

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS

NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

FECHA DE ELABORACIÓN: 01 DE AGOSTO 2025

NO. PROGRAMA: 031

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

31 DE AGOSTO 2026

I.1 MARCO JURÍDICO

CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.

LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA.

LEY DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL.

REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.

REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.

REGLAMENTO INTERNO DE LA DIRECCIÓN DE BOMBEROS, TIJUANA BAJA CALIFORNIA.

REGLAMENTO PARA LA PREVENCIÓN, CONTROL DE LOS INCENDIOS Y SINIESTROS PARA LA SEGURIDAD CIVIL EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.

CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA 2025.

CRITERIOS GENERALES PRESUPUESTARIOS PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL EJERCICIO FISCAL 2025.

NORMA TÉCNICA NO. A01 "COMPRAS DIRECTAS POR MEDIO DEL FONDO FIJO DE CAJA"

NORMA TÉCNICA NO. A10 " CONTROL DE VALES DE GASTOS A COMPROBAR"

NORMA TÉCNICA NO. A16 " MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE VEHÍCULOS, MAQUINARIAS Y EQUIPO"

NORMA TÉCNICA NO. A18 " QUE REGULA LAS COMISIONES OFICIALES, VIÁTICOS, HOSPEDAJE Y DEMÁS GASTOS DERIVADOS DE LOS MISMOS"

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / NO

NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO

NO

*Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos
(Habilitar los renglones que sean necesarios)*

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO

NO

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO

NO

*Si su respuesta es Sí, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos
(Habilitar los renglones que sean necesarios)*

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / NO

NO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
**I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026**

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS

NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

FECHA DE ELABORACIÓN: 01 DE AGOSTO 2025

NO. PROGRAMA: 031

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

31 DE AGOSTO 2026

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA


El día 01 de Agosto del presente año, siendo las 10:00 horas, se reunieron en las oficinas de la Dirección de Bomberos ubicadas en Avenida Aldrete y Avenida Madero No. 8298, Zona Centro de esta Ciudad de Tijuana Baja California, los CC. Lic. Rafael Carrillo Venegas, Director de Bomberos Tijuana, Lic. Pedro Perfecto Lugo, Subdirector Operativo y el Lic. Fernando Jesús Escamilla Piczan en su caracter de Subdirector Administrativo, con la finalidad de iniciar la elaboracion del Proyecto de Presupuestos de Egresos correspondiente al Ejercicio 2026 para la Dirección y las Subdirecciones que integran esta Dependencia, los puntos a tratar fueron:

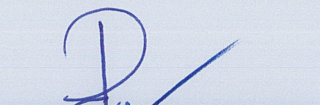
I.- Evaluación del comportamiento de las metas, acciones y logros del programa operativo 2025, analizando resultados y porcentaje de cumplimiento, esto con el respaldo de los informes de gestion de cada actividad reportada.

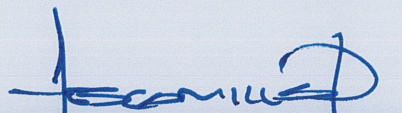
II.- Estudio del Programa Presupuestario del actual ejercicio, analizando los remanentes disponibles en cada partida presupuestal, esto con el fin de establecer la prioridad del cumplimiento de las metas, considerando estos puntos de refrencia para la elaboración del proyecto de presupuesto 2026.

III.- Determinacion de metas y pasos a seguir para la elaboración de la fase I. Proyecto de Apertura Programática, lo que da inicio a el cumplimiento de elaboracion de Apertura Programática del Programa Operativo Anual del ejercicio 2026 derivando con ello la Fase II. Presupuestal en la cual realizaremos el proyecto de gastos para el próximo ejercicio.


No habiendo otro asunto a considerar y atendiendo los hechos descritos se da por concluida la presente Acta para que surta todos los efectos legales que sean inherentes y se realice el trámite correspondiente, firmando al calce los que interviene por voluntad propia en la elaboración de la misma, siendo las 11:40 del día 01 de Agosto del 2025.


LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

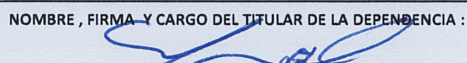

CAPITÁN PEDRO PERFECTO LUGO
SUBDIRECTOR OPERATIVO


LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:


LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:


LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS

NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

FECHA DE ELABORACIÓN: 01 DE AGOSTO 2025

NO. PROGRAMA: 031

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 31 DE AGOSTO 2026

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

La Ciudad de Tijuana tiene una extensión territorial de 1,239.49 km² de la superficie del País y cuenta con una población de 1,922,523 habitantes. Su desarrollo urbano se encuentra sobre un terreno que fuera un río, razón que la hace más proclive a riesgos por fenómenos naturales y antropogénicos, entre los cuales destacan los telúricos, inundaciones, incendios, cambios climatológicos y otro tipo de emergencias de fuerte impacto social, aunado a esto el crecimiento que ha registrado la población en las últimas décadas situación que se suma a esta gran gama de riesgos.

Adicionalmente, la Ciudad está enclavada entre cerros, cañones, barrancas y arroyos así como una notoria existencia de una planicie de costa que se va reduciendo ante una serie de cañones y lomas combinado con un sistema obsoleto de drenaje y las inadecuadas prácticas de la población con el mal manejo de residuos son factores que facilitan los siniestros. Ante dichas circunstancias y con la finalidad de generar una estrategia coordinada para la atención de riesgos y emergencias provocados por factores naturales y antropogénicos, se sitúa a la Ciudad como una Entidad altamente poblada que convive en un espacio reducido y está expuesta mayormente a situaciones de riesgo y de emergencia.

Aunado a lo anterior, la nula cultura de prevención en la población y la falta de equipamiento para la efectiva respuesta a los diversos llamados de emergencia que se suscitan en la Entidad, genera un déficit en la atención de los mismos, poniendo así, en riesgo a las y los Ciudadanos de Tijuana, por lo que consideramos de suma importancia proporcionar al H. Cuerpo de Bomberos las herramientas especializadas, uniformes y equipos necesarios, pero sobre todo apropiados para estar en posibilidades de atender en el menor tiempo posible las llamadas de emergencia para la salvaguarda de vidas y pérdidas materiales. La necesidad a satisfacer es crear una cultura de prevención en todas y todos los Ciudadanos derivando con ello que la población no se vuelva atípica ante una emergencia. Por lo anterior, con el presente programa se proveerá a la Dirección de Bomberos los insumos y servicios necesarios para el buen funcionamiento tanto administrativo como operativo para mejorar el desempeño de sus funciones, tanto administrativo como operativo derivando con ello el mejoramiento de la prestación del servicio a la Ciudadanía de Tijuana. Con los recursos municipales se trata de dar solución al problema de insuficiencia de presupuesto para cubrir las necesidades urgentes que se requieren para prestar un mejor servicio, destinando dicho recurso a cubrir las necesidades a satisfacer, mejorando el desempeño de las funciones lo que se deriva en mejoramiento en tiempos de respuesta.

Para el Ejercicio correspondiente al periodo 2025, la Dirección de Bomberos cuenta con **514 elementos operativos** para brindar atención a la Ciudadanía que se encuentre en alguna situación de emergencia, número integrado por **471 hombres** y **43 mujeres** adscritas a la Corporación.

Fuente: Dirección de Bomberos Tijuana (Departamento de Recursos Humanos)

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

En la Ciudad de Tijuana, la atención a reportes de emergencias invariablemente del sexo denominativo debe ser equitativa, 7 de cada 10 eventos correspondientes a incendios y accidentes que suceden se derivan de la falta de cultura de prevención y cuidado.

Los reportes de emergencias atendidas (incluida toda la población HOMBRES Y MUJERES) por la Dirección de Bomberos se enlistan así:

Reporte de Incendios atendidos	7,764
Auxilio en emergencias médicas	3,398
Fugas de gas atendidas	1,424
Atenciones en accidentes viales	1,466
Siniestros atendidos	620
Empresas de riesgo inspeccionadas	32,510

Fuente: Tijuana Cómo estamos? 2024 Instituto metropolitano de planeación Tijuana (IMPLAN)

C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

El programa presupuestario de Bomberos Tijuana, dentro del Plan Municipal de Desarrollo por el periodo comprendido del 2025-2027

forma parte del **Eje No. 3** denominado de Tijuana Pacífica, teniendo como objetivo (3.2) impulsar la policía de proximidad orientada al servicio de la Ciudadanía y como estrategia (3.2.1) dotar de recursos para fomentar la proximidad con formación preventiva y orientada al servicio de la Ciudadanía, considerando como líneas de acción, (3.2.1.2) Mejorar los tiempos de respuesta ante emergencias, (3.2.1.14) Salvaguardar a la población, sus bienes y el entorno ante desastres naturales o humanos y (3.2.1.1) Gestionar recursos para fortalecer los programas en materia de Seguridad Pública y Protección Ciudadana.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

L.C. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

L.C. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS

NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

FECHA DE ELABORACIÓN: 01 DE AGOSTO 2025 **NO. PROGRAMA:** 031 **FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:** 31 DE AGOSTO 2026

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

Brindar atención a todas las y los Ciudadanos, que habitan en el Municipio de Tijuana, que soliciten ayuda o presencia policial, en el ámbito de su competencia, incluyendo llamadas a la línea de emergencia 911, reportes de atención, incendios, accidentes viales, fugas de gas, personas atrapadas, incidentes con materiales peligrosos, rescate acuático, prevenciones, búsquedas de personas extraviadas en playas de la Entidad, empresas en riesgo, emergencias médicas, inundaciones entre otras.

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

Total población potencial: 1,922,523 habitantes (**100.00%**) de la Población de Tijuana, distribuida en las Distintas Delegaciones.

Segregación por género: 953,783 habitantes mujeres (**49.61%**) y 968,740 habitantes hombres (**50.39%**).

Fuente: Censo poblacional de INEGI 2010 y 2020 y la encuesta inter censal 2015, Publicada en iniciativa del Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana

Rango	Mujeres	Hombres	Total
0 - 14 años	221,318	229,829	451,147
15- 45 años	480,689	490,240	970,929
45 - 64 años	193,299	199,648	392,947
65 y más años	58,477	49,023	107,500
TOTAL	953,783	968,740	1,922,523

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

Brindar atención a todo Ciudadano y Ciudadana que habita en el Municipio de Tijuana, que solicite ayuda o presencia policial, en el ámbito de su competencia, incluyendo llamadas a la línea de emergencia 911, reporte de atención, incendios, choques, inundaciones, fugas de gas, personas atrapadas, incidentes con materiales peligrosos, rescate acuático, prevenciones, búsquedas de personas extraviadas en playas de la Entidad entre otras.

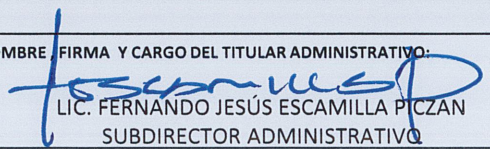
D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

Total población potencial: 1,922,523 habitantes (**100.00%**)

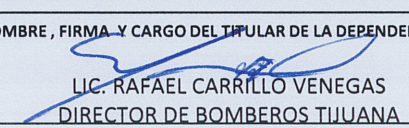
Segregación por género: 953,783 habitantes mujeres (**49.61%**) y 968,740 habitantes hombres (**50.39%**).

Fuente: Censo poblacional de INEGI 2010 y 2020 y la encuesta inter censal 2015, Publicada en iniciativa del Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:


LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:


LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS

NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

FECHA DE ELABORACIÓN: 01 DE AGOSTO 2025

NO. PROGRAMA: 031

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 31 DE AGOSTO DE 2026

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

SI

Mencionalo(s):

La Dirección de Bomberos se vincula a través de:

Institucional / Municipal:

19.- Protección Civil

21.- Conducción de Políticas Públicas

28.- Fortamun

29.- Seguridad

Programa de Seguridad Ciudadana del Municipio de Tijuana "Tijuana Segura" 2025-2027

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

SI

Mencionalo(s):

A través del Plan Nacional de Desarrollo 2024-2030 con el fin de fortalecer la gestión integral de riesgos.

Asimismo, con el Programa Presupuestario Federal:

36N001

Ramo: Seguridad y Protección Ciudadana

Unidad Responsable: Coordinación Nacional de Protección Civil

Programa Presupuestario Federal: Coordinación del Sistema Nacional de Protección Civil

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

SI

Mencionalo(s):

A través de la Secretaría de Hacienda de Gobierno del Estado de Baja California:

Programa Estatal Presupuestario

PP013

Programa de Capacitación y difusión en materia de protección civil y gestión integral de riesgos de desastre.

L.P. 3.9.1 Protección Civil y Gestión Integral de Riesgo.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: DIRECCION DE BOMBEROS
NÚMERO DE PROGRAMA: 031
NOMBRE DEL PROGRAMA : BOMBEROS

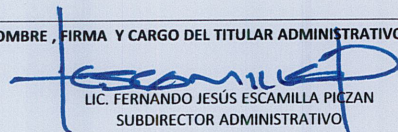
FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 31 DE AGOSTO DE 2026

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

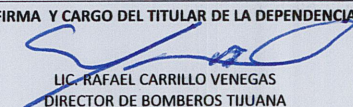
ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

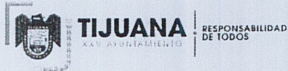
PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
3	TIJUANA PACÍFICA	N/A	N/A	16	PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
3	TIJUANA PACÍFICA	N/A	N/A	11	CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
3	TIJUANA PACÍFICA	N/A	N/A	16	PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:


LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:


LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

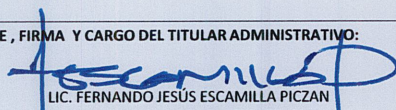
DEPENDENCIA: DIRECCION DE BOMBEROS
NÚMERO DE PROGRAMA: 031
NOMBRE DEL PROGRAMA : BOMBEROS

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 31 DE AGOSTO DE 2026


I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
1.4.1	OPTIMIZAR LA DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS, MEDIANTE UNA POLITICA DE GASTO EFICIENTE EQUITATIVA Y SUSTENTABLE ASEGURANDO QUEEL PRESUPUESTO SE EJECUTE CON EFICACIA PARA MEJORAR EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN.	3.9.1.1.	LA ENTIDAD CUENTA CON PROTOCOLOS DE MONITOREO Y ÁNALISIS DE RIESGOS DE FENÓMENOS PERTURBADORES PARA DAR RESPUESTA Y SALVAGUARDAR A LA CIUDADANÍA	3.2.1.2	MEJORAR LOS TIEMPOS DE RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS
1.4.2	MANTENER LA AUSTERIDAD REPUBLICANA EN EL SECTOR PÚBLICO, GARANTIZANDO LA EFICIENCIA SIN AFECTAR LA CALIDAD NI LA SEGURIDAD EN LOS SERVICIOS	3.9.1.1.	LA ENTIDAD CUENTA CON PROTOCOLOS DE MONITOREO Y ÁNALISIS DE RIESGOS DE FENÓMENOS PERTURBADORES PARA DAR RESPUESTA Y SALVAGUARDAR A LA CIUDADANÍA	3.2.1.14	SALVAGUARDAR A LA POBLACIÓN, SUS BIENES Y EL ENTORNO ANTE DESASTRES NATURALES O HUMANOS
1.4.1	OPTIMIZAR LA DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS, MEDIANTE UNA POLITICA DE GASTO EFICIENTE EQUITATIVA Y SUSTENTABLE ASEGURANDO QUEEL PRESUPUESTO SE EJECUTE CON EFICACIA PARA MEJORAR EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN.	3.9.1.1.	LA ENTIDAD CUENTA CON PROTOCOLOS DE MONITOREO Y ÁNALISIS DE RIESGOS DE FENÓMENOS PERTURBADORES PARA DAR RESPUESTA Y SALVAGUARDAR A LA CIUDADANÍA	3.2.1.1.	GESTIONAR RECURSOS PARA FORTALECER LOS PROGRAMAS EN MATERIA DE SEGURIDAD PÚBLICA Y PROTECCIÓN CIUDADANA

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

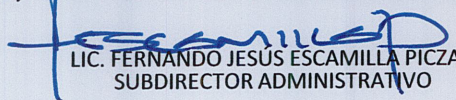

LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

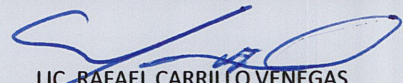

LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

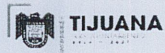
I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA					
EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEAS DE ACCIÓN		NOMBRE DEL RESPONSABLE
3.- TIJUANA PACÍFICA	3.2 IMPULSAR LA POLICIA DE PROXIMIDAD ORIENTADA AL SERVICIO A LA CIUDADANÍA	3.2.1 DOTAR DE RECURSOS AL CUERPO POLICIAL PARA LOGRAR UNA POLICÍA DE PROXIMIDAD, CON FORMACIÓN PREVENTIVA Y ORIENTADA AL SERVICIO DE LA CIUDADANÍA	3.2.1.2	MEJORAR LOS TIEMPOS DE RESPUESTA ANTES EMERGENCIAS	LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
			3.2.1.14	SALVAGUARDAR A LA POBLACIÓN, SUS BIENES Y EL ENTORNO ANTE DESASTRES NATURALES O HUMANOS	
			3.2.1.1	GESTIONAR RECURSOS PARA FORTALECER LOS PROGRAMAS EN MATERIA DE SEGURIDAD PÚBLICA Y PROTECCIÓN CIUDADANA	

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:


LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:


LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

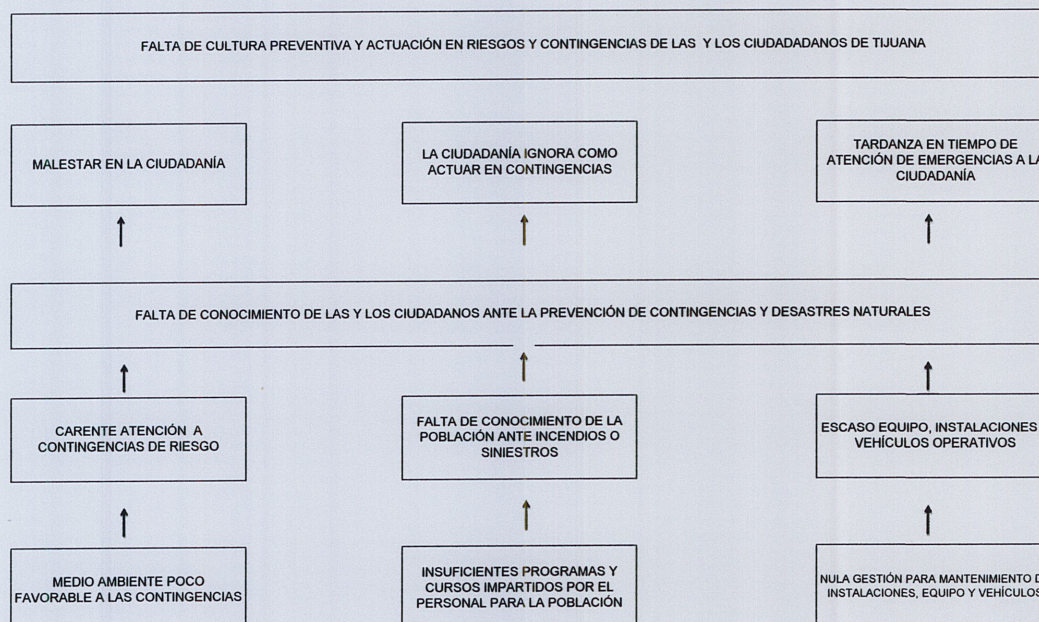


DEPENDENCIA EJECUTORA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS
NÚMERO DE PROGRAMA: 031
NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

FECHA PARA ACTUALIZACIÓN : 31 DE AGOSTO DE 2026

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS



NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

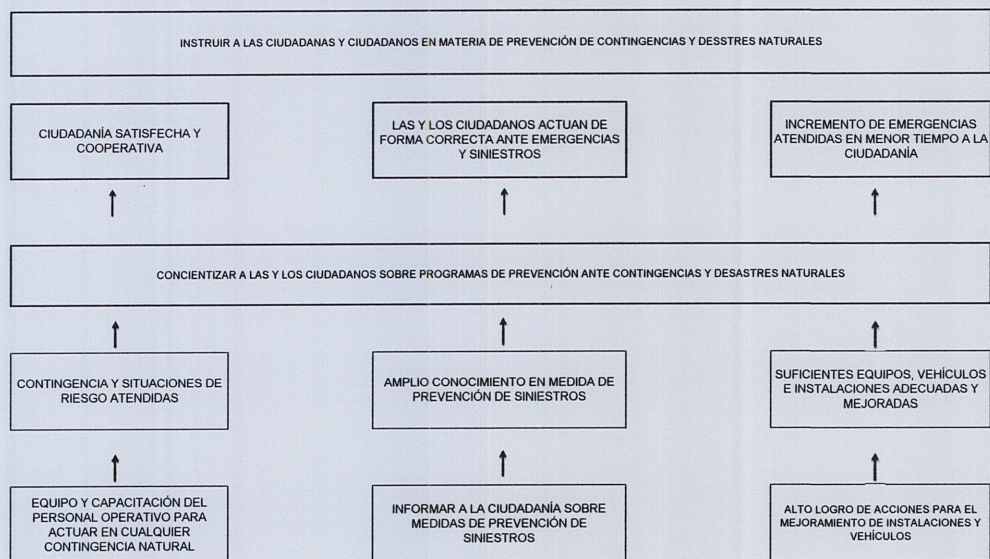
NOMBRE , FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

DEPENDENCIA EJECUTORA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS
NÚMERO DE PROGRAMA: 031
NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 31 DE AGOSTO DE 2026

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:			NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:		
DIRECCIÓN DE BOMBEROS			BOMBEROS				31		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		P	DESCRIPCIÓN: Atención a Desastres por Eventos Naturales						
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		1.7.2	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
			Ejemplo: 1- Gobierno		1.7 ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD INTERIOR		1.7.2. PROTECCIÓN CIVIL		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CALCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN							
F	CONTRIBUIR A MEJORAR LA PREVENCIÓN DE INCIDENCIAS MEDIANTE PROGRAMAS DE REACCIÓN ANTE SINIESTROS Y CONTINGENCIAS NATURALES	1	PORCENTAJE DE CONOCIMIENTO DE LA CIUDADANÍA EN SITUACIONES DE RIESGOS				PORCENTAJE	ESTADISTICA/CANTIDAD DE SERVICIOS ATENDIDOS SEGÚN REPORTE EMITIDO POR EL CENTRO DE CONTROL Y MANDO C4	EL AUMENTO DE CONOCIMIENTO EN MATERIA DE PREVENCIÓN CONTRIBUYE A MEJORAR LA ATENCIÓN ANTE SINIESTROS Y CONTINGENCIAS
		2	$(X/Y) * 100$ (SERVICIOS ATENDIDOS/SERVICIOS SOLICITADOS) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2021		95%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		0% 0% 0% 95%							
		5	REPRESENTA LA TOTALIDAD DE SERVICIOS ATENDIDOS EN COMPARACIÓN DE LOS SERVICIOS SOLICITADOS						
		6	ANUAL						
		7	ESTRATÉGICO						
P	LAS Y LOS CIUDADANOS CONOCEN LOS PROGRAMAS DE PREVENCIÓN, ATENCIÓN EN RIESGOS Y CONTINGENCIAS NATURALES	1	PORCENTAJE DE PREVENCIÓN EN ATENCIÓN DE RIESGOS Y CONTINGENCIAS				PORCENTAJE	ESTADISTICA/CANTIDAD DE JORNADAS ATENDIDAS SEGÚN REPORTE EMITIDO POR LA DIRECCIÓN GENERAL DE BOMBEROS	LOS PROGRAMAS SE ESTRUCTURAN PARA PROPORCIONAR HERRAMIENTAS NECESARIAS PARA ATENCIÓN A SINIESTROS
		2	$(X/Y) * 100$ (SITUACIONES DE RIESGO ATENDIDAS/ SITUACIONES DE RIESGO REPORTADAS) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2021		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		0% 50% 0% 50%							
		5	REPRESENTA LA TOTALIDAD DE LAS MEJORAS REALIZADAS EN COMPARACIÓN CON LAS PROGRAMADAS						
		6	SEMESTRAL						
		7	ESTRATÉGICO						
C1	ATENCIÓN A INCIDENCIAS Y SITUACIONES DE RIESGOS LOGRADOS	1	PORCENTAJE DE ATENCIÓN DE SINIESTROS				PORCENTAJE	ESTADISTICA/REPORTE DE INCIDENCIAS EMITIDO POR EL CENTRO DE CONTROL Y MANDO C4	LAS CIUDADANAS Y LOS CIUDADANOS DE TIJUANA REPORTAN DE MANERA OPORTUNA Y ADECUADA LAS SITUACIONES DE RIESGO
		2	$(X/Y) * 100$ (SINIESTROS ATENDIDOS / SINIESTROS SOLICITADOS) * 100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2021		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		25% 25% 25% 25%							
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CONTINGENCIAS Y SITUACIONES DE RIESGOS ATENDIDAS						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						
C1A1	APLICACIÓN DE PROTOCOLOS PARA ACTUAR EN EL MENOR TIEMPO DE RESPUESTA ANTE INCIDENCIAS Y SITUACIONES DE RIESGOS	1	PORCENTAJE DE ATENCIÓN DE SERVICIOS SOLICITADOS				PORCENTAJE	ESTADISTICA/REPORTE DE INCIDENCIAS Y RELEVANCIAS EMITIDO POR EL CENTRO DE CONTROL Y MANDO C4	RESPUESTA INMEDIATA A SITUACIONES DE RIESGO E INCIDENCIAS
		2	$(X/Y) * 100$ (SERVICIOS ATENDIDOS/ SERVICIOS SOLICITADOS)*100						
		3	AÑO BASE		VALOR				
		2021		100%					
		TRIMESTRE							
		4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO			
		25% 25% 25% 25%							
		5	REPRESENTA EL TOTAL DE SERVICIOS ATENDIDOS EN COMPARACIÓN DE LOS SERVICIOS SOLICITADOS						
		6	TRIMESTRAL						
		7	GESTIÓN						

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:					
DIRECCIÓN DE BOMBEROS		BOMBEROS				31					
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		P		DESCRIPCIÓN: Atención a Desastres por Eventos Naturales							
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		1.7.2		NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :				NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	
				Ejemplo: 1- Gobierno				1.7 ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD INTERIOR		1.7.2. PROTECCIÓN CIVIL	
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS		
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN								
C2	AUMENTO DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS AL PERSONAL OPERATIVO PARA HACER FRENTE A INCIDENTES		1	PORCENTAJE DE LOGROS EN CAPACITACION DE PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y SINIESTROS				PORCENTAJE	ESTADISTICO/ CONVOCATORIAS Y OFICIOS DE ASIGNACIÓN EMITIDOS POR EL CENTRO INTEGRAL DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO DE BOMBEROS (CICAB)	DISPONIBILIDAD DE CAPACITACIONES OFRECIDAS AL PERSONAL OPERATIVO PARA ATENCION DE INCIDENTES	
			2	(X/Y) *100 (PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN DE INCENDIOS APLICADOS/ PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN DE INCENDIOS PROYECTADOS)*100							
			3	AÑO BASE		VALOR					
			2021		100%						
			TRIMESTRE								
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			25% 25% 25% 25%								
			5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE PROGRAMAS APLICADOS EN PREVENCIÓN DE INCENDIOS, A ENTES INTERESADOS IMPARTIDO POR LA							
			6	TRIMESTRAL							
			7	ESTRATEGICO							
8	ASCENDENTE										
9	EFICACIA										
C2A1	IMPARTICIÓN DE CURSOS AL PERSONAL OPERATIVO PARA ATENCIÓN DE INCIDENTES		1	PORCENTAJE DE IMPARTICIÓN DE CURSOS DE PREVENCIÓN DE INCIDENTES				PORCENTAJE	LISTA DE ASISTENCIAS DEL PERSONAL OPERATIVO CAPACITADO, PROPORCIONADOS POR EL CENTRO INTEGRAL DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO DE BOMBEROS (CICAB)	CAPACITACIONES DEL PERSONAL OPERATIVO PARA MEJORAR SU DESEMPEÑO EN ATENCIÓN A INCIDENTES	
			2	(X/Y) *100 (CURSOS DE CAPACITACIÓN IMPARTIDOS /CURSOS DE CAPACITACIÓN PROGRAMADOS NO IMPARTIDOS)*100							
			3	AÑO BASE		VALOR					
			2021		100%						
			TRIMESTRE								
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			25% 25% 25% 25%								
			5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE CAPACITACIONES EN PREVENCIÓN DE INCENDIOS IMPARTIDAS POR LA DIRECCIÓN DE BOMBEROS A ENTES INTERESADOS							
			6	TRIMESTRAL							
			7	GESTION							
8	ASCENDENTE										
9	EFICACIA										
10	3.2.1.14										
C3	EQUIPOS, VEHÍCULOS E INSTALACIONES MEJORADAS		1	PORCENTAJE EN MEJORAS EN LAS INSTALACIONES, EQUIPOS Y VEHICULOS DE BOMBEROS				PORCENTAJE	REPORTE MECÁNICO EMITIDO POR EL TALLER MECÁNICO DE ESTA DIRECCIÓN, REQUERIMIENTOS DE MEJORAS EN ESTACIONES	SE DISTRIBUYE DE MANERA ADECUADA POR EL AREA ADMINISTRATIVA LOS RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES	
			2	(X/Y) *100 (MEJORAS EN INSTALACIONES, EQUIPO Y VEHÍCULOS SOLICITADOS / MEJORES EN INSTALACIONES, EQUIPO Y VEHICULOS NO REALIZADO) *100							
			3	AÑO BASE		VALOR					
			2021		100%						
			TRIMESTRE								
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			25% 25% 25% 25%								
			5	PORCENTAJE DE MEJORAS EN LAS INSTALACIONES, EQUIPOS Y VEHÍCULOS DE BOMBEROS							
			6	TRIMESTRAL							
			7	GESTIÓN							
8	ASCENDENTE										
9	EFICACIA										
C3A1	ACCIONES ENCAMINADAS AL MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES, EQUIPOS Y VEHÍCULOS		1	PORCENTAJE DE MEJORAMIENTO DE EQUIPO E INSTALACIONES				PORCENTAJE	SOLICITUDES DE MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN REALIZADAS POR LA SUBDIRECCIÓN OPERATIVA A LA SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	DETECCIÓN DE OPORTUNIDADES DE CORRECCIÓN Y AUMENTO DE DESARROLLO EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO	
			2	(X-Y) *100 RECURSO AUTORIZADO-RECURSO EJERCIDO *100							
			3	AÑO BASE		VALOR					
			2021		100%						
			TRIMