI

**C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:**

Proporción de la población potencial que es factible atender con los recursos proyectados para el Fideicomiso Fondos Tijuana en el ejercicio fiscal 2026. Asimismo organismos no gubernamentales, universidades y clusters que presenten proyectos que promuevan y detonen el desarrollo económico en la ciudad de Tijuana.

**D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):**

POBLACIÓN OBJETIVO: 3,562

HOMBRES: 1,425

MUJERES: 2,137

15-44 AÑOS: 1,618

45-64 AÑOS: 1,669

65 O MÁS: 275

1,618 personas (45.4%) tienen entre 15 y 44 años, el grupo de mayor peso poblacional, correspondiente con la Población Económicamente Activa Joven.

1,669 personas (46.8%) tienen entre 45 y 64 años, lo que refleja una alta presencia de adultos en plena edad productiva.

275 personas (7.7%) tienen 65 años o más, quienes corresponden a la población adulta mayor que, según el CONAPO, representa el grupo con mayor crecimiento en la estructura demográfica nacional.

INEGI. Censo de Población y Vivienda 2020 y CONAPO. Proyecciones de la Población de los Municipios de México 2015-2030

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 DE SEPTIEMBRE DE 2025 NO. PROGRAMA: 56 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025.

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

SI

PROGRAMA SECTORIAL DE ECONOMÍA 2020-2024

PROGRAMA NACIONAL DE FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO 2020-2024

<https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/programa-sectorial-de-economia-2020-2024>

[https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/work/models/Finanzas\\_Publicas/docs/pronafide/pronafide2020.pdf](https://www.finanzaspublicas.hacienda.gob.mx/work/models/Finanzas_Publicas/docs/pronafide/pronafide2020.pdf)

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

NO

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

NO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONOMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 56

NOMBRE DEL PROGRAMA : FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025.

**I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

**ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL**

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
4	TIJUANA PRÓSPERA	1	ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE	8	TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO  
 ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
 SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



## H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

### I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp. EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 56

NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025.

#### I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
3.9.3	FOMENTAR LA COMPETENCIA ECONÓMICA, LA COMPETITIVIDAD Y LA FORMALIDAD DE LOS MERCADOS PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE CREACIÓN Y OPERACIÓN DE EMPRESAS EN EL TERRITORIO NACIONAL.	7.2.1.1	MIPYMES NUEVAS Y/O CONSOLIDADAS, Y EMPRENDEDORES APOYADOS MEDIANTE EL OTORGAMIENTO DE FINANCIAMIENTOS ACCESIBLES, CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA Y ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO PARA SU CRECIMIENTO Y DESARROLLO.	4.2.1.7	OTORGAR MICROCRÉDITOS Y CAPITAL DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS QUE BENEFICEN A EMPRENDEDORES Y GRUPOS DE ATENCIÓN PRORITARIA.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



RESPONSABILIDAD  
DE TODOS

#### H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

#### I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp. EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 56

NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN AGOSTO 2025.

#### I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
4	4.2 FORTALECER LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS	4.2.1 GENERAR INCENTIVOS PARA FORTALECER LA ECONOMÍA DEL PUEBLO, LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS.	4.2.1.7 OTORGAR MICROCRÉDITOS Y CAPITAL DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS QUE BENEFICIEN A EMPRENDEDORES Y GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA.	ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA RECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

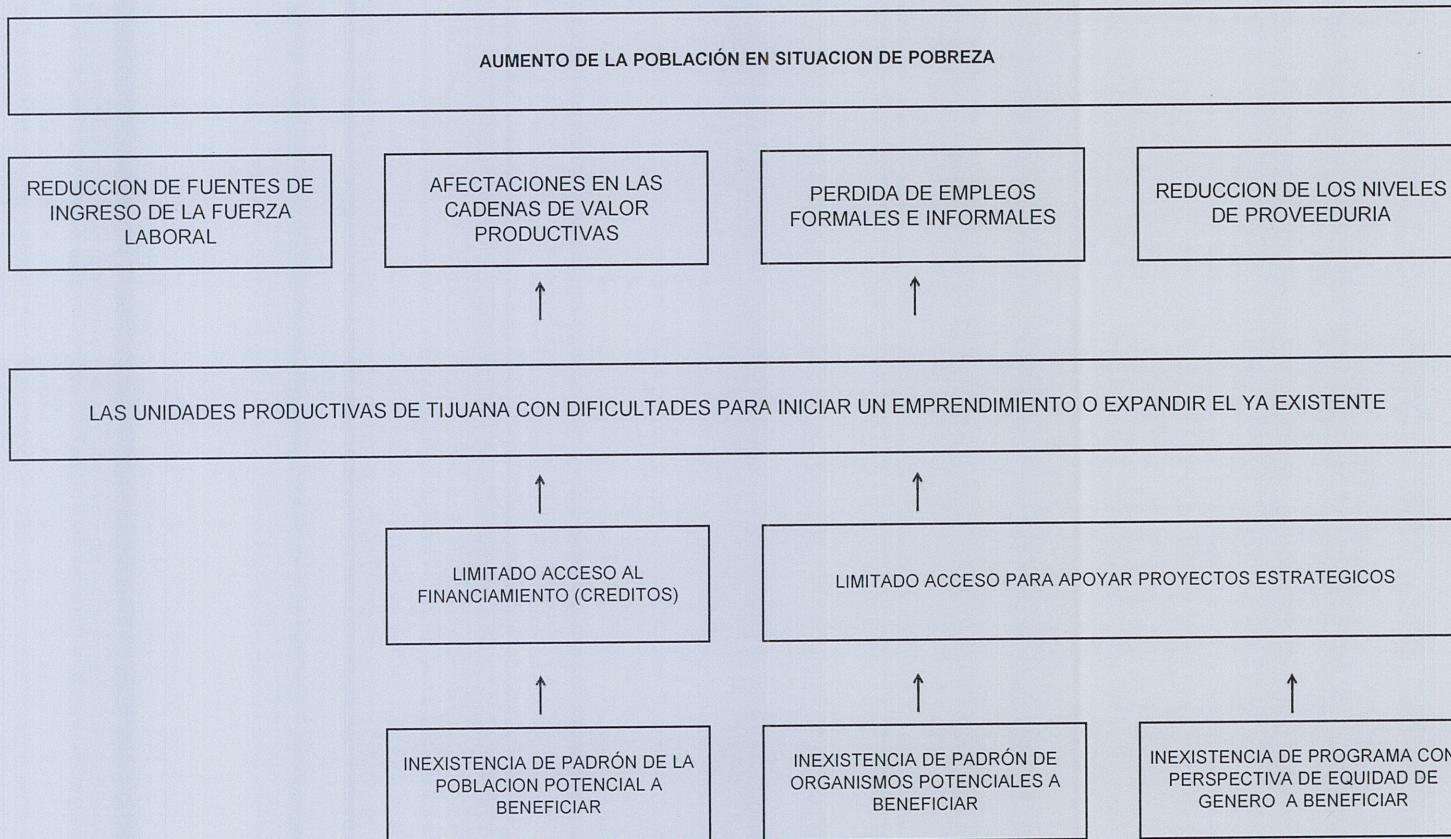
ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIAL: **SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO**  
NÚMERO DE PROGRAMA: **56**  
NOMBRE DEL PROGRAMA : **FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA**

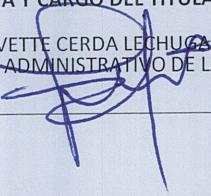
FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: **JULIO 2025.**

**I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS**



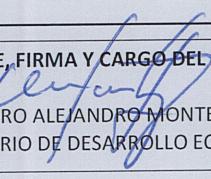
NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

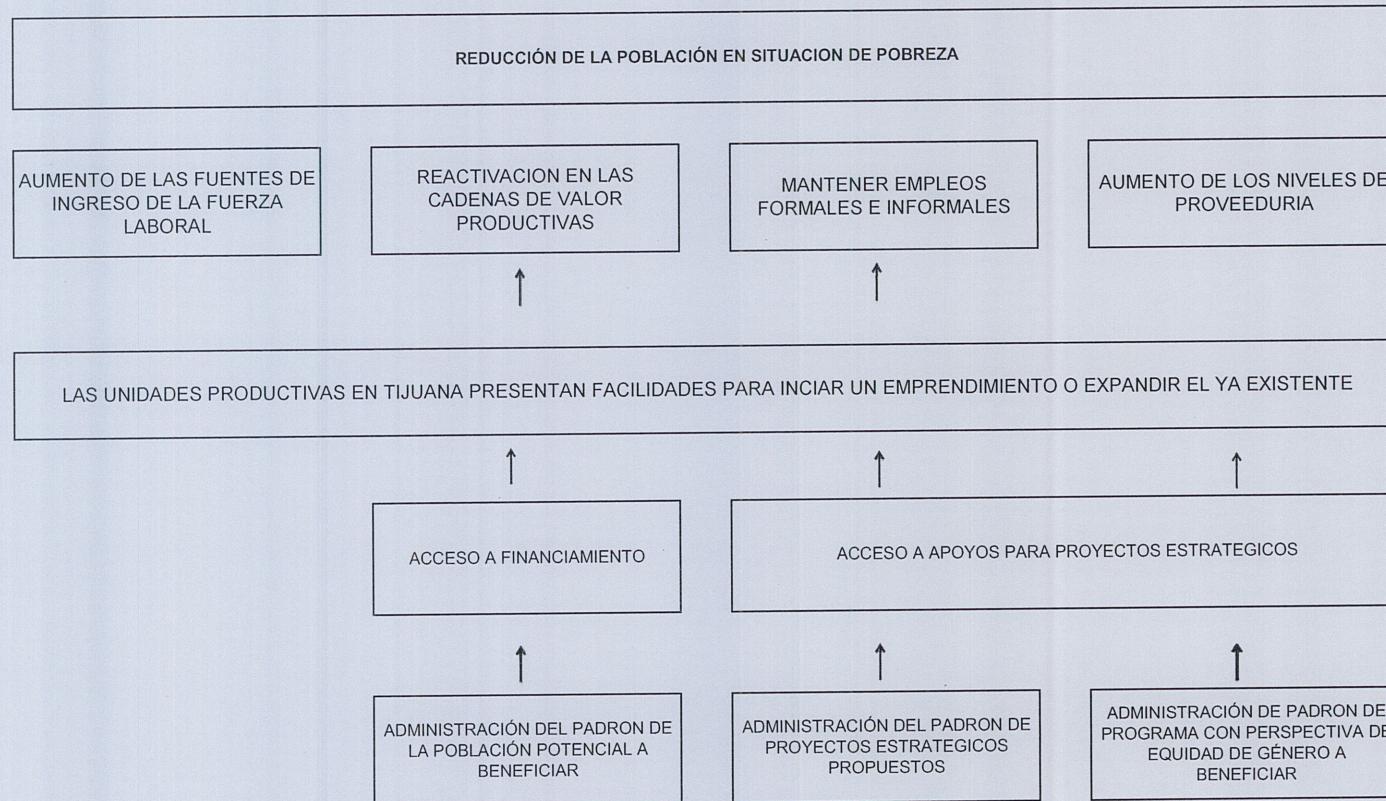
ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



DEPENDENCIAL: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO  
NÚMERO DE PROGRAMA: 56  
NOMBRE DEL PROGRAMA: FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: JULIO 2025.

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISelda IVETTE CERDA LECHUSA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS**



**TIJUANA**  
 XXV AYUNTAMIENTO

RESPONSABILIDAD  
 DE TODOS

EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:			
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO		FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA				56			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.						
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 3.1.1.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :			
			3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN						
F	CONTRIBUIR A LA DISMINUCIÓN DE LA POBREZA MEDIANTE EL OTORGAMIENTO DE FINANCIAMIENTOS A MIPYME, EMPRENDEDORES Y SUBSIDIOS A ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES		1	Porcentaje de pobreza laboral	Porcentaje	Reporte de la evolución de la pobreza laboral realizar por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).			
			2	(Personas que no pueden acceder a la canasta alimentaria con su ingreso/ total de la población económicamente activa)*100					
			3	AÑO BASE 2024					
			4	VALOR 100%					
			ANUAL						
			4	PRIMERO 0%					
			5	SEGUNDO 0%					
			6	TERCERO 0%					
			7	CUARTO 100%					
			8						
P	UNIDADES PRODUCTIVAS INICIAN SU NEGOCIO PROPIO O EXPANDEN EL YA ESTABLECIDO MIENTRAS QUE ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES EFECTUAN SU PROYECTO ESTRATEGICO		9	Descendente	Porcentaje	Las condiciones de estabilidad de los mercados financieros y laborales se recuperan y mejoran, los niveles de crecimiento económico.			
			10	Eficacia					
				4.2.1.7 Otorgar microcréditos y capital de trabajo para el desarrollo de proyectos productivos que beneficien a emprendedores y grupos de atención prioritaria.					
			1	Porcentaje de proyectos financiados					
			2	(Total de proyectos que han recibido financiamiento/Total de proyectos aprobados)*100					
			3	AÑO BASE 2024					
			4	VALOR 80%					
			TRIMESTRE						
			4	PRIMERO 0%					
			5	SEGUNDO 40%					
C1	CRÉDITOS PARA FORTALECER LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DE LAS MIPYMES Y EMPRENDEDORES DE LA CIUDAD DE TIJUANA APROBADAS		6	TERCERO 0%	Porcentaje	Reporte realizado por el área administrativa del Fideicomiso Fondos Tijuana.			
			7	CUARTO 40%					
			8						
			9	Descendente					
			10	Eficacia					
				4.2.1.7 Otorgar microcréditos y capital de trabajo para el desarrollo de proyectos productivos que beneficien a emprendedores y grupos de atención prioritaria.					
			1	Porcentaje de créditos aprobados					
			2	(Solicitudes de financiamiento aprobadas/ Solicitudes sesionadas en comité) *100					
			3	AÑO BASE 2024					
			4	VALOR 100%					
			TRIMESTRE						
			4	PRIMERO 25%	Porcentaje	Listas de créditos aprobados a través del Fideicomiso Fondos Tijuana, asentados en minuta, ubicada en la Dirección de Fomento Económico 2026.			
			5	SEGUNDO 25%					
			6	TERCERO 25%					
			7	CUARTO 25%					
			8						
			9	Descendente					
			10	Eficacia					
				4.2.1.7 Otorgar microcréditos y capital de trabajo para el desarrollo de proyectos productivos que beneficien a emprendedores y grupos de atención prioritaria.					

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS**



**TIJUANA**  
 XXV AYUNTAMIENTO

RESPONSABILIDAD  
 DE TODOS

EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:				
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO		FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA				56				
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.							
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :				
		3.1.1.	3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL				
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN				
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO-3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN			SUPUESTO O HIPÓTESIS				
C1A1	GENERACIÓN Y RECOPILACIÓN DE EXPEDIENTES DE SOLICITUDES DE CRÉDITO		1 Porcentaje de Créditos aprobados (Expedientes generados/ Solicitudes de créditos recibidas) *100 2 AÑO BASE VALOR 2024 100% 3 TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%		Porcentaje	Minutas de Comité Técnico del Fideicomiso Fondos Tijuana, ubicadas físicamente en la SEDETI 2026. Formatos disponible para la solicitud en <a href="https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/fondo.aspx">https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/fondo.aspx</a>	las personas interesadas sujetas de apoyo, solicitan recursos a través del Fideicomiso Fondos Tijuana para emprendimiento			
			5 De todas solicitudes de crédito recibidas, este indicador muestra que porcentaje se le generó un expediente para enviarse al comité técnico del Fideicomiso Fondos Tijuana. Sólo se consideran aquellas solicitudes que cuentan con los requisitos solicitados en la convocatoria del programa.							
			6 Trimestral							
			7 Gestión							
			8 Ascendente							
			9 Eficacia							
			10 4.2.1.7 Otorgar microcréditos y capital de trabajo para el desarrollo de proyectos productivos que beneficien a emprendedores y grupos de atención prioritaria.							
P1C2	PROYECTOS DE ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES PARA FOMENTAR LA PROMOCIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO EN LA CIUDAD APROBADOS		1 Porcentaje de proyectos estratégicos aprobados (Proyectos estratégicos aprobados/ Proyectos estratégicos sesionados en comité) *100 2 AÑO BASE VALOR 2024 100% 3 TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%		Porcentaje	Listas de subsidios aprobados a través del Fideicomiso Fondos Tijuana, ubicada en la Dirección de Fomento Económico 2026.	Los interesados sujetos de apoyo, solicitan recursos a través del Fideicomiso Fondos Tijuana para proyectos y eventos.			
			5 De totas proyectos sesionados por el comité técnico del Fideicomiso Fondos Tijuana, este indicador muestra que porcentaje fue aprobado							
			6 Trimestral							
			7 Gestión							
			8 Ascendente							
			9 Eficacia							
			10 4.1.1.2 Coordinar la creación de un mercado solidario local.							
C2A1	GENERACIÓN Y RECOPILACIÓN DE EXPEDIENTES SOBRES PROPUESTAS DE PROYECTOS ESTRÁTÉGICOS		1 Porcentaje de creación de expedientes de proyectos estratégicos (Expedientes de proyectos generados / Proyectos recibidos) *100 2 AÑO BASE VALOR 2024 100% 3 TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%		Porcentaje	Minutas de Comité Técnico del Fideicomiso Fondos Tijuana, ubicadas físicamente en la SEDETI 2026, en la cual especifica los proyectos aprobados. <a href="https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/fondo.aspx">https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/fondo.aspx</a>	Los solicitantes cumplen con los requisitos establecidos en las convocatorias vigentes del programa.			
			5 De todos los proyectos recibidas, este indicador muestra que porcentaje se le generó un expediente para enviarlo al comité técnico del Fideicomiso Fondos Tijuana. Sólo se consideran aquellas solicitudes que cuentan con los requisitos solicitados en la convocatoria del programa.							
			6 Trimestral							
			7 Gestión							
			8 Ascendente							
			9 Eficacia							
			10 4.2.1.7 Otorgar microcréditos y capital de trabajo para el desarrollo de proyectos productivos que beneficien a emprendedores y grupos de atención prioritaria.							

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS



EJERCICIO FISCAL 2026

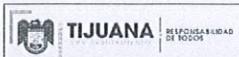
DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:			NÚMERO DE PROGRAMA:		
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO		FIDEICOMISO FONDOS TIJUANA			56		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F	DESCRIPCIÓN:		Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	
		3.1.1.	3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL	
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR			UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
		1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN					
C2A2	MANTENER LA PERSPECTIVA DE EQUIDAD DE GÉNERO DE LOS CIUDADANOS BENEFICIADOS CON LAS ACCIONES DEL PROGRAMA	1	Porcentaje de creación de expedientes de proyectos estratégicos			Evidencia fotográfica, fichas informativas, reportes y fichas técnicas	
		2	(Expedientes de proyectos generados / Proyectos recibidos) *100				
		3	AÑO BASE	VALOR			
			2025	100%			
		4	TRIMESTRE				
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO		CUARTO
			25%	25%	25%		25%
		5	De todos los proyectos recibidas, este indicador muestra que porcentaje se le generó un expediente para enviarse al comité técnico del Fideicomiso Fondos Tijuana.				
		6	Trimestral				
		7	Gestión				
8	Ascendente						
9	Eficacia						
10	4.2.1.7 Otorgar microcréditos y capital de trabajo para el desarrollo de proyectos productivos que beneficien a emprendedores y grupos de atención prioritaria.						

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL  
EJERCICIO FISCAL 2026

EJES	PND (número y descripción): 3 ECONOMÍA MORAL Y TRABAJO
	PED (número y descripción): 7.7 DESARROLLO ECONÓMICO Y SOSTENIBLE
	PMO (número y descripción): 4 TIJUANA PRÓSPERA

DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO NOMBRE DEL PROFIDEICOMISO FONDOS TIJUANA			DESAGREGACIÓN POR GÉNERO:		HOMBRES:	MUJERES:	DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO:									
					558,345	375,928	POBLACIÓN GENERAL DE TIJUANA, QUE TIENE COMO PROPÓSITO LO CREACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS, AMPLIACIÓN O CRECIMIENTO DE LOS YA EXISTENTES, GENERACIÓN DE EMPLEOS FORMALES, ASÍ COMO APOYOS A LOS ORGANISMOS EMPRESARIALES, UNIVERSIDADES Y CLÚSTER, QUE REALICEN EVENTOS O CUENTEN CON PROYECTOS QUE FOMENTEN Y PROMUEVAN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD.									
					0-14 AÑOS	15-44 AÑOS										
			DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:		228,829	434,279	ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTO									
					45-64 AÑOS	65 Ó MAS										
					69,622	58,419										
					10,000	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000	70,000	80,000	90,000	PRESUPUESTO TOTAL		
					SERVICIOS PERSONALES	MATERIALES Y SUMINISTROS	SERVICIOS GENERALES	TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y	BIENES MUEBLES,	INVERSIÓN PÚBLICA	INVERSIÓN FINANCIERA	PARTICIPACIÓN SY	DEUDA PÚBLICA			
					100%									\$ 97,000,000.00		
			CONTRIBUIR A LA DISMINUCIÓN DE LA POBREZA MEDIANTE EL OTORGAMIENTO DE FINANCIAMIENTOS A		TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.										
					porcentaje		100%									
					TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.										
					porcentaje		50%	50%								
					TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.										
					porcentaje	25% 25% 25% 25%										
					TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.									\$ 49,000,000.00	
					porcentaje	25% 25% 25% 25%										
					TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.									\$ 49,000,000.00	
					porcentaje	25% 25% 25% 25%										
					TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.									\$ 48,000,000.00	
					porcentaje	25% 25% 25% 25%										
					TRIMESTRE	1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO.									\$ 48,000,000.00	
					porcentaje	25% 25% 25% 25%									\$ -	

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LACHUSA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

P.A