



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.1 MARCO JURÍDICO

Enlistar las leyes, reglamentos u otros instrumentos normativos que sustenten al programa y como se relacionan con los mismos:

1. LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 81, 83 y 85.
2. LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULO 50, 51, 52 y 82.
3. LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 49.
4. LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.
5. LEY DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
6. LEY DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR DE LOS RECURSOS PÚBLICOS PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA Y SUS MUNICIPIOS.
7. ACUERDO DE CABILDO relativo a la aprobación de la reglamentación municipal del Ayuntamiento de Tijuana, Baja California CAPÍTULO X DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
8. REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
9. REGLAMENTO DEL PROGRAMA PASES DE CRUCE ÁGIL A USUARIOS DE SERVICIOS MÉDICOS Y TURISMO DE NEGOCIOS PARA VISITANTES PROCEDENTES DE Y CON DESTINO A LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
10. REGLAMENTO DEL SISTEMA DE APERTURA RÁPIDA DE EMPRESAS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULOS 2,4, 15, 18,25 ,26
11. REGLAMENTO PARA EL FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULO 5 FRACCIÓN III, 6 Y 7.
12. REGLAMENTO DE LA LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
13. REGLAMENTO PARA EL FUNCIONAMIENTO DE GIROS COMERCIALES, INDUSTRIALES Y DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.
14. REGLAMENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN, EJECUCIÓN, ASIGNACIÓN Y COMPROBACIÓN DEL GASTO DE ORDEN SOCIAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA.
15. REGLAMENTO DE ADQUISICIONES, CONTRATACIÓN DE SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. ARTÍCULOS 32, 33 Y 34
16. REGLAMENTO PARA EL USO DE MEDIOS Y FIRMA ELECTRÓNICA DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. ARTICULO 6 Y 20.
17. REGLAMENTO DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA.
18. REGLAMENTO DE MEJORA REGULATORIA PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA. APLICA TODO EL REGLAMENTO.
19. NORMA TÉCNICA NO. 01 COMPRAS DIRECTAS POR MEDIO DEL FONDO FIJO DE CAJA.
20. NORMA TÉCNICA NO. 08 GUARDA DE VEHÍCULOS PROPIEDAD DEL AYUNTAMIENTO Y SU USO EN DÍAS Y HORAS INHÁBILES.
21. NORMA TÉCNICA NO. 10 CONTROL DE VALES DE GASTOS POR COMPROBAR.
22. NORMA TÉCNICA NO.16 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y EQUIPO.
23. NORMA TÉCNICA NO.18 QUE REGULA LAS COMISIONES OFICIALES, VIÁTICOS, HOSPEDAJE Y DEMÁS GASTOS DERIVADOS DE LOS MISMOS.
24. NORMA TÉCNICA NO. 36 BAJA DE BIENES INMUEBLES DE ACTIVO FIJO.
25. NORMA TÉCNICA NO. 44 ARCHIVO MUERTO Y BAJA DE DOCUMENTOS EN DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DEL GOBIERNO MUNICIPAL.
26. CÓDIGO DE ÉTICA DE LAS PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA.

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO
NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO
NO

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO
NO

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO
NO

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO
NO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA VETTEL CERDA LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO

RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025

NO. PROGRAMA: 55

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

Agosto 2025.

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

En este documento se asentarán los participantes en las reuniones de planeación y los acuerdos tomados para determinar la forma en que se atenderá la problemática y sus elementos, mediante la estructura programática de la dependencia.

EL DÍA MARTES 05 DE AGOSTO DEL PRESENTE AÑO, A LAS 14:00 PM SE REUNIERON LOS DIRECTORES Y COORDINADORES DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, EN LA SALA DE JUNTAS, CON EL PROPÓSITO DE ELABORAR EL PROYECTO PROGRAMÁTICO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO.

CADA DIRECCIÓN REVISARÁ Y ACTUALIZARÁ LA INFORMACIÓN DE SUS PROGRAMAS, PROYECTOS Y METAS REGISTRADAS EN LA APERTURA PROGRAMÁTICA 2025, ASEGURANDO QUE REFLEJEN LA PLANEACIÓN VIGENTE.

SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO: ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON

DIRECTOR GENERAL: LCP. SERGIO DANIEL COLIN CHAVEZ

DIRECTOR DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA: LIC. CRISTOBAL ASCOLANI CASTAÑEDA

DIRECTOR DE FOMENTO ECONÓMICO: LIC. OSCAR IVAN HIGUERA BETANCOURT

DIRECTOR DE PROMOCION ECONOMICA: LIC. MARIA FERNANDA MENA RODRIGUEZ

COORDINADOR ADMINISTRATIVO: LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA

OBJETIVO: ELABORAR LA APERTURA PROGRAMÁTICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE TIJUANA, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 DEL PROGRAMA 55 "PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO".

