

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

Agosto 2025.

**I.1 MARCO JURÍDICO**

**Enlistar las leyes, reglamentos u otros instrumentos normativos que sustenten al programa y como se relacionan con los mismos:**

1. LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 81, 83 y 85.
2. LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULO 50, 51, 52 y 82.
3. LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 49.
4. LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.
5. LEY DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
6. LEY DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR DE LOS RECURSOS PÚBLICOS PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA Y SUS MUNICIPIOS.
7. ACUERDO DE CABILDO relativo a la aprobación de la reglamentación municipal del Ayuntamiento de Tijuana, Baja California CAPÍTULO X DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
8. REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
9. REGLAMENTO DEL PROGRAMA PASES DE CRUCE ÁGIL A USUARIOS DE SERVICIOS MÉDICOS Y TURISMO DE NEGOCIOS PARA VISITANTES PROCEDENTES DE Y CON DESTINO A LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
10. REGLAMENTO DEL SISTEMA DE APERTURA RÁPIDA DE EMPRESAS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULOS 2,4, 15, 18,25 ,26
11. REGLAMENTO PARA EL FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 5 FRACCIÓN III, 6 Y 7.
12. REGLAMENTO DE LA LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
13. REGLAMENTO PARA EL FUNCIONAMIENTO DE GIROS COMERCIALES, INDUSTRIALES Y DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.
14. REGLAMENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN, EJECUCIÓN, ASIGNACIÓN Y COMPROBACIÓN DEL GASTO DE ORDEN SOCIAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA.
15. REGLAMENTO DE ADQUISICIONES, CONTRATACIÓN DE SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULOS 32, 33 Y 34
16. REGLAMENTO PARA EL USO DE MEDIOS Y FIRMA ELECTRÓNICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. ARTICULO 6 Y 20.
17. REGLAMENTO DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA.
18. REGLAMENTO DE MEJORA REGULATORIA PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
19. NORMA TÉCNICA NO. 01 COMPRAS DIRECTAS POR MEDIO DEL FONDO FIJO DE CAJA.
20. NORMA TÉCNICA NO. 08 GUARDA DE VEHÍCULOS PROPIEDAD DEL AYUNTAMIENTO Y SU USO EN DÍAS Y HORAS INHÁBILES.
21. NORMA TÉCNICA NO. 10 CONTROL DE VALES DE GASTOS POR COMPROBAR.
22. NORMA TÉCNICA NO.16 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y EQUIPO.
23. NORMA TÉCNICA NO.18 QUE REGULA LAS COMISIONES OFICIALES, VIÁTICOS, HOSPEDAJE Y DEMÁS GASTOS DERIVADOS DE LOS MISMOS.
24. NORMA TÉCNICA NO. 36 BAJA DE BIENES INMUEBLES DE ACTIVO FIJO.
25. NORMA TÉCNICA NO. 44 ARCHIVO MUERTO Y BAJA DE DOCUMENTOS EN DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DEL GOBIERNO MUNICIPAL.
26. CÓDIGO DE ÉTICA DE LAS PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA.

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO  
NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO  
NO

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO  
NO

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO  
NO

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO  
NO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA ARETE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



TIJUANA | H. XXV AYUNTAMIENTO | RESPONSABILIDAD DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

En este documento se asentarán los participantes en las reuniones de planeación y los acuerdos tomados para determinar la forma en que se atenderá la problemática y sus elementos, mediante la estructura programática de la dependencia.

EL DÍA MARTES 05 DE AGOSTO DEL PRESENTE AÑO, A LAS 14:00 PM SE REUNIERON LOS DIRECTORES Y COORDINADORES DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, EN LA SALA DE JUNTAS, CON EL PROPÓSITO DE ELABORAR EL PROYECTO PROGRAMÁTICO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO.

CADA DIRECCIÓN REVISARÁ Y ACTUALIZARÁ LA INFORMACIÓN DE SUS PROGRAMAS, PROYECTOS Y METAS REGISTRADAS EN LA APERTURA PROGRAMÁTICA 2025, ASEGURANDO QUE REFLEJEN LA PLANEACIÓN VIGENTE.

SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO: ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON

DIRECTOR GENERAL: LCP. SERGIO DANIEL COLIN CHAVEZ

DIRECTOR DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA: LIC. CRISTOBAL ASCOLANI CASTAÑEDA

DIRECTOR DE FOMENTO ECONÓMICO: LIC. OSCAR IVAN HIGUERA BETANCOURT

DIRECTOR DE PROMOCION ECONOMICA: LIC. MARIA FERNANDA MENA RODRIGUEZ

COORDINADOR ADMINISTRATIVO: LIC. GRISelda IVETTE CERDA LECHUGA

OBJETIVO: ELABORAR LA APERTURA PROGRAMÁTICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE TIJUANA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 DEL PROGRAMA 55 "PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO".

ACUERDOS: PROPORCIONAR INFORMACIÓN DE CADA UNA DE LAS DIRECCIONES DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, TOMANDO COMO BASE LA APERTURA PROGRAMÁTICA DEL 2025 Y REALIZANDO LAS MODIFICACIONES DE ACUERDO A LOS RESULTADOS OBTENIDOS AL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2025, ASÍ COMO INTEGRANDO INFORMACIÓN ADICIONAL QUE PUDIERA MEJORAR LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PROGRAMA.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



TIJUANA  
XXV AYUNTAMIENTO

RESPONSABILIDAD DE TODOS

## H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

### I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

#### I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Tomar como base la información que incluye el diagnóstico del PMD, al respecto del problema que se plantea y determinar:

##### A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

TIJUANA ENFRENTA DESAFÍOS EN ATRAER INVERSIÓN PRODUCTIVA Y GENERAR EMPLEOS DE CALIDAD DE MANERA SOSTENIDA. LA FALTA DE COORDINACIÓN ENTRE POLÍTICAS PÚBLICAS, INFORMACIÓN LIMITADA SOBRE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN Y ESCASO APOYO A EMPRENDEDORES Y EMPRESAS LOCALES REDUCE LA COMPETITIVIDAD REGIONAL Y LIMITA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO. EN 2022, TIJUANA CERRÓ CON UNA INFLACIÓN DEL 8.61 %, REFLEJO DE LA PERSISTENCIA DE ALTOS PRECIOS EN BIENES Y SERVICIOS. A PARTIR DE ESE MOMENTO, GRACIAS A LA ACTUACIÓN DEL BANCO DE MÉXICO Y LAS POLÍTICAS MUNICIPALES ENFOCADAS EN LA ESTABILIDAD Y BIENESTAR LOCAL, EL NIVEL GENERAL DE PRECIOS SE REDUJO SIGNIFICATIVAMENTE, SITUÁNDOSE EN 3.8 % A FINALES DE AGOSTO DE 2023.

YA EN LA PRIMERA MITAD DE 2025, LA INFLACIÓN NACIONAL OSCILÓ ENTRE EL 3.67 % (MEDIADOS DE MARZO) Y APROXIMADAMENTE 4.32 % EN JUNIO, CONSOLIDANDO UNA DESACELERACIÓN GRADUAL. EN JULIO DE 2025, LOS INDICADORES CONFIRMARON ESTE AVANCE: LA INFLACIÓN GENERAL SE REDUJO AÚN MÁS, UBICÁNDOSE ENTRE EL 3.53 % Y 3.55 %, LO CUAL REPRESENTA EL NIVEL MÁS BAJO DESDE DICIEMBRE DE 2020 Y SE ENCUENTRA YA DENTRO DEL RANGO META DEL BANCO DE MÉXICO. NO OBSTANTE, LA INFLACIÓN SUBYACENTE (CORE) SE MANTUVO ELEVADA, EN EL ORDEN DEL 4.23 %-4.25 %, LO QUE SUBRAYA UNA PRESIÓN AÚN PRESENTE EN PRECIOS COMO VIVIENDA, SERVICIOS Y ALIMENTOS PROCESADOS

DE ACUERDO A LOS DATOS DEFINITIVOS DEL INEGI EN LOS CENSOS ECONÓMICOS 2024 PARA BAJA CALIFORNIA, EN TIJUANA OPERABAN APROXIMADAMENTE 120,631 UNIDADES ECONÓMICAS VINCULADAS AL SECTOR PRIVADO Y EMPRESAS PARAESTATALES EN 2023. DE ESAS UNIDADES, EL 90.8 % CORRESPONDÍAN A MICRO EMPRESAS (HASTA 10 EMPLEADOS), LAS CUALES EMPLEARON EL 25.6 % DEL PERSONAL OCUPADO Y APORTARON SOLO EL 15.5 % DE LOS INGRESOS TOTALES DEL ESTADO. EN CONTRASTE, LAS GRANDES EMPRESAS (MÁS DE 250 TRABAJADORES) REPRESENTARON APENAS EL 0.5 % DE LAS UNIDADES ECONÓMICAS PERO GENERARON EL 38.7 % DE LOS INGRESOS DE LA ENTIDAD Y EMPLEARON EL 41.7 % DEL PERSONAL.

A PESAR QUE LA FORTALEZA DEL MERCADO LABORAL SE HA MANTENIDO CONSTANTE, ES NECESARIO PONER ATENCIÓN EN FOMENTAR OPORTUNIDADES EMPLEO DECENTE Y MEJOR REMUNERADO, POR ELLO SE PROPONE MEJORAR LAS CONDICIONES QUE APORTEN A LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS MÁS VULNERABLES EN TIJUANA A TRAVÉS DE LA FACILITACIÓN DE TRÁMITES EN NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA QUE LOGREN CONSOLIDARSE COMO FUENTES GENERADORAS DE EMPLEO.

##### B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

DE ACUERDO CON DATOS DE LA ENOE DEL INEGI, LAS MUJERES HAN TENIDO UNA MENOR PARTICIPACIÓN EN LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD PUES SÓLO 4 DE CADA 6 MUJERES ESTÁN OCUPADAS O BUSCANDO ALGUNA OCUPACIÓN, MIENTRAS QUE 7 DE CADA 10 HOMBRES LO HACEN. EN ESE SENTIDO, SE MUESTRA UNA DIFERENCIA DE OPORTUNIDADES PUES LAS MUJERES TIENEN MAYORES DIFICULTADES PARA INCORPORARSE A LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA CIUDAD, AL ASIGNARLES LA RESPONSABILIDAD DE REALIZAR LAS TAREAS DOMÉSTICAS Y DE CUIDADOS, DONDE LE DEDICAN 50.4 HORAS A LA SEMANA, SE LES DIFICULTA ENCONTRAR UN EMPLEO QUE SE ADECÚE A SUS NECESIDADES. ESTA SITUACIÓN LAS LLEVA A VER EL EMPRENDIMIENTO COMO UNA ALTERNATIVA PARA LA OBTENCIÓN DE INGRESO Y SUSTENTAR LOS GASTOS DEL HOGAR.

FUENTE: ENCUESTA NACIONAL DE OCUPACIÓN Y EMPLEO (ENOE) - INEGI

##### C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

##### EJE 4 TIJUANA PRÓSPERA

OBJETIVO: 4.1 IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y LA PROSPERIDAD COMPARTIDA.

ESTRATEGIA: 4.1.1 ESTABLECER PROGRAMAS PARA LOGRAR UN DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

LÍNEA DE ACCIÓN: 4.1.1.1 FOMENTAR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISelda INÉS CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIA: **SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO**

NOMBRE DEL PROGRAMA: **PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO**

FECHA DE ELABORACIÓN: **29 de Septiembre del 2025** NO. PROGRAMA: **55** FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: **Agosto 2025.**

**I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN**

**A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:**

POBLACIÓN EN GENERAL MAYOR A 18 AÑOS DE EDAD, ESTABLECIDA EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA QUE REALIZAN O DESEAN EMPRENDER UNA ACTIVIDAD ECONÓMICA

**B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):**

TOTAL DE PERSONAS MAYORES DE 18 AÑOS: 1,656,120

HOMBRES: 820,540

MUJERES: 835,580

**C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:**

LAS UNIDADES ECONÓMICAS ESTABLECIDAS EN TIJUANA CON LA INTENCIÓN DE REALIZAR NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN ASÍ COMO CRECIMIENTO DE LOS YA ESTABLECIDOS.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LAS UNIDADES ECONÓMICAS, ES CUALQUIER PERSONA FÍSICA O MORAL QUE DESEE EMPRENDER UN NEGOCIO Y GENERE ECONOMÍAS SUSTENTABLES

UBICACIÓN GEOGRÁFICA: TODAS LAS DELEGACIONES PERTENECIENTES AL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

**D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):**

TOTAL PERSONAS: 934,345

HOMBRES: 558,345

MUJERES: 375,928

Estimación con base en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO) 2025 INEGI

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA VETTE CERDA SECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

RESPONSABILIDAD  
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

SI

Mencionalo(s):

PROGRAMA SECTORIAL DE ECONOMÍA 2020-2024 <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/programa-sectorial-de-economia-2020-2024>

PROGRAMA DE ECONOMÍA SUSTENTABLE Y TURISMO [https://www.sectur.gob.mx/pdf/planeacion\\_estrategica/PTSM.pdf](https://www.sectur.gob.mx/pdf/planeacion_estrategica/PTSM.pdf)

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

Mencionalo(s):

NO

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

Mencionalo(s):

NO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.  
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 55

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

Agosto 2025.

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
4	TIJUANA PRÓSPERA	1	ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE	8	TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA VETTE LERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO  
ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



RESPONSABILIDAD  
DE TODOS

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA:

55

NOMBRE DEL PROGRAMA : PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

Agosto 2025.

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN					
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
3.9.3	FOMENTAR LA COMPETENCIA ECONÓMICA, LA COMPETITIVIDAD Y LA FORMALIDAD DE LOS MERCADOS PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE CREACIÓN Y OPERACIÓN DE EMPRESAS EN EL TERRITORIO NACIONAL.	7.1.1.1	LAS VOCACIONES ECONÓMICAS MUNICIPALES SE DESARROLLAN PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO ECONÓMICO EQUILIBRADO DEL TERRITORIO, MEDIANTE LA CREACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS EN TORNO A CADA VOCACIÓN QUE SE TRADUCEN EN CRECIMIENTO, EMPLEO Y VALOR AGREGADO.	4.1.1.1	FOMENTAR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERNA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 55

NOMBRE DEL PROGRAMA : PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

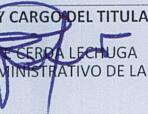
FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

Agosto 2025.

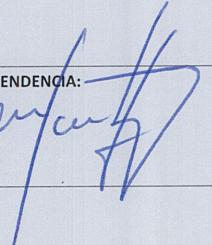
**I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA**

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
4	4.1 IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y LA PROSPERIDAD COMPARTIDA .	4.1.1 ESTABLECER PROGRAMAS PARA LOGRAR UN DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO.	4.1.1.1 Fomentar la Diversificación económica 4.3.1.1 Fortalecer el posicionamiento estratégico de Tijuana como capital metropolitana para la atracción de inversiones y tecnología. 4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversión nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad. 4.1.1.12 Participación en ferias, exposiciones, talleres y proyectos estratégicos para fortalecer las relaciones binacionales. 4.2.1.5 Otorgar la primera edición de la medalla municipal de la inclusión , con el objetivo de impulsar y galardonar la inclusión y la equidad en la defensa de los derechos humanos dentro de las empresas de la región 4.1.1.2 Coordinar la creación de un mercado solidario local 4.1.1.3 Propiciar proyectos de economía social y solidaria.	ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

  
 LIC. GRISELDA VÉLEZ CERDA LECHUGA  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

  
 ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
 SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp**  
**EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO  
 NÚMERO DE PROGRAMA: 55  
 NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

**I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS**

FALTA DE GENERACIÓN DE EMPLEOS, POR LA POCA PROMOCIÓN, ASÍ COMO FALTA DE PROGRAMAS QUE FOMENTEN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN LA CIUDAD.

MENOR ATRACCION DE CAPITAL NACIONAL E INTERNACION

MENORES NIVELES DE CRECIMIENTO ECONÓMICO

DISMINUCIÓN EN LOS INGRESOS

DISMINUCIÓN EN LAS ESPECTATIVAS DE INVERSIÓN

NO SE CONSOLIDAN NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA CIUDAD A CAUSA DE LA BAJA PROMOCIÓN Y APOYO PARA QUE LAS EMPRESAS MEJOREN SU PRODUCTIVIDAD Y EMPLEO

INHIBIDORES DE LA INVERSIÓN QUE AFECTAN LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS

FALTA DE ACCESO A PROGRAMAS QUE FOMENTEN LA OPERACIÓN DE LAS EMPRESAS

FALTA DE CONOCIMIENTO DE LAS NECESIDADES DE INVERSIÓN DE LAS EMPRESAS

BAJA PROMOCIÓN SOBRE LAS OPORTUNIDADES PARA INVERTIR EN LA CIUDAD DE TIJUANA

FALTA DE COORDINACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES EN EL EXTRANJERO

INSUFICIENTES CONDICIONES DE EQUILIBRIO QUE PERMITEN AVANZAR EN LAS ACCIONES DEL PROGRAMA PARA INCORPORAR PERSPECTIVA DE EQUIDAD DE GÉNERO A LOS BENEFICIARIOS.

FALTA DE COORDINACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES EN EL EXTRANJERO

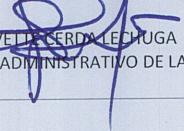
FALTA DE PROGRAMAS QUE PROMUEVEN EL TURISMO MÉDICO

POCAS OPORTUNIDADES DE ENCONTRAR EMPLEO

FALTA DE PROGRAMAS DE MEJORA DE IMPACTO EN LA CIUDAD

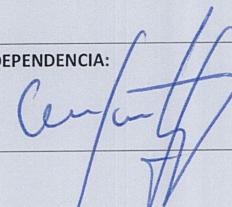
NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA VELASCO SERDA LECHUGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO





DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO  
NÚMERO DE PROGRAMA: 55  
NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA  
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp  
EJERCICIO FISCAL 2026

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS

GENERACIÓN DE EMPLEOS, FOMENTANDO LAS NUEVAS INVERSIONES EN LA CIUDAD DE TIJUANA

MAYOR ATRACCIÓN DE CAPITAL NACIONAL E INTERNACIONAL

MAYORES NIVELES DE CRECIMIENTO ECONÓMICO

AUMENTAR EN LOS INGRESOS

AUMENTAR EN LAS ESPECTATIVAS DE INVERSIÓN

EN LA CIUDAD DE TIJUANA SE CONSOLIDAN NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN COMO CONSECUENCIA DE LA ATRACCIÓN, RETENCIÓN Y PROMOCIÓN DE LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LA CIUDAD, CONTRIBUYENDO A LA GENERACIÓN DE MEJORES EMPLEOS

PROMOCIÓN DE LAS VENTAJAS COMPETITIVAS EN LA CIUDAD PARA LA ATRACCIÓN DE NUEVAS INVERSIONES.

FACILITAR TRÁMITES PARA LA CREACIÓN Y OPERACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS

IDENTIFICAR LAS NECESIDADES DE INVERSIÓN DE LAS EMPRESAS

PROMOCIONAR LAS OPORTUNIDADES PARA INVERTIR EN LA CIUDAD DE TIJUANA

PARTICIPAR EN REUNIONES Y EVENTOS CON ORGANISMOS EN EL EXTRANJERO

MANTENER EQUILIBRIO EN LAS ACCIONES DEL PROGRAMA PARA LOS CIUDADANOS BENEFICIADOS CON RESPECTO A LA PERSPECTIVA DE IGUALDAD DE GÉNERO

REDUCIR TIEMPOS DE RESPUESTA EN TRAMITACIÓN

FACILITAR PROGRAMAS QUE PROMUEVEN EL TURISMO MÉDICO

FACILITAR OPORTUNIDADES DE ENCONTRAR EMPLEO

FACILITAR PROGRAMAS Y MEJORAS DE IMPACTO EN LA CIUDAD

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISelda Ivette CERDA LEGUAGA  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

DEPENDENCIA:			NOMBRE DEL PROGRAMA:			NÚMERO DE PROGRAMA:
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO			PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO			55
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.			
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	No.	3.1.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :
			3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.MÉTODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10.NO. LÍNEA DE ACCIÓN			
F	CONTRIBUIR EN LA CREACIÓN Y OCUPACIÓN DE EMPLEOS DESCENTES MEDIANTE EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y CONSOLIDACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA		1 TASA DE VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN OCUPADA QUE GANA MAS DE 2 SALARIOS MÍNIMOS	PORCENTAJE	REPORTE DE INDICADORES GENERADOS POR LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, EN EL CUAL ESPECIFIQUE LA TASA DE VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN OCUPADA, DOCUMENTO ELABORADO POR LA COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN ECONÓMICA.	LAS CONDICIONES DEL MERCADO LABORAL DE TIJUANA DEMANDAN UNA MAYOR CANTIDAD DE TRABAJO DECENTE PARA EL BIENESTAR
			(Población ocupada con más de 2 salarios mínimos 1er trimestre del año /Población ocupada con más de 2 salarios mínimos del 1er trimestre del año anterior) *100			
			3 AÑO BASE			
			2024			
			4 PRIMERO			
			0%			
			5 SEGUNDO			
			0%			
			6 TERCERO			
			0%			
P	CONSOLIDACION DE LOS NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y EMPLEOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA		7 CUARTO			
			0%			
			5 Mide la variación anual del empleo decente en Tijuana para analizar si en el período se identificó una mayor creación de empleo.			
			6 Anual			
			7 Estratégico			
			8 Ascendente			
			9 Eficacia			
			10			
			1 PORCENTAJE DE NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN ATENDIDOS			
			2 (Empresas con nuevos proyectos de inversión/Total de empresas atendidas por la Secretaría de Desarrollo Económico)*100			
C1	PROCESOS DE APERTURA Y TRAMITES DE INVERSION		3 AÑO BASE	PORCENTAJE	Reporte de la Dirección General, que contiene la información estadística que generan la Dirección de Promoción Económica y la Dirección de Fomento Económico	Las condiciones en el contexto local, nacional e internacional permiten la consolidación de nuevos proyectos de inversión
			2024			
			4 VALOR			
			80%			
			5 TRIMESTRE			
			6 PRIMERO			
			0%			
			7 SEGUNDO			
			40%			
			8 TERCERO			
			0%			
			9 CUARTO			
			40%			
			5 Del total de empresas atendidas por la secretaría, este indicador mostrará qué porcentaje de las empresas cuentan con nuevos proyectos de inversión para realizar en Tijuana.			
			6 Semestral			
			7 Estratégico			
			8 Ascendente			
			9 Eficacia			
			10			
			1 PORCENTAJE DE GESTIONES REALIZADAS			
			2 (Gestiones realizadas/ Total de solicitudes de empresas recibidas)*100			
			3 AÑO BASE	PORCENTAJE	Informe de las empresas que cuentan con proyectos estratégicos de inversión, elaborado en la Dirección de Promoción Económica de la Secretaría de Desarrollo Económico	Las dependencias del Ayuntamiento están dispuestas a dar solución a las peticiones de las empresas
			2024			
			4 VALOR			
			100%			
			5 TRIMESTRE			
			6 PRIMERO			
			25%			
			7 SEGUNDO			
			25%			
			8 TERCERO			
			25%			
			9 CUARTO			
			25%			
			5 Este indicador muestra el grado de atención hacia el sector empresarial sobre las solicitudes que recibe la Dirección de Promoción Económica			
			6 Trimestral			
			7 Estratégico			
			8 Ascendente			
			9 Eficacia			
			10			

DEPENDENCIA:			NOMBRE DEL PROGRAMA:			NÚMERO DE PROGRAMA:											
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO			PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO			55											
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.														
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	3.1.1	No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No. DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :											
			3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL											
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN											
C1:A1 VISITAR A LAS EMPRESAS PARA LA IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN		<p>1 PORCENTAJE DE VISITAS A EMPRESAS ESTABLECIDAS EN LA CIUDAD</p> <p>2 (Empresas visitadas/Empresas contactadas)*100</p> <table border="1"> <tr><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td></tr> <tr><td>2026</td><td>100%</td></tr> </table> <p>3 TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr> </table> <p>4 Del total de empresas contactadas por la Dirección Promoción Económica , este indicador mide porcentaje de visitas que realiza la Secretaría para detectar las necesidades de inversión</p> <p>5 Trimestral</p> <p>6 Estratégico</p> <p>7 Ascendente</p> <p>8 Eficacia</p> <p>9 4.3.1.1 Fortalecer el posicionamiento estratégico de Tijuana como capital metropolitana para la atracción de inversiones y tecnología.</p> <p>10</p>	AÑO BASE	VALOR	2026	100%	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE	INFORME O FICHA TÉCNICA DE LAS EMPRESAS VISITADAS, ELABORADO POR LA DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	LAS EMPRESAS ACCEDEN A SER VISITADAS POR LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE TIJUANA
AÑO BASE	VALOR																
2026	100%																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO														
25%	25%	25%	25%														
C1:A2 ASISTIR A EVENTOS PARA PROMOCIONAR LAS VENTAJAS COMPETITIVAS QUE TIENE TIJUANA																	
C1:A3 REUNION CON ORGANISMOS EXTRANJEROS, PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA FOMENTAR UNA RELACIÓN BINACIONAL		<p>1 PORCENTAJE DE LOGRO EN EVENTOS DE PROMOCIÓN</p> <p>2 (Agenda de trabajo realizada/Agenda de promoción propuesta)*100</p> <table border="1"> <tr><td>AÑO BASE</td><td>VALOR</td></tr> <tr><td>2024</td><td>80%</td></tr> </table> <p>3 TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr><td>PRIMERO</td><td>SEGUNDO</td><td>TERCERO</td><td>CUARTO</td></tr> <tr><td>20%</td><td>20%</td><td>20%</td><td>20%</td></tr> </table> <p>4 Muestra el porcentaje de cumplimiento de asistencia en relación a los eventos programados en el año</p> <p>5 Trimestral</p> <p>6 Gestión</p> <p>7 Ascendente</p> <p>8 Eficacia</p> <p>9 4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversión nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad.</p> <p>10</p>	AÑO BASE	VALOR	2024	80%	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	20%	20%	20%	20%	PORCENTAJE	REPORTE O FICHA TÉCNICA DE LOS EVENTOS EN LOS QUE PARTICIPA PERSONAL DE LA SECRETARÍA, ELABORADO POR LA DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	LOS EVENTOS PROGRAMADOS SE LLEVEN A CABO CONFORME A LAS FECHAS ESTABLECIDAS
AÑO BASE	VALOR																
2024	80%																
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO														
20%	20%	20%	20%														

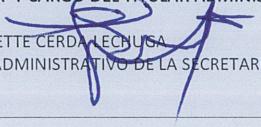
DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:													
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO		PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO				55													
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra:	F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.															
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No.	3.1.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :													
				3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL													
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)			ELEMENTOS DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	SUPUESTO O HIPÓTESIS													
				1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.MÉTODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10.NO. LÍNEA DE ACCIÓN															
C1A4	MANTENER LA PERSPECTIVA DE EQUIDAD GENERO DE LOS CIUDADANOS BENEFICIADOS CON LAS ACCIONES DEL PROGRAMA		10	<p>1 CIUDADANOS BENEFICIADOS CON PERSPECTIVA DE EQUIDAD DE GENERO</p> <p>2 (Mujeres que se benefician de los bienes o servicios otorgados/hombres que se benefician de los bienes o servicios otorgados)*100</p> <table border="1"> <tr> <td>AÑO BASE</td> <td>VALOR</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>75%</td> </tr> </table> <p>TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td>CUARTO</td> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> </tr> </table> <p>Refleja el esfuerzo municipal a través de la Secretaría de Desarrollo Económico para fomentar las actividades productivas de la ciudad.</p> <p>6 Trimestral</p> <p>7 Estratégico</p> <p>8 Ascendente</p> <p>9 Eficacia</p> <p>4.2.1.5 Otorgar la primera edición de la medalla municipal de la inclusión , con el objetivo de impulsar y galardonar la inclusión y la equidad en la defensa de los derechos humanos dentro de las empresas de la región</p>	AÑO BASE	VALOR	2025	75%	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA, FICHAS INFORMATIVAS, REPORTES Y FICHAS TÉCNICAS	SE ASUME QUE AL APLICAR PERSPECTIVA DE EQUIDAD DE GÉNERO EN TODAS LAS ETAPAS DEL PROGRAMA, SE GARANTIZARÁ UNA DISTRIBUCIÓN JUSTA DE BENEFICIOS ENTRE MUJERES, HOMBRES Y PERSONAS CON IDENTIDADES DIVERSAS, PROMOViendo LA INCLUSIÓN Y REDUCiendo DESIGUALDADES.
AÑO BASE	VALOR																		
2025	75%																		
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																
25%	25%	25%	25%																
C2	APOYOS Y CAPACITACIÓN PARA FORTALECER A EMPRESAS Y EMPRENDEDORES DE TIJUANA OFERTADOS		10	<p>1 PORCENTAJE DE LOGRO EN DIFUSIÓN DE LOS PROGRAMAS</p> <p>2 (programas para emprendedores + programa de desarrollo y/o apoyo empresarial para MYPES / total de programas contemplados)*100</p> <table border="1"> <tr> <td>AÑO BASE</td> <td>VALOR</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>80%</td> </tr> </table> <p>TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td>CUARTO</td> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> </tr> </table> <p>Refleja el esfuerzo municipal a través de la Secretaría de Desarrollo Económico para fomentar las actividades productivas de la ciudad.</p> <p>6 Trimestral</p> <p>7 Estratégico</p> <p>8 Ascendente</p> <p>9 Eficacia</p>	AÑO BASE	VALOR	2026	80%	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE	FOLLETERÍA IMPRESA Y PUBLICACIONES EN LA PÁGINA DE INTERNET <a href="http://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/DE LOS DIVERSOS PROGRAMAS CON LOS QUE CUENTA LA SECRETARÍA">http://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/DE LOS DIVERSOS PROGRAMAS CON LOS QUE CUENTA LA SECRETARÍA</a>	LAS PERSONAS REQUIEREN DE APOYO DE LOS PROGRAMAS OFERTADOS
AÑO BASE	VALOR																		
2026	80%																		
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																
25%	25%	25%	25%																
C2A1	FACILITAR TRÁMITES DE APERTURA PARA LOS MICRO Y PEQUEÑOS NEGOCIOS DE TIJUANA		10	<p>1 PORCENTAJE DE LOGRO DE APOYO EN APERTURA DE NEGOCIOS</p> <p>2 (total de trámites obtenidos favorablemente/total de solicitudes de empresas y emprendedores a través del SARE y obtención del permiso provisional de operación por 90 días)*100</p> <table border="1"> <tr> <td>AÑO BASE</td> <td>VALOR</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>100%</td> </tr> </table> <p>TRIMESTRE</p> <table border="1"> <tr> <td>PRIMERO</td> <td>SEGUNDO</td> <td>TERCERO</td> <td>CUARTO</td> </tr> <tr> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> <td>25%</td> </tr> </table> <p>Muestra las acciones para facilitar la rápida apertura de nuevas empresas en la ciudad a través de los programas de la secretaría.</p> <p>6 Trimestral</p> <p>7 Gestión</p> <p>8 Ascendente</p> <p>9 Eficacia</p> <p>4.1.1.2 Coordinar la creación de un mercado solidario local</p>	AÑO BASE	VALOR	2024	100%	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	25%	25%	25%	25%	PORCENTAJE	LISTA DE EMPRESAS APOYADAS A TRAVÉS DEL PROGRAMA SARE, ELABORADAS EN EL REPORTE POR LA DIRECCIÓN DE FOMENTO ECONÓMICO	LAS EMPRESAS SOLICITAN SU PERMISO DE OPERACIÓN A TRAVÉS DEL SISTEMA SARE
AÑO BASE	VALOR																		
2024	100%																		
PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO																
25%	25%	25%	25%																

DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:			NÚMERO DE PROGRAMA:		
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO		PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO			55		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra:	F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.			
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 3.1.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
			3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR 1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.MÉTODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS

C2A2	FOMENTAR EL TURISMO MÉDICO Y EMPRESARIAL A TRAVÉS DEL PROGRAMA CRUCE ÁGIL	1	PORCENTAJE DE LOGRO DE EFECTIVIDAD DEL PROGRAMA	PORCENTAJE	REPORTES DE GESTIÓN REALIZADOS POR LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRÁTÉGICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE TIJUANA	LA ADMINISTRACIÓN DEL PADRÓN SE LLEVA A CABO CORRECTAMENTE
		2	(pases utilizados por los usuarios del programa/pases expedidos por los adheridos al programa)*100			
		3	AÑO BASE			
		4	2024			
		PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
		20%	20%	20%	20%	
		5	Muestra la efectividad del programa para la atención del turismo médico y de negocios que acude a la ciudad para el retorno a Estados Unidos de manera ágil.			
		6	Trimestral			
		7	Gestión			
		8	Ascendente			
		9	Eficacia			
C2A3	PROMOCIONAR LA BOLSA DE TRABAJO PARA MEJORAR LAS OPORTUNIDADES DE EMPLEO	10	4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversión nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad.			
		1	PORCENTAJE DE APOYO A LA POBLACIÓN DESEMPLEADA	PORCENTAJE	INFORME DE BOLETÍN MENSUAL ELABORADO Y PUBLICADO POR LA DIRECCIÓN DE FOMENTO ECONÓMICO DE SEDETI, DISPONIBLE DE MANERA MENSUAL EN <a href="https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/bolsadetrabajo.aspx">https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/bolsadetrabajo.aspx</a>	LAS PERSONAS QUE REALIZAN MEDIANTE PLATAFORMA DIGITAL O DE MANERA PRESENCIAL QUE BUSCAN EMPLEO NUEVO O UNO MEJOR
		2	(ferias de empleo realizadas / ferias de empleo programadas )*100			
		3	AÑO BASE			
		4	2026			
		PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
		25%	25%	25%	25%	
		5	muestra el porcentaje de cumplimiento de las ferias de empleo realizadas en relación a las ferias programadas en el año			
		6	Trimestral			
		7	Gestión			
C2A4	PLANIFICACIÓN ESTRÁTÉGICA , EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS DE MEJORAS ESTRUCTURALES DE ESPACIOS CON IMPACTO Y APOYO SOCIAL VINCULADAS AL FORTALECIMIENTO DEL ENTORNO COMUNITARIO DE LA CIUDAD DE TIJUANA.	8	Ascendente			
		9	Eficacia			
		10	4.1.1.3 Propiciar proyectos de economía social y solidaria.			
		1	CREACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS ESTRÁTÉGICOS	PORCENTAJE	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA Y FICHAS TÉCNICAS	EXISTEN ESPACIOS CON NECESIDADES DE MEJORAS ESTRUCTURALES EN PUNTOS TURÍSTICOS Y ESTRÁTÉGICOS, COMO LO SON PUENTES, ANDADORES, ZONAS DE TRANSITO PEATONAL, VEHICULAR Y DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO.
		2	(Proyectos realizados / Proyectos propuestos ) *100			
		3	AÑO BASE			
		4	2026			
		PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
		25%	25%	25%	25%	
		5	Sirve para medir los proyectos creados y ejecutados			
		6	Trimestral			
		7	Gestión			
		8	Ascendente			
		9	Eficacia			
		10	4.1.1.3 Propiciar proyectos de economía social y solidaria.			

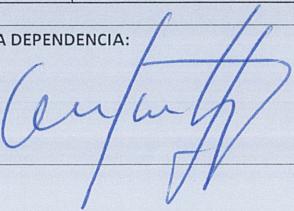
NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISelda Ivette Cerdá Lechuga  
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON  
 SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2026											EJES	PND (número y descripción): 3 ECONOMÍA MORAL Y TRABAJO PED (número y descripción): 7.7 DESARROLLO ECONÓMICO Y SOSTENIBLE PMD (número y descripción): 4 TIJUANA PRÓSPERA								
DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO			DESAGREGACIÓN POR GÉNERO:				HOMBRES:	MUJERES:	DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO: POBLACIÓN GENERAL DE TIJUANA, MEDIANTE LA PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIONES PARA QUE LAS EMPRESAS ESTABLECIDAS PUEDAN CRECER Y OFERTAR A LA POBLACIÓN MÁS Y MEJORES EMPLEOS POSICIONANDO A LA CIUDAD DE TIJUANA COMO LÍDER EN EL DESARROLLO ECONÓMICO.											
NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL							558,345	375,928												
No. PROG 55			DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:				0-14 AÑOS	15-44 AÑOS												
							228,829	434,279	ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTO											
RAMO / UNIDAD (ES) EJECUTO	NIVEL	FIN, PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA 2026				PRESUPUESTO POR COMPONENTE	SERVICIOS PERSONALES	MATERIALES Y SUMINISTROS	SERVICIOS GENERALES	TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	INVERSIÓN PÚBLICA	INVERSIÓN FINANCIERA	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL		
08-001	F	CONTRIBUIR EN LA CREACIÓN Y OCUPACIÓN DE EMPLEOS DESCENTES MEDIANTE EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y CONSOLIDACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA	PORCENTAJE	TRIMESTRE														\$ 30,832,628.92		
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P	CONSOLIDACION DE LOS NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y EMPLEOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA	PORCENTAJE	TRIMESTRE																
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C1	PROCESOS DE APERTURA Y TRAMITES DE INVERSION	PORCENTAJE	TRIMESTRE				\$ 25,211,178.92	\$ 19,779,486.05	\$ 1,408,564.16	\$ 3,823,128.71	\$ -	\$ 200,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -			
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C1A1	VISITAR A LAS EMPRESAS PARA LA IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	PORCENTAJE	TRIMESTRE				\$ 19,779,486.05	\$ 503,604.16	\$ 1,287,500.00									\$ 21,570,590.21	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C1A2	ASISTIR A EVENTOS PARA PROMOCIONAR LAS VENTAJAS COMPETITIVAS QUE TIENE TIJUANA	PORCENTAJE	TRIMESTRE					\$ 227,810.00	\$ 1,050,000.00									\$ 1,277,810.00	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C1A3	REUNION CON ORGANISMOS EXTRANJEROS, PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA FOMENTAR UNA RELACIÓN BINACIONAL	PORCENTAJE	TRIMESTRE				\$ 517,500.00	\$ 994,428.71	\$ 50,000.00									\$ 1,561,928.71	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C1A4	MANTEÑER LA PERSPECTIVA DE IGUALDAD GENERO DE LOS CIUDADANOS BENEFICIADOS CON LAS ACCIONES DEL PROGRAMA	PORCENTAJE	TRIMESTRE				\$ 159,650.00	\$ 491,200.00	\$ 150,000.00									\$ 800,850.00	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C2	APOYOS Y CAPACITACIÓN PARA FORTALECER A EMPRESAS Y EMPRENDEDORES DE TIJUANA OFERTADOS	PORCENTAJE	TRIMESTRE				\$ 5,621,450.00	\$ -	\$ 988,450.00	\$ 1,773,000.00	\$ -	\$ 1,060,000.00	\$ -	\$ -	\$ 1,800,000.00	\$ -		\$ -	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C2A1	FACILITAR TRÁMITES DE APERTURA PARA LOS MICRO Y PEQUEÑOS NEGOCIOS DE TIJUANA	PORCENTAJE	TRIMESTRE					\$ 201,200.00	\$ 488,400.00	\$ 1,000,000.00								\$ 1,689,600.00	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C2A2	FOMENTAR EL TURISMO MÉDICO Y EMPRESARIAL A TRAVÉS DEL PROGRAMA CRUCE ÁGIL	PORCENTAJE	TRIMESTRE					\$ 110,000.00	\$ 508,450.00									\$ 2,418,450.00	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C2A3	PROMOCIONAR DE BOLSA DE TRABAJO PARA MEJORAR LA OPORTUNIDADES DE EMPLEO	PORCENTAJE	TRIMESTRE					\$ 677,250.00	\$ 776,150.00	\$ 60,000.00								\$ 1,513,400.00	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C2A4	PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA , EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS DE MEJORAS ESTRUCTURALES DE ESPACIOS CON IMPACTO Y APOYO SOCIAL VINCULADAS AL FORTALECIMIENTO DEL ENTORNO COMUNITARIO DE LA CIUDAD DE TIJUANA.	PORCENTAJE	TRIMESTRE															\$ -	
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
				25%	25%	25%	25%												\$ -	

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO
LIC. GRISELDA INETTE CERDA FUCHA COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO