

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA DE ELABORACIÓN: 04/08/2025 **NO. PROGRAMA** 35 **FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:** 15/08/2025

I.1 MARCO JURÍDICO

CONSTITUCIÓN POLITICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
ARTÍCULO 1, 21, 115 y 134

CONSTITUCIÓN POLITICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE BAJA CALIFORNIA
ARTÍCULO 3, 76, 82 y 85

LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA
ARTÍCULO 5

LEY DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
ARTÍCULO 6 Y 18

REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA
ARTÍCULO 1 Y 20, FRACCIONES: XXXIV, XII Y XIV

LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
ARTÍCULO 1, 23, 24 Y 42

LEY DE INGRESOS

ARTÍCULO 36

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO

NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO

NO

*Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos
(Habilitar los renglones que sean necesarios)*

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO

NO

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO

NO

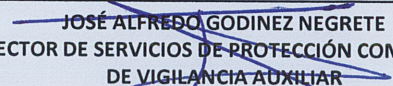
*Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos
(Habilitar los renglones que sean necesarios)*

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO

NO


CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR


JOSÉ ALFREDO GODÍNEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y
DE VIGILANCIA AUXILIAR



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA DE ELABORACIÓN: 04/08/2025 NO. PROGRAMA: 35 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/08/2025

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

En la ciudad de Tijuana, Baja California, siendo las 11:30 horas del día 4 de agosto de 2025, se reunieron en las instalaciones de la Dirección de Servicios de Protección Comercial y de Vigilancia Auxiliar los siguientes funcionarios, con el propósito de elaborar el Programa Operativo (también conocido como Apertura Programática) para el ejercicio fiscal 2026:

C. José Alfredo Godínez Negrete, director

C. Cristal Jaqueline Medina Heredia, Administradora

C. Daniel Medina Rentería, del Área Jurídica

El objetivo de la reunión fue la elaboración del Programa Operativo para el ejercicio fiscal 2026. Este programa establece metas, objetivos y las unidades administrativas responsables de la ejecución de las actividades.

Dicho Programa Operativo está alineado con los siguientes documentos rectores:

Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030

Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027

La agenda se desarrolló de la siguiente manera:

Bienvenida y registro de asistencia.

Aportaciones y discusión de las áreas participantes.

Acuerdos.

Como resultado de las aportaciones, se acordó establecer como objetivo principal la implementación de la Policía de Proximidad Orientada al Servicio de la Ciudadanía.

Para lograrlo, se implementará una estrategia para dotar de recursos al cuerpo policial con el fin de fortalecer su formación preventiva y su orientación al servicio. Esto incluye la prestación de servicios auxiliares de seguridad por parte del personal operativo de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana del Ayuntamiento a instituciones, empresas, comercios y ciudadanos.

No habiendo otro asunto que tratar, se da por concluida la reunión a las 13:00 horas del mismo día. Para constancia, los intervinientes firman la presente al calce y al margen.

CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

JOSÉ ALFREDO GODÍNEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y
DE VIGILANCIA AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA DE ELABORACIÓN: 04/08/2025 **NO. PROGRAMA:** 35 **FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:** 15/08/2025

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Tomar como base la información que incluye el diagnóstico del PMD, al respecto del problema que se plantea y determinar:

A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

La percepción de inseguridad habla sobre la perspectiva y sensación que presenta la población conforme a la incidencia y la forma en que el sector público atiende estas problemáticas, factor que influye a la problemática AUSENCIA DE SERVICIOS AUXILIARES. POR LO CUAL SE REQUIERE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR EN LAS INSTITUCIONES PUBLICAS Y PRIVADAS, ASI COMO A LA CIUDADANIA.

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

A nivel, nacional 68.5% de las mujeres y 56.7% de los hombres consideraron inseguro vivir en su ciudad.
<https://www.inegi.org.mx/programas/ensu/>

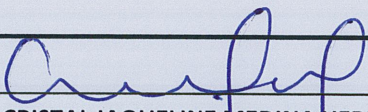
C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

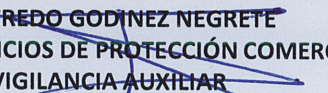
Eje: TIJUANA PACIFICA

Objetivo: 3.2. IMPULSAR LA POLICÍA DE PROXIMIDAD ORIENTADA AL SERVICIO A LA CIUDADANÍA

Estrategia: 3.2.1. Dotar de recursos al cuerpo policial para lograr una policía de proximidad, con formación preventiva y orientada al servicio de la ciudadanía.

Línea de Acción: 3.2.1.6 Mantener e incrementar la presencia policial para la protección comercial. 3.2.1.13. Realizar actividades de proximidad y labor social en todas las delegaciones y casetas de seguridad.


CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR


JOSÉ ALFREDO GODÍNEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y
DE VIGILANCIA AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA DE ELABORACIÓN: 04/08/2025 **NO. PROGRAMA:** 35 **FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:** 15/08/2025

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

La población actual del área metropolitana de Tijuana en 2025 es de 2,333,220, un aumento del 1.57% respecto a 2024

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

La población actual del área metropolitana de Tijuana en 2025 es de 2,333,220, un aumento del 1.57% respecto a 2024

Fuentes: Las proyecciones de población son resultado de la revisión de las Perspectivas de Urbanización Mundial de la ONU, con base en datos de INEGI.

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

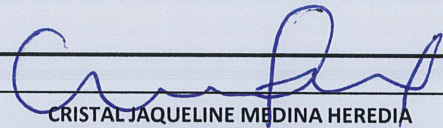
La población actual del área metropolitana de Tijuana en 2025 es de 2,333,220, un aumento del 1.57% respecto a 2024

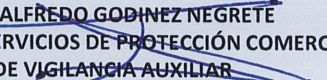
Fuentes: Las proyecciones de población son resultado de la revisión de las Perspectivas de Urbanización Mundial de la ONU, con base en datos de INEGI.

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

La población actual del área metropolitana de Tijuana en 2025 es de 2,333,220, un aumento del 1.57% respecto a 2024

Fuentes: Las proyecciones de población son resultado de la revisión de las Perspectivas de Urbanización Mundial de la ONU, con base en datos de INEGI.


CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR


JOSÉ ALFREDO GODÍNEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y
DE VIGILANCIA AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA DE ELABORACIÓN: 04/08/2025 NO. PROGRAMA: 35 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/08/2025

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):

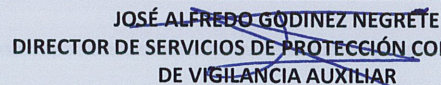
C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

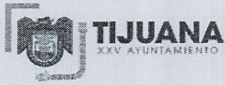
SÍ / NO

NO

Mencionalo(s):


CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR


JOSÉ ALFREDO GODÍNEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y
DE VIGILANCIA AUXILIAR



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NÚMERO DE PROGRAMA: 35

NOMBRE DEL PROGRAMA : SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/08/2025

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
3	TIJUANA PACIFICA	NA	NO APLICA	16	PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SOLIDAS

CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

JOSÉ ALFREDO GODINEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NÚMERO DE PROGRAMA: 35

NOMBRE DEL PROGRAMA : SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

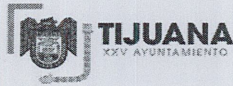
FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/08/2025

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
1.5.2	FORTALECER LA OPERATIVIDAD DE LAS FUERZAS DE SEGURIDAD MEDIANTE LA MEJORA DE SUS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS Y LOGÍSTICAS.	3.1.1.2	SE CUENTA CON UN CONVENIO DE COORDINACIÓN Y COLABORACIÓN EN MATERIA DE SEGURIDAD CIUDADANA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA Y MUNICIPIOS, PARA EL DESARROLLO DEL MODELO DE SEGURIDAD CIUDADANA Y APLICARLO EN LA ENTIDAD.	3.2.1.6	MANTENER E INCREMENTAR LA PRESENCIA POLICIAL PARA LA PROTECCIÓN COMERCIAL.
				3.2.1.13	REALIZAR ACTIVIDADES DE PROXIMIDAD Y LABOR SOCIAL EN TODAS LAS DELEGACIONES Y CASSETAS DE SEGURIDAD.

CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

JOSÉ ALFREDO GODINEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA
AUXILIAR



RESPONSABILIDAD
DE TODOS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NÚMERO DE PROGRAMA:

35

NOMBRE DEL PROGRAMA :

SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

15/08/2025

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
3. TIJUANA PACIFICA	1.2 POLICÍA QUE RESPONDE	1.2.1 DOTAR DE RECURSOS Y CAPACIDAD TÉCNICA A LOS CUERPOS DE SEGURIDAD PARA	3.2.1.6 MANTENER E INCREMENTAR LA PRESENCIA POLICIAL PARA LA PROTECCIÓN COMERCIAL.	C. JOSÉ ALFREDO GODINEZ NEGRETE
			3.2.1.13 REALIZAR ACTIVIDADES DE PROXIMIDAD Y LABOR SOCIAL EN TODAS LAS DELEGACIONES Y CASSETAS DE SEGURIDAD.	

CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

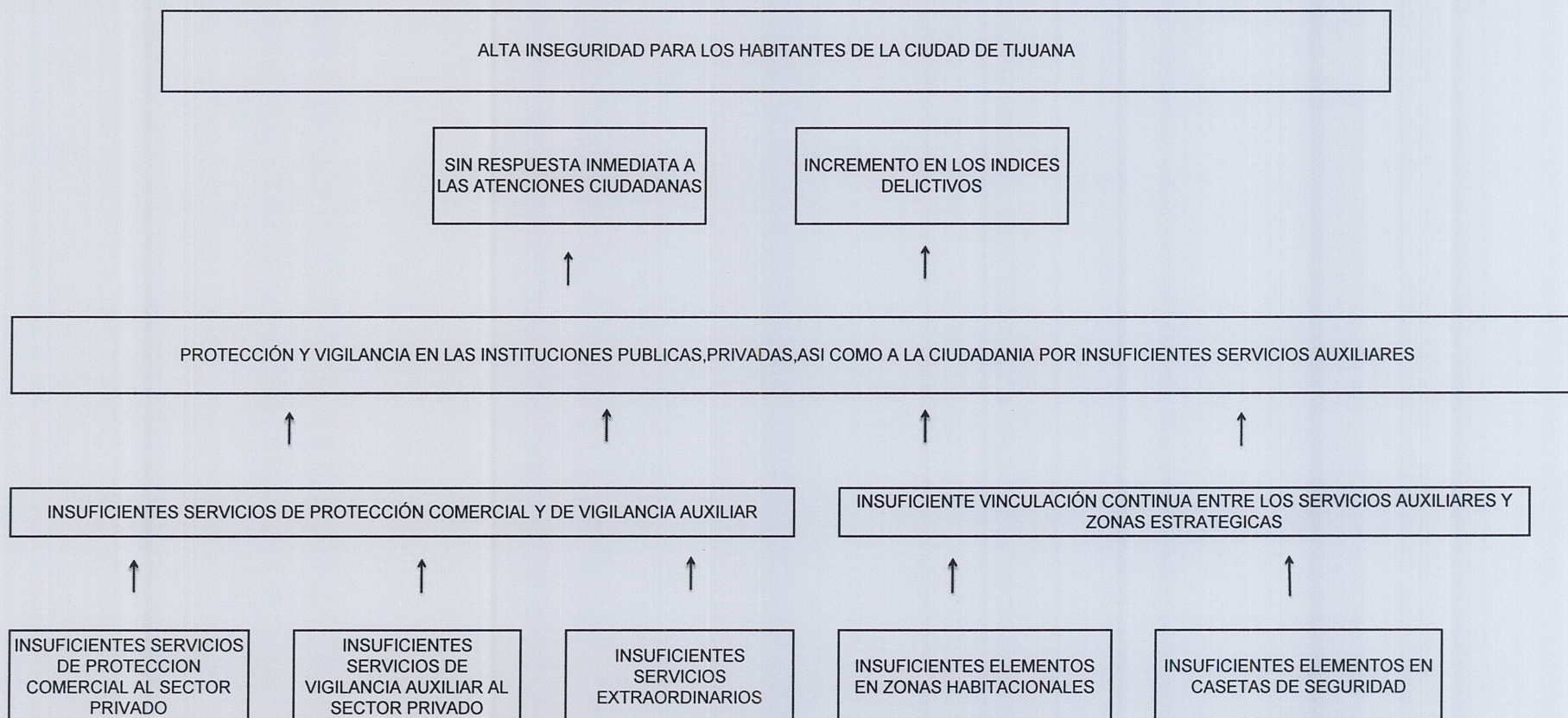
JOSÉ ALFREDO GODINEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE
VIGILANCIA AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIAL: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR
NÚMERO DE PROGRAMA: 35
NOMBRE DEL PROGRAMA : SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/08/2025

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS



CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

JOSÉ ALFREDO GODÍNEZ NEGRETÉ
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

DEPENDENCIA:

DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

NÚMERO DE PROGRAMA:

35

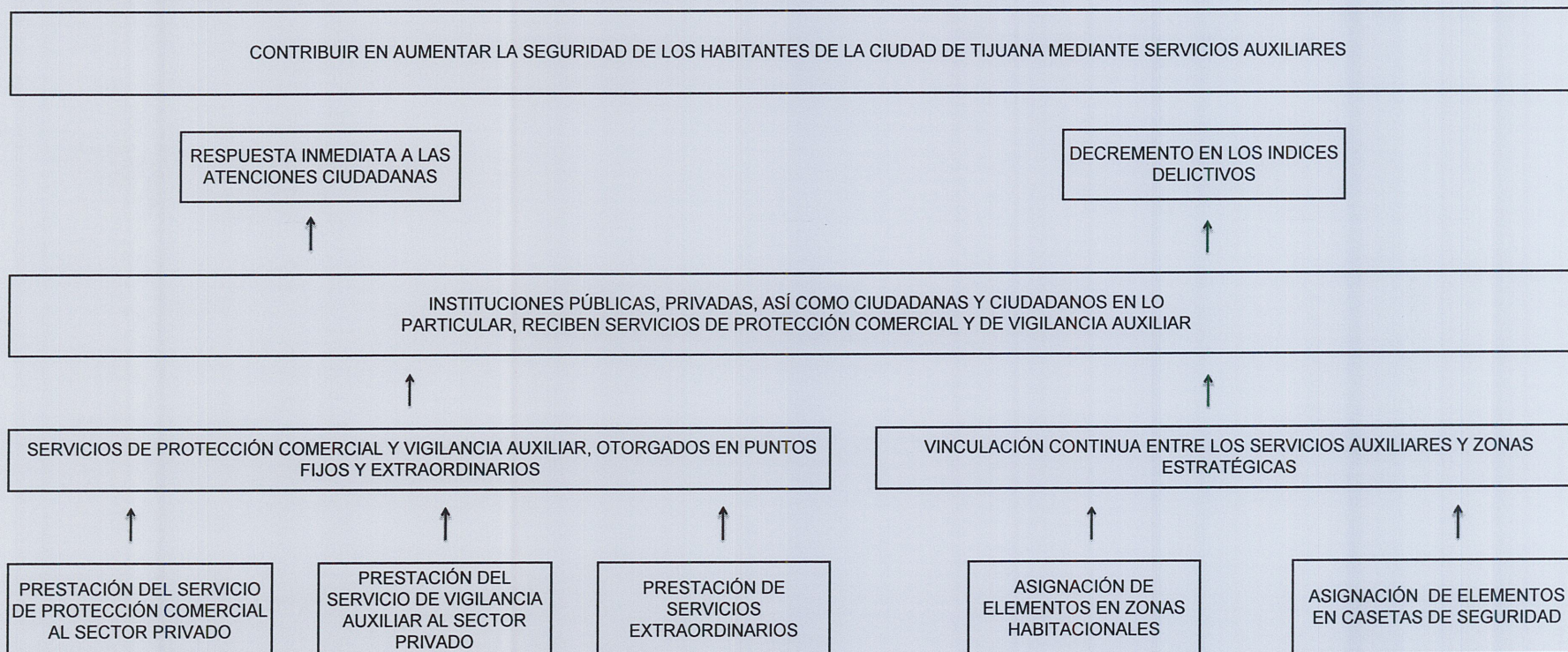
NOMBRE DEL PROGRAMA :

SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

15/08/2025

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

~~JOSE ALFREDO GODINEZ NEGRETE~~
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA
AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR			NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR			NÚMERO DE PROGRAMA: 35			
						60			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA: E		E	DESCRIPCIÓN: Ejemplo : Regulación y supervisión						
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 1.7.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
			1- Gobierno		1.7 ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR		1.7.1 POLICIA		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN						
F	CONTRIBUIR EN AUMENTAR LA SEGURIDAD DE LOS HABITANTES DE LA CIUDAD DE TIJUANA MEDIANTE SERVICIOS AUXILIARES	1	PORCENTAJE DE SERVICIOS AUXILIARES				PORCENTAJE	INFORME DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS AUXILIARES GENERADO POR EL COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.
		2	PSA=(PORCENTAJE DE SERVICIOS REALIZADOS / TOTAL DE SERVICIOS PROGRAMADOS)						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2025		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		100%							
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE SERVICIOS AUXILIARES						
		6	ANUAL						
		7	ESTRATEGICO						
P1	INSTITUCIONES PÚBLICAS, PRIVADAS, ASÍ COMO CIUDADANAS Y CIUDADANOS EN LO PARTICULAR, RECIBEN SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	1	PORCENTAJE DE SERVICIOS DE VIGILANCIA				PORCENTAJE	INFORME POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE VIGILANCIA GENERADA POR EL COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.
		2	PSV=(TOTAL DE SERVICIOS DE VIGILANCIA REALIZADOS/TOTAL DE SERVICIOS DE VIGILANCIA						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2025		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		50.00% 50%							
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE SERVICIOS DE VIGILANCIA						
		6	SEMESTRAL						
		7	ESTRATEGICO						
P1C1	PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR OTORGADOS EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS	1	PORCENTAJE DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR OTORGADOS EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS				PORCENTAJE	INFORME POR LA COMISIÓN DE AGENTES Y GUARDIAS EN LOS SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y VIGILANCIA AUXILIAR EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS, GENERADA POR LA SUBDIRECCIÓN OPERATIVA DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.
		2	PPCVAAPFE=(TOTAL DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR BRINDADOS EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS/TOTAL DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR PROGRAMADOS EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2025		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		25% 25% 25% 25%							
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR BRINDADOS EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTION						
P1C1A1	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN COMERCIAL AL SECTOR PRIVADO	1	PORCENTAJE DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN COMERCIAL AL SECTOR PRIVADO				PORCENTAJE	INFORME POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL GENERADA POR EL COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS
		2	PPSPCSP=(TOTAL DE SERVICIOS AL SECTOR PRIVADO SOLICITADOS/TOTAL DE SERVICIOS DEL SECTOR PRIVADO OTORGADOS)						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2025		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		25% 25% 25% 25%							
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN COMERCIAL AL SECTOR PRIVADO						
		6	TRIMESTRAL						

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR		NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR		NÚMERO DE PROGRAMA: 35		
				60		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA: E		E		DESCRIPCIÓN: Ejemplo : Regulación y supervisión		
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 1,7,1				
		NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
		1- Gobierno		1,7 ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR		
				No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
				1,7,1 POLICIA		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
		1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN			SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		7	GESTION		AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.	
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICACIA			
		10	3.2.1.6			
P1C1A2	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA AUXILIAR AL SECTOR PRIVADO	1	PORCENTAJE DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA AUXILIAR AL SECTOR PRIVADO	PORCENTAJE	INFORME POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE VIGILANCIA AUXILIAR GENERADA POR EL COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.
		2	PPSVASP=(TOTAL DE SERVICIO DE VIGILANCIA AUXILIAR AL SECTOR PRIVADO SOLICITADO / TOTAL DE SERVICIO DE VIGILANCIA AUXILIAR AL SECTOR PRIVADO)			
		3	AÑO BASE VALOR			
			2025 100%			
		4	TRIMESTRE			
			PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO			
			25% 25% 25% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA AUXILIAR AL SECTOR			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICACIA			
		10	3.2.1.6			
P1C1A3	PRESTACIÓN DE SERVICIOS EXTRAORDINARIOS	1	PORCENTAJE DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS EXTRAORDINARIOS	PORCENTAJE	INFORME POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS EXTRAORDINARIOS, GENERADA POR EL COORDINADOR ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.
		2	PPSE=(TOTAL DE SERVICIOS EXTRAORDINARIOS SOLICITADOS / TOTAL DE SERVICIOS)			
		3	AÑO BASE VALOR			
			2025 100%			
		4	TRIMESTRE			
			PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO			
			25% 25% 25% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS EXTRAORDINARIOS			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICACIA			
		10	3.2.1.6			
P1C2	VINCULACIÓN CONTINUA ENTRE LOS SERVICIOS AUXILIARES Y ZONAS ESTRATEGICAS	1	PORCENTAJE DE SERVICIOS AUXILIARES EN ZONAS ESTRATEGICAS	PORCENTAJE	INFORME POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS ATENDIDOS EN ZONAS ESTRATEGICAS, GENERADA POR LA SUBDIRECCIÓN OPERATIVA DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.
		2	PSAZE=(TOTAL DE SERVICIOS REALIZADOS / TOTAL DE SERVICIOS PROGRAMADOS)			
		3	AÑO BASE VALOR			
			2025 100%			
		4	TRIMESTRE			
			PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO			
			25% 25% 25.00% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE SERVICIOS AUXILIARES EN ZONAS ESTRATEGICAS			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICACIA			
		1	PORCENTAJE DE ELEMENTOS EN ZONAS HABITACIONALES			

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR		NOMBRE DEL PROGRAMA: SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR		NÚMERO DE PROGRAMA: 35					
				60					
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA: E	E	DESCRIPCIÓN: Ejemplo : Regulación y supervisión							
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:	No. 1.7.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :				
		1- Gobierno		1.7 ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	1.7.1 POLICIA				
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS			
		1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN							
P1C2A1	ASIGNACIÓN DE ELEMENTOS EN ZONAS HABITACIONALES	2	PEZH=TOTAL DE ELEMENTOS PROGRAMADOS EN ZONAS HABITACIONALES/TOTAL DE ELEMENTOS ASIGNADOS EN ZONAS HABITACIONALES)			PORCENTAJE	INFORME POR LA PRESTACIÓN DE ELEMENTOS EN ZONAS HABITACIONALES, GENERADA POR LA SUBDIRECCIÓN OPERATIVA DE LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.	
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2025		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE SERVICIOS EN ZONAS HABITACIONALES						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
		8	ASCENDENTE						
9	EFICACIA								
	3.2.1.13								
P1C2A2	ASIGNACIÓN DE ELEMENTOS EN CASETAS DE SEGURIDAD	1	PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN DE ELEMENTOS EN CASETAS DE SEGURIDAD			PORCENTAJE	INFORME POR LA ASIGNACIÓN DE ELEMENTOS EN CASETAS DE SEGURIDAD, GENERADA POR LA SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	LA DIRECCIÓN AL FORMAR PARTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL, LLEVA A CABO SUS FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES OPERATIVAS QUE MARCA LA LEY Y ADemás TODAS AQUELLAS ACTIVIDADES QUE POR URGENCIA, CONTINGENCIA, DESASTRES, VIOLENCIA O RIESGO INMINENTE DEL ORDEN Y LA PAZ PÚBLICA REQUIERAN AL PERSONAL OPERATIVO DE LOS SERVICIOS AUXILIARES PARA SU INTERVENCIÓN.	
		2	PAECS=(TOTAL DE ELEMENTOS PROGRAMADOS EN CASETAS DE SEGURIDAD / NÚMERO DE ELEMENTOS ASIGNADOS A CASETAS						
		3	AÑO BASE		VALOR				
			2025		100%				
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE ELEMENTOS EN CASETAS DE SEGURIDAD						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
8	ASCENDENTE								
9	EFICACIA								
	3.2.1.13								

CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

JOSÉ ALFREDO GODINEZ NEGRET
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TUCUMAN
IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
EJERCICIO FISCAL 2026

EJES

P N D (número y descripción): 1. GOBERNANZA CON JUSTICIA Y PARTICIPACION CIUDADANA
P E D (número y descripción): 7.3 SEGURIDAD CIUDADANA Y JUSTICIA
P M D (número y descripción): 3. TUCUMAN PACIFICA

DEPENDENCIA:		DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR		DESAGREGACIÓN POR GENERO:		HOMBRES :	MUJERES:	DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO:									
NOMBRE DEL PROGRAMA:		SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR		DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:		983,783	968,740	ASOCIACIONES CIVILES, PERSONAS FISICAS Y MORALES, ASI COMO LOS CIUDADANOS EN PARTICULAR QUE HABITAN EN LA CIUDAD DE TUCUMAN, B.C. QUE PUEDAN CUMPLIR CON LOS REQUISITOS PARA LA CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR.									
No. PROGRAMA:		35				0-14 AÑOS	15-44 AÑOS	ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTO									
						228,829	479,689										
						45-64 AÑOS	65 O MAS										
						198,648	58,419										
						10,000	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000	70,000	80,000	90,000			
RAMO / UNIDAD (ES) EJECUTORA (S)	NIVEL	FIN,PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (ES) (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA 2026	PRESUPUESTO POR COMPONENTE	SERVICIOS PERSONALES	MATERIALES Y SUMINISTROS	SERVICIOS GENERALES	TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	INVERSIÓN PÚBLICA	INVERSIÓN FINANCIERA	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL		
05 / 017, 018, 019	F	CONTRIBUIR EN AUMENTAR LA SEGURIDAD DE LOS HABITANTES DE LA CIUDAD DE TUCUMAN MEDIANTE SERVICIOS AUXILIARES	Porcentaje de informe de servicios	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25	\$227,246,750.04	\$ 183,325,875.39	\$ 26,023,593.65	\$ 17,847,281.00		\$ 50,000.00					\$ 227,246,750		
05 / 017, 018, 019	P	INSTITUCIONES PÚBLICAS, PRIVADAS, ASÍ COMO CIUDADANOS Y CIUDADANAS EN LO PARTICULAR, RECIBEN SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR	Porcentaje de informe de servicios atendidos	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 50 50 50 50	\$227,246,750.04												
05 / 017, 018 y 019	P1C1	PROTECCIÓN COMERCIAL Y VIGILANCIA AUXILIAR, OTORGADOS EN PUNTOS FIJOS Y EXTRAORDINARIOS	Porcentaje de informe de servicios de puntos fijos y extraordinarios	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25	\$130,050,000.00	\$ 100,000,000.00	\$ 20,000,000.00	\$ 10,000,000.00	\$ -	\$ 50,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -			
05 / 017, 019	P1C1A1	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN COMERCIAL AL SECTOR PRIVADO	Porcentaje de informe de servicios de protección comercial	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25		\$ 50,000,000.00	\$ 10,000,000.00	\$ 6,000,000.00		\$ 50,000.00					\$ 66,050,000		
05 / 018	P1C1A2	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA AUXILIAR AL SECTOR PRIVADO	Porcentaje de informe de servicios de vigilancia auxiliar	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25		\$ 25,000,000.00	\$ 5,000,000.00	\$ 2,000,000.00							\$ 32,000,000		
05 / 017, 018, 019	P1C1A3	PRESTACIÓN DE SERVICIOS EXTRAORDINARIOS	Porcentaje de informe de servicios extraordinarios	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25		\$ 25,000,000.00	\$ 5,000,000.00	\$ 2,000,000.00							\$ 32,000,000		
05 / 018, 019	P1C2	VINCULACIÓN CONTINUA ENTRE LOS SERVICIOS AUXILIARES Y ZONAS ESTRATÉGICAS	Porcentaje de informe de servicios atendidos	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25	\$97,196,750.04	\$ 83,325,875.39	\$ 6,023,593.65	\$ 7,847,281.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -			
05 / 019	P1C2A1	ASIGNACIÓN DE ELEMENTOS EN ZONAS HABITACIONALES	Porcentaje de informe de elementos asignados	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25		\$ 30,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00							\$ 36,000,000		
05 / 019	P1C2A2	ASIGNACIÓN DE ELEMENTOS EN CASITAS DE SEGURIDAD	Porcentaje de informe de elementos asignados en Casetas de Seguridad	TRIMESTRE 1 RO. 2 DO. 3 RO. 4 TO. 25 25 25 25		\$ 53,325,875.39	\$ 3,023,593.65	\$ 4,847,281.00							\$ 61,196,750		

CRISTAL JAQUELINE MEDINA HEREDIA
ADMINISTRADOR

JOSÉ ALFREDO GODINEZ NEGRETE
DIRECTOR DE SERVICIOS DE PROTECCIÓN COMERCIAL Y DE VIGILANCIA AUXILIAR