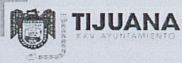
ACUERDOS: PROPORCIONAR INFORMACIÓN DE CADA UNA DE LAS DIRECCIONES DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, TOMANDO COMO BASE LA APERTURA PROGRAMÁTICA DEL 2025 Y REALIZANDO LAS MODIFICACIONES DE ACUERDO A LOS RESULTADOS OBTENIDOS AL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2025, ASÍ COMO INTEGRANDO INFORMACIÓN ADICIONAL QUE PUDIERA MEJORAR LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PROGRAMA.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp EJERCICIO FISCAL 2026

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

DEPENDENCIA:

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Tomar como base la información que incluye el diagnóstico del PMD, al respecto del problema que se plantea y determinar:

A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

TIJUANA ENFRENTA DESAFÍOS EN ATRAER INVERSIÓN PRODUCTIVA Y GENERAR EMPLEOS DE CALIDAD DE MANERA SOSTENIDA. LA FALTA DE COORDINACIÓN ENTRE POLÍTICAS PÚBLICAS, INFORMACIÓN LIMITADA SOBRE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN Y ESCASO APOYO A EMPRENDEDORES Y EMPRESAS LOCALES REDUCE LA COMPETITIVIDAD REGIONAL Y LIMITA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO. EN 2022, TIJUANA CERRÓ CON UNA INFLACIÓN DEL 8.61 %, REFLEJO DE LA PERSISTENCIA DE ALTOS PRECIOS EN BIENES Y SERVICIOS. A PARTIR DE ESE MOMENTO, GRACIAS A LA ACTUACIÓN DEL BANCO DE MÉXICO Y LAS POLÍTICAS MUNICIPALES ENFOCADAS EN LA ESTABILIDAD Y BIENESTAR LOCAL, EL NIVEL GENERAL DE PRECIOS SE REDUJO SIGNIFICATIVAMENTE, SITUÁNDOSE EN 3.8 % A FINALES DE AGOSTO DE 2023.

YA EN LA PRIMERA MITAD DE 2025, LA INFLACIÓN NACIONAL OSCILÓ ENTRE EL 3.67 % (MEDIADOS DE MARZO) Y APROXIMADAMENTE 4.32 % EN JUNIO, CONSOLIDANDO UNA DESACELERACIÓN GRADUAL. EN JULIO DE 2025, LOS INDICADORES CONFIRMARON ESTE AVANCE: LA INFLACIÓN GENERAL SE REDUJO AÚN MÁS, UBICÁNDOSE ENTRE EL 3.53 % Y 3.55 %, LO CUAL REPRESENTA EL NIVEL MÁS BAJO DESDE DICIEMBRE DE 2020 Y SE ENCUENTRA YA DENTRO DEL RANGO META DEL BANCO DE MÉXICO. NO OBSTANTE, LA INFLACIÓN SUBYACENTE (CORE) SE MANTUVO ELEVADA, EN EL ORDEN DEL 4.23 %-4.25 %, LO QUE SUBRAYA UNA PRESIÓN AÚN PRESENTE EN PRECIOS COMO VIVIENDA, SERVICIOS Y ALIMENTOS PROCESADOS

DE ACUERDO A LOS DATOS DEFINITIVOS DEL INEGI EN LOS CENSOS ECONÓMICOS 2024 PARA BAJA CALIFORNIA, EN TIJUANA OPERABAN APROXIMADAMENTE 120,631 UNIDADES ECONÓMICAS VINCULADAS AL SECTOR PRIVADO Y EMPRESAS PARAESTATALES EN 2023. DE ESAS UNIDADES, EL 90.8 % CORRESPONDÍAN A MICRO EMPRESAS (HASTA 10 EMPLEADOS), LAS CUALES EMPLEARON EL 25.6 % DEL PERSONAL OCUPADO Y APORTARON SOLO EL 15.5 % DE LOS INGRESOS TOTALES DEL ESTADO. EN CONTRASTE, LAS GRANDES EMPRESAS (MÁS DE 250 TRABAJADORES) REPRESENTARON APENAS EL 0.5 % DE LAS UNIDADES ECONÓMICAS PERO GENERARON EL 38.7 % DE LOS INGRESOS DE LA ENTIDAD Y EMPLEARON EL 41.7 % DEL PERSONAL

A PESAR QUE LA FORTALEZA DEL MERCADO LABORAL SE HA MANTENIDO CONSTANTE, ES NECESARIO PONER ATENCIÓN EN FOMENTAR OPORTUNIDADES EMPLEO DECENTE Y MEJOR REMUNERADO, POR ELLO SE PROPONE MEJORAR LAS CONDICIONES QUE APORTEN A LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS MÁS VULNERABLES EN TIJUANA A TRAVÉS DE LA FACILITACIÓN DE TRÁMITES EN NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA QUE LOGREN CONSOLIDARSE COMO FUENTES GENERADORAS DE EMPLEO.

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

DE ACUERDO CON DATOS DE LA ENOE DEL INEGI, LAS MUJERES HAN TENIDO UNA MENOR PARTICIPACIÓN EN LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD PUES SÓLO 4 DE CADA 6 MUJERES ESTÁN OCUPADAS O BUSCANDO ALGUNA OCUPACIÓN, MIENTRAS QUE 7 DE CADA 10 HOMBRES LO HACEN. EN ESE SENTIDO, SE MUESTRA UNA DIFERENCIA DE OPORTUNIDADES PUES LAS MUJERES TIENEN MAYORES DIFICULTADES PARA INCORPORARSE A LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA CIUDAD, AL ASIGNARLES LA RESPONSABILIDAD DE REALIZAR LAS TAREAS DOMÉSTICAS Y DE CUIDADOS, DONDE LE DEDICAN 50.4 HORAS A LA SEMANA, SE LES DIFICULTA ENCONTRAR UN EMPLEO QUE SE ADECUÉ A SUS NECESIDADES. ESTA SITUACIÓN LAS LLEVA A VER EL EMPRENDIMIENTO COMO UNA ALTERNATIVA PARA LA OBTENCIÓN DE INGRESO Y SUSTENTAR LOS GASTOS DEL HOGAR.

FUENTE: ENCUESTA NACIONAL DE OCUPACIÓN Y EMPLEO (ENOE) - INEGI

C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

EJE 4 TIJUANA PRÓSPERA

OBJETIVO: 4.1 IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y LAPROSPERIDAD COMPARTIDA.

ESTRATEGIA: 4.1.1 ESTABLECER PROGRAMAS PARA LOGRAR UN DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

LÍNEA DE ACCIÓN: 4.1.1.1 FOMENTAR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

POBLACIÓN EN GENERAL MAYOR A 18 AÑOS DE EDAD, ESTABLECIDA EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA QUE REALIZAN O DESEAN EMPRENDER UNA ACTIVIDAD ECONÓMICA

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

TOTAL DE PERSONAS MAYORES DE 18 AÑOS: 1,656,120

HOMBRES: 820,540

MUJERES: 835,580

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

LAS UNIDADES ECONÓMICAS ESTABLECIDAS EN TIJUANA CON LA INTENCIÓN DE REALIZAR NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN ASÍ COMO CRECIMIENTO DE LOS YA ESTABLECIDOS.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LAS UNIDADES ECONÓMICAS, ES CUALQUIER PERSONA FÍSICA O MORAL QUE DESEE EMPRENDER UN NEGOCIO Y GENERE ECONOMÍAS SUSTENTABLES

UBICACIÓN GEOGRÁFICA: TODAS LAS DELEGACIONES PERTENECIENTES AL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

TOTAL PERSONAS: 934,345

HOMBRES: 558,345

MUJERES: 375,928

Estimacion con base en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) 2025 INEGI

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA VETTE CERDA RECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



TIJUANA

RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA DE ELABORACIÓN: 29 de Septiembre del 2025 NO. PROGRAMA: 55 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

SI

Mencionalo(s):

PROGRAMA SECTORIAL DE ECONOMÍA 2020-2024 <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/programa-sectorial-de-economia-2020-2024>

PROGRAMA DE ECONOMÍA SUSTENTABLE Y TURISMO https://www.sectur.gob.mx/pdf/planeacion_estragica/PTSM.pdf

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDA LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE
DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
NÚMERO DE PROGRAMA: 55
NOMBRE DEL PROGRAMA : PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
4	TIJUANA PRÓSPERA	1	ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE	8	TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GISELDA WENDY DE LA TORRE LECHOSA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO
ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 55

NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

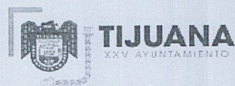
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
3.9.3	FOMENTAR LA COMPETENCIA ECONÓMICA, LA COMPETIVIDAD Y LA FORMALIDAD DE LOS MERCADOS PARA MEJORAR LAS CONDICIONES DE CREACIÓN Y OPERACIÓN DE EMPRESAS EN EL TERRITORIO NACIONAL.	7.1.1.1	LAS VOCACIONES ECONÓMICAS MUNICIPALES SE DESARROLLAN PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO ECONÓMICO EQUILIBRADO DEL TERRITORIO, MEDIANTE LA CREACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS EN TORNO A CADA VOCACIÓN QUE SE TRADUCEN EN CRECIMIENTO, EMPLEO Y VALOR AGREGADO.	4.1.1.1	FOMENTAR LA DIVERSIFICACION ECONÓMICA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA MARTE CERDA LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA
DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NÚMERO DE PROGRAMA: 55

NOMBRE DEL PROGRAMA : PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
4	4.1 IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y LA PROSPERIDAD COMPARTIDA .	4.1.1 ESTABLECER PROGRAMAS PARA LOGRAR UN DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO.	4.1.1.1 Fomentar la Diversificación económica	ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
			4.3.1.1 Fortalecer el posicionamiento estratégico de Tijuana como capital metropolitana para la atracción de inversiones y tecnología.	
			4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversión nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad.	
			4.1.1. 12 Participación en ferias, exposiciones, talleres y proyectos estratégicos para fortalecer las relaciones binacionales.	
			4.2.1.5 Otorgar la primera edicion de la medalla municipal de la inclusion , con el objetivo de impulsar y galardonar la inclusion y la equidad en la defensa de los derechos humanos dentro de las empresas de la region	
			4.1.1.2 Coordinar la creacion de un mercado solidario local	
			4.1.1.3 Propiciar proyectos de economía social y solidaria.	

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA VETTER CERRA LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO
ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
NÚMERO DE PROGRAMA: 55
NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS

FALTA DE GENERACIÓN DE EMPLEOS, POR LA POCA PROMOCIÓN, ASÍ COMO FALTA DE PROGRAMAS QUE FOMENTEN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN LA CIUDAD.

MENOR ATRACCION DE CAPITAL
NACIONAL E INTERNACION

MENORES NIVELES DE CRECIMIENTO
ECONÓMICO

DISMINUCIÓN EN LOS INGRESOS

DISMINUCIÓN EN LAS ESPECTATIVAS DE
INVERSIÓN

NO SE CONSOLIDAN NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA CIUDAD A CAUSA DE LA BAJA PROMOCIÓN Y APOYO PARA QUE LAS EMPRESAS MEJOREN SU PRODUCTIVIDAD Y EMPLEO

INHIBIDORES DE LA INVERSIÓN QUE AFECTAN LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS

FALTA DE ACCESO A PROGRAMAS QUE FOMENTEN LA OPERACIÓN DE LAS EMPRESAS

FALTA DE
CONOCIMIENTO DE
LAS NECESIDADES
DE INVERSIÓN DE
LAS EMPRESAS

BAJA PROMOCIÓN
SOBRE LAS
OPORTUNIDADES
PARA INVERTIR EN
LA CIUDAD DE
TIJUANA

FALTA DE
COORDINACIÓN
CON ORGANISMOS
E INSTITUCIONES
EN EL
EXTRANJERO

INSUFICIENTES
CONDICIONES DE
EQUILIBRIO QUE
PERMITEN
AVANZAR EN LAS
ACCIONES DEL
PROGRAMA PARA
INCORPORAR
PERSPECTIVA DE
EQUIDAD DE
GENERO A LOS
BENEFICIARIOS.

FALTA DE
COORDINACIÓN
CON ORGANISMOS
E INSTITUCIONES
EN EL
EXTRANJERO

FALTA DE
PROGRAMAS QUE
PROMUEVAN EL
TURISMO MEDICO

POCAS
OPORTUNIDADES
DE ENCONTRAR
EMPLEO

FALTA DE
PROGRAMAS DE
MEJORA DE
IMPACTO EN LA
CIUDAD

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVET PÉREZ DE LECHUGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO



TIJUANA

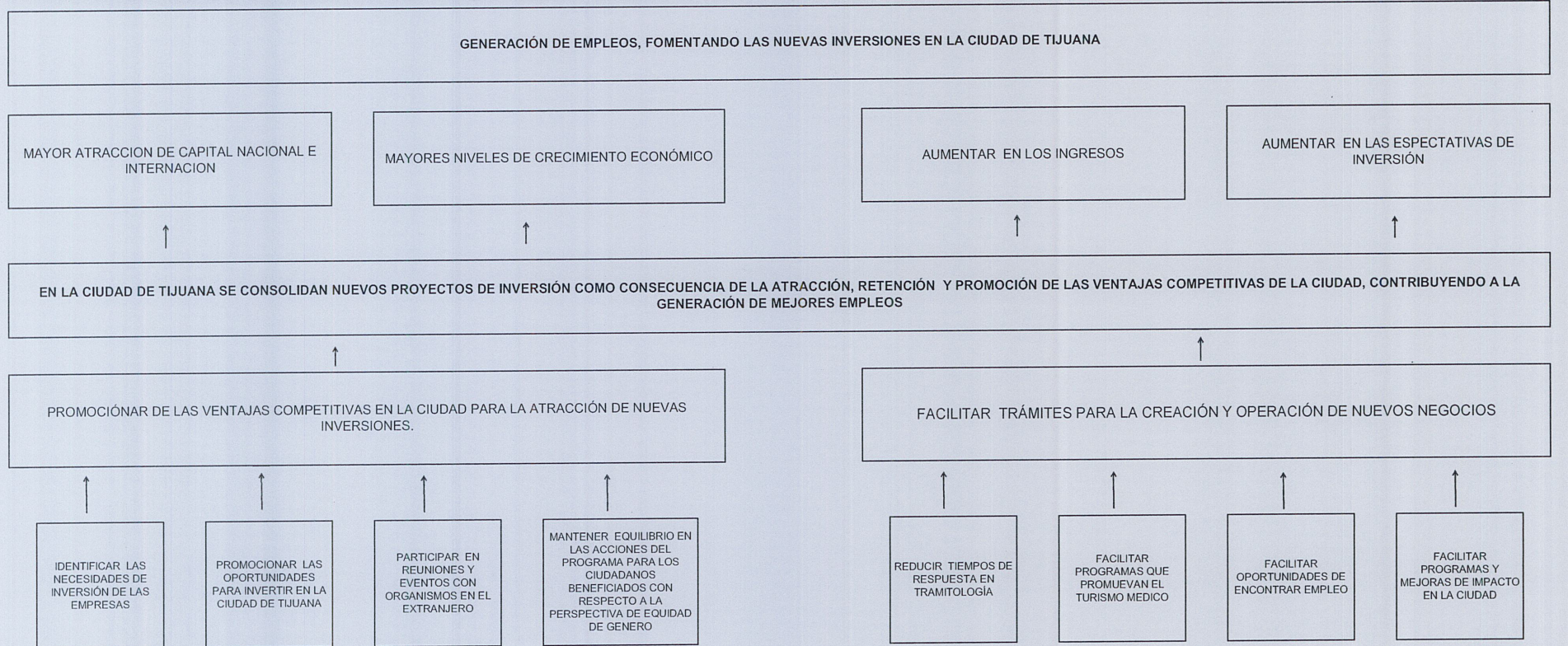
RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
NÚMERO DE PROGRAMA: 55
NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: Agosto 2025.

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CERDAS UECUAGA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:				NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:						
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO				PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO				55						
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F		DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.										
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 3.1.1		NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :						
				3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL		3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL						
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)			ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS				
				1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN										
F	CONTRIBUIR EN LA CREACIÓN Y OCUPACIÓN DE EMPLEOS DESCENTES MEDIANTE EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y CONSOLIDACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA			1	TASA DE VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN OCUPADA QUE GANA MAS DE 2 SALARIOS MINIMOS				PORCENTAJE	REPORTE DE INDICADORES GENERADOS POR LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, EN EL CUAL ESPECIFIQUE LA TASA DE VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN OCUPADA, DOCUMENTO ELABORADO POR LA COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN ECONÓMICA.	LAS CONDICIONES DEL MERCADO LABORAL DE TIJUANA DEMANDAN UNA MAYOR CANTIDAD DE TRABAJO DECENTE PARA EL BIENESTAR			
				2	(Población ocupada con más de 2 salarios mínimos 1er trimestre del año /Población ocupada con más de 2 salarios mínimos del 1er trimestre del año anterior) *100									
				3	AÑO BASE		VALOR							
				2024		4%								
				TRIMESTRE										
				4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO						
				0%		0%		0%				4%		
				5	Mide la variación anual del empleo decente en Tijuana para analizar si en el periodo se identificó una mayor creación de empleo.									
				6	Anual									
				7	Estratégico									
				8	Ascendente									
				9	Eficacia									
10														
P	CONSOLIDACION DE LOS NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y EMPLEOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA			1	PORCENTAJE DE NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN ATENDIDOS				PORCENTAJE	REPORTE DE LA DIRECCIÓN GENERAL , QUE CONTIENE LA INFORMACIÓN ESTADÍSTICA QUE GENERAN LA DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y LA DIRECCIÓN DE FOMENTO ECONÓMICO	LAS CONDICIONES EN EL CONTEXTO LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL PERMITEN LA CONSOLIDACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS DE INVERSIÓN			
				2	(Empresas con nuevos proyectos de inversión/Total de empresas atendidas por la Secretaría de Desarrollo Económico)*100									
				3	AÑO BASE		VALOR							
				2024		80%								
				TRIMESTRE										
				4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO						
				0%		40%		0%				40%		
				5	Del total de empresas atendidas por la secretaría, este indicador mostrará que porcentaje de las empresas cuentan con nuevos proyectos de inversión para realizar en Tijuana.									
				6	Semestral									
				7	Estratégico									
				8	Ascendente									
				9	Eficacia									
10														
Ci	PROCESOS DE APERTURA Y TRAMITES DE INVERSION			1	PORCENTAJE DE GESTIONES REALIZADAS				PORCENTAJE	INFORME DE LAS EMPRESAS QUE CUENTAN CON PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE INVERSIÓN, ELABORADO EN LA DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	LAS DEPENDENCIAS DEL AYUNTAMIENTO ESTÁN DISPUESTAS A DAR SOLUCIÓN A LAS PETICIONES DE LAS EMPRESAS			
				2	(Gestiones realizadas/ Total de solicitudes de empresas recibidas)*100									
				3	AÑO BASE		VALOR							
				2024		100%								
				TRIMESTRE										
				4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO						
				25%		25%		25%				25%		
				5	Este indicador muestra el grado de atención hacia el sector empresarial sobre las solicitudes que recibe la Dirección de Promoción Económica									
				6	Trimestral									
				7	Estratégico									
				8	Ascendente									
				9	Eficacia									
10														

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA									
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS									
EJERCICIO FISCAL 2026									
DEPENDENCIA:				NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:	
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO				PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO				55	
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F		DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.					
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 3.1.1		NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	
				3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL		3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL	
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)			ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
				1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN					
C1A1	VISITAR A LAS EMPRESAS PARA LA IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN			1	PORCENTAJE DE VISITAS A EMPRESAS ESTABLECIDAS EN LA CIUDAD		PORCENTAJE	INFORME O FICHA TECNICA DE LAS EMPRESAS VISITADAS, ELABORADO POR LA DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	LAS EMPRESAS ACCEDEN A SER VISITADAS POR LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE TIJUANA
				2	(Empresas visitadas/Empresas contactadas)*100				
				3	AÑO BASE VALOR 2026 100%				
				4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
				5	Del total de empresas contactadas por la Dirección Promoción Económica , este indicador mide porcentaje de visitas que realiza la Secretaría para detectar las necesidades de inversión				
				6	Trimestral				
				7	Estratégico				
				8	Ascendente				
				9	Eficacia				
				10	4.3.1.1 Fortalecer el posicionamiento estratégico de Tijuana como capital metropolitana para la atracción de inversiones y tecnología.				
C1A2	ASISTIR A EVENTOS PARA PROMOCIONAR LAS VENTAJAS COMPETITIVAS QUE TIENE TIJUANA			1	PORCENTAJE DE LOGRO EN EVENTOS DE PROMOCIÓN		PORCENTAJE	REPORTE O FICHA TECNICA DE LOS EVENTOS EN LOS QUE PARTICIPA PERSONAL DE LA SECRETARIA, ELABORADO POR LA DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	LOS EVENTOS PROGRAMADOS SE LLEVEN A CABO CONFORME A LAS FECHAS ESTABLECIDAS
				2	(Agenda de trabajo realizada/Agenda de promoción propuesta)*100				
				3	AÑO BASE VALOR 2024 80%				
				4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 20% 20% 20% 20%				
				5	Muestra el porcentaje de cumplimiento de asistencia en relacion a los eventos programados en el año				
				6	Trimestral				
				7	Gestión				
				8	Ascendente				
				9	Eficiencia				
				10	4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversión nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad.				
C1A3	REUNION CON ORGANISMOS EXTRANJEROS, PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA FOMENTAR UNA RELACIÓN BINACIONAL			1	PORCENTAJE DE REUNIONES CON ORGANISMOS DEL EXTRANJERO		PORCENTAJE	FICHA TECNICA DE REUNIONES ELABORADO POR LA DIRECCION DE FOMENTO ECONOMICA DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	LOS ORGANISMOS PUBLICOS Y PRIVADOS DEL EXTRANJERO ACCEDEN A REUNIRSE CON LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
				2	(Celebración de reuniones con organismos/Reuniones programadas)*100				
				3	AÑO BASE VALOR 2024 100%				
				4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%				
				5	Refleja el grado en que se establecen las relaciones binacionales con organismos públicos y privados del extranjero				
				6	Trimestral				
				7	Gestión				
				8	Ascendente				
				9	Eficiencia				
				10	4.1.1. 12 Participación en ferias, exposiciones, talleres y proyectos estratégicos para fortalecer las relaciones binacionales.				

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA											
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS											
EJERCICIO FISCAL 2026											
DEPENDENCIA:					NOMBRE DEL PROGRAMA:			NÚMERO DE PROGRAMA:			
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO					PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO			55			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F		DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.							
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 3.1.1		NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :			
				3 DESARROLLO ECONÓMICO		3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL		3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)			ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS			
				1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN							
C1A4	MANTENER LA PERSPECTIVA DE EQUIDAD GENERO DE LOS CIUDADANOS BENEFICIADOS CON LAS ACCIONES DEL PROGRAMA			1	CIUDADANOS BENEFICIADOS CON PERSPECTIVA DE EQUIDAD DE GENERO		PORCENTAJE	EVIDENCIA FOTOGRAFICA, FICHAS INFORMATIVAS, REPORTES Y FICHAS TÉCNICAS	SE ASUME QUE AL APLICAR PERSPECTIVA DE EQUIDAD DE GÉNERO EN TODAS LAS ETAPAS DEL PROGRAMA, SE GARANTIZARÁ UNA DISTRIBUCIÓN JUSTA DE BENEFICIOS ENTRE MUJERES, HOMBRES Y PERSONAS CON IDENTIDADES DIVERSAS, PROMOVRIENDO LA INCLUSIÓN Y REDUCIENDO DESIGUALDADES.		
				2	(Mujeres que se benefician de los bienes o servicios otorgados/hombres que se benefician de los bienes o servicios otorgados)*100						
				3	AÑO BASE VALOR						
				2025 75%							
				TRIMESTRE							
				4	PRIMERO	SEGUNDO				TERCERO	CUARTO
				25% 25% 25% 25%							
				5	Refleja el esfuerzo municipal a través de la Secretaría de Desarrollo Económico para fomentar las actividades productivas de la ciudad.						
				6	Trimestral						
				7	Estratégico						
C2	APOYOS Y CAPACITACIÓN PARA FORTALECER A EMPRESAS Y EMPRENDEDORES DE TIJUANA OFERTADOS			1	PORCENTAJE DE LOGRO EN DIFUSIÓN DE LOS PROGRAMAS		PORCENTAJE	FOLLETERÍA IMPRESA Y PUBLICACIONES EN LA PÁGINA DE INTERNET http://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/ DE LOS DIVERSOS PROGRAMAS CON LOS QUE CUENTA LA SECRETARÍA.	LAS PERSONAS REQUIEREN DE APOYO DE LOS PROGRAMAS OFERTADOS		
				2	(programas para emprendedores + programa de desarrollo y/o apoyo empresarial para MYPES / total de programas contemplados)*100						
				3	AÑO BASE VALOR						
				2026 80%							
				TRIMESTRE							
				4	PRIMERO	SEGUNDO				TERCERO	CUARTO
				25% 25% 25% 25%							
				5	Refleja el esfuerzo municipal a través de la Secretaría de Desarrollo Económico para fomentar las actividades productivas de la ciudad.						
				6	Trimestral						
				7	Estratégico						
C2A1	FACILITAR TRÁMITES DE APERTURA PARA LOS MICRO Y PEQUEÑOS NEGOCIOS DE TIJUANA			1	PORCENTAJE DE LOGRO DE APOYO EN APERTURA DE NEGOCIOS		PORCENTAJE	LISTA DE EMPRESAS APOYADAS A TRAVÉS DEL PROGRAMA SARE, ELABORADAS EN EL REPORTE POR LA DIRECCIÓN DE FOMENTO ECONÓMICO	LAS EMPRESAS SOLICITAN SU PERMISO DE OPERACIÓN A TRAVÉS DEL SISTEMA SARE		
				2	(total de tramites obtenidos favorablemente/total de solicitudes de empresas y emprendedores a través del SARE y obtención del permiso provisional de operación por 90 días) *100						
				3	AÑO BASE VALOR						
				2024 100%							
				TRIMESTRE							
				4	PRIMERO	SEGUNDO				TERCERO	CUARTO
				25% 25% 25% 25%							
				5	Muestra las acciones para facilitar la rápida apertura de nuevas empresas en la ciudad a través de los programas de la secretaría.						
				6	Trimestral						
				7	Gestión						
8	Ascendente										
9	Eficiencia										
10	4.1.1.2 Coordinar la creación de un mercado solidario local										

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA							
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS							
EJERCICIO FISCAL 2026							
DEPENDENCIA:			NOMBRE DEL PROGRAMA:		NÚMERO DE PROGRAMA:		
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO			PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL EMPLEO		55		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: F	DESCRIPCIÓN: Establecer programas para lograr un desarrollo económico equitativo.				
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 3.1.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :	NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	
			3 DESARROLLO ECONÓMICO	3.1 ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL		3.1.1 ASUNTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES EN GENERAL	
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE-				
			4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO-				
			8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN				

C2A2	FOMENTAR EL TURISMO MÉDICO Y EMPRESARIAL A TRAVÉS DEL PROGRAMA CRUCE ÁGIL	1	PORCENTAJE DE LOGRO DE EFECTIVIDAD DEL PROGRAMA				PORCENTAJE	REPORTES DE GESTION REALIZADOS POR LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATEGICA DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO DE TIJUANA	LA ADMINISTRACIÓN DEL PADRON SE LLEVA A CABO CORRECTAMENTE
		2	(pases utilizados por los usuarios del programa/pases expedidos por los adheridos al programa)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2024		80%				
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			20%	20%	20%	20%			
		5	Muestra la efectividad del programa para la atención del turismo médico y de negocios que acude a la ciudad para el retorno a Estados Unidos de manera ágil.						
		6	Trimestral						
		7	Gestión						
		8	Ascendente						
		9	Eficiencia						
		10	4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversion nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad						
C2A3	PROMOCIONAR LA BOLSA DE TRABAJO PARA MEJORAR LAS OPORTUNIDADES DE EMPLEO	1	PORCENTAJE DE APOYO A LA POBLACIÓN DESEMPLEADA				PORCENTAJE	INFORME DE BOLETÍN MENSUAL ELABORADO Y PUBLICADO POR LA DIRECCIÓN DE FOMENTO ECONOMICO DE SEDETI. DISPONIBLE DE MANERA MENSUAL EN https://www.tijuana.gob.mx/dependencias/SEDETI/bolsadeTrabajo.aspx	LAS PERSONAS QUE REALIZAN MEDIANTE PLATAFORMA DIGITAL O DE MANERA PRESENCIAL QUE BUSCAN EMPLEO NUEVO O UNO MEJOR
		2	(ferias de empleo realizadas / ferias de empleo programadas) *100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2026		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	muestra el porcentaje de cumplimiento de las ferias de empleo realizadas en relación a las ferias programadas en el año						
		6	Trimestral						
		7	Gestión						
		8	Ascendente						
		9	Eficiencia						
		10	4.3.1.2 Participar en la atracción de la inversión nacional y extranjera y promover las ventajas competitivas de la ciudad.						
C2A4	PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA , EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS DE MEJORAS ESTRUCTURALES DE ESPACIOS CON IMPACTO Y APOYO SOCIAL VINCULADAS AL FORTALECIMIENTO DEL ENTORNO COMUNITARIO DE LA CIUDAD DE TIJUANA.	1	CREACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS				PORCENTAJE	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA Y FICHAS TÉCNICAS	EXISTEN ESPACIOS CON NECESIDADES DE MEJORAS ESTRUCTURALES EN PUNTOS TURISTICOS Y ESTRATEGICOS, COMO LO SON PUENTES, ANDADORES, ZONAS DE TRANSITO PEATONAL , VEHICULAR Y DE FORTALECIMIENTO COMUNITARIO.
		2	(Proyectos realizados / Proyectos propuestos) *100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2026		100%				
			TRIMESTRE						
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
			25%	25%	25%	25%			
		5	Sirve para medir los proyectos creados y ejecutados						
		6	Trimestral						
		7	Gestión						
		8	Ascendente						
		9	Eficiencia						
		10	4.1.1.3 Propiciar proyectos de economía social y solidaria.						

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. GRISELDA IVETTE CÉRDAS LECHUSA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2026										EJES PND (número y descripción): 3 ECONOMÍA MORAL Y TRABAJO PED (número y descripción): 7.7 DESARROLLO ECONÓMICO Y SOSTENIBLE PMD (número y descripción): 4 TIJUANA PRÓSPERA										
DEPENDENCIA: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO			DESAGREGACIÓN POR GENERO:		HOMBRES :		MUJERES:		DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO: POBLACIÓN GENERAL DE TIJUANA, MEDIANTE LA PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIONES PARA QUE LAS EMPRESAS ESTABLECIDAS PUEDAN CRECER Y OFERTAR A LA POBLACIÓN MÁS Y MEJORES EMPLEOS POSICIONANDO A LA CIUDAD DE TIJUANA COMO LÍDER EN EL DESARROLLO ECONÓMICO.											
NOMBRE DEL PROGRAMA: PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN Y FOMENTO AL					558,345		375,928													
No. PROG 55			DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:		0-14 AÑOS		15-44 AÑOS		ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTO											
					228,829		434,279													
					45-64 AÑOS		65 O MAS													
					69,622		58,419													
RAMO / UNIDAD (ES)	NIVEL	FIN,PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA 2026				PRESUPUESTO POR COMPONENTE	SERVICIOS PERSONALES	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000	70,000	80,000	90,000	PRESUPUESTO TOTAL		
08-001	F	CONTRIBUIR EN LA CREACIÓN Y OCUPACIÓN DE EMPLEOS DESCENTES MEDIANTE EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y CONSOLIDACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA	PORCENTAJE	TRIMESTRE																
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P	CONSOLIDACION DE LOS NUEVOS PROYECTOS DE INVERSION Y EMPLEOS EN LA CIUDAD DE TIJUANA	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
08-001	P1C1	PROCESOS DE APERTURA Y TRAMITES DE INVERSION	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.	\$25,211,178.92	\$ 19,779,486.05	\$ 1,408,564.16	\$ 3,823,128.71	\$ -	\$ 200,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -			
08-001	P1C1A1	VISITAR A LAS EMPRESAS PARA LA IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.		\$ 19,779,486.05	\$ 503,604.16	\$ 1,287,500.00							\$ 21,570,590.21		
08-001	P1C1A2	ASISTIR A EVENTOS PARA PROMOCIONAR LAS VENTAJAS COMPETITIVAS QUE TIENE TIJUANA	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.			\$ 227,810.00	\$ 1,050,000.00							\$ 1,277,810.00		
08-001	P1C1A3	REUNION CON ORGANISMOS EXTRANJEROS, PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA FOMENTAR UNA RELACION BINACIONAL	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.			\$ 517,500.00	\$ 994,428.71		\$ 50,000.00					\$ 1,561,928.71		
08-001	P1C1A4	MANTENER LA PERSPECTIVA DE EQUITAD GENERO DE LOS CIUDADANOS BENEFICIADOS CON LAS ACCIONES DEL PROGRAMA	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.			\$ 159,650.00	\$ 491,200.00		\$ 150,000.00					\$ 800,850.00		
08-001	P1C2	APOYOS Y CAPACITACIÓN PARA FORTALECER A EMPRESAS Y EMPRENDEDORES DE TIJUANA OFERTADOS	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.	\$5,621,450.00	\$ -	\$ 988,450.00	\$ 1,773,000.00	\$ -	\$ 1,060,000.00	\$ -	\$ -	\$ 1,800,000.00	\$ -			
08-001	P1C2A1	FACILITAR TRÁMITES DE APERTURA PARA LOS MICRO Y PEQUEÑOS NEGOCIOS DE TIJUANA	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.			\$ 201,200.00	\$ 488,400.00		\$ 1,000,000.00					\$ 1,689,600.00		
08-001	P1C2A2	FOMENTAR EL TURISMO MÉDICO Y EMPRESARIAL A TRAVÉS DEL PROGRAMA CRUCE ÁGIL	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.			\$ 110,000.00	\$ 508,450.00					\$ 1,800,000.00		\$ 2,418,450.00		
08-001	P1C2A3	PROMOCIONAR DE BOLSA DE TRABAJO PARA MEJORAR LA OPORTUNIDADES DE EMPLEO	PORCENTAJE	1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.			\$ 677,250.00	\$ 776,150.00		\$ 60,000.00					\$ 1,513,400.00		
08-001	P1C2A4	PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA , EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS DE MEJORAS ESTRUCTURALES DE ESPACIOS CON IMPACTO Y APOYO SOCIAL VINCULADAS AL FORTALECIMIENTO DEL ENTORNO COMUNITARIO DE LA CIUDAD DE TIJUANA.	PORCENTAJE	TRIMESTRE														\$ -		
				1 RO.	2 DO.	3 RO.	4 TO.													
				25%	25%	25%	25%													

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO

LIC. GRISELDA NETTE CERDAS ECHUZA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA

ING. PEDRO ALEJANDRO MONTEJO PETERSON
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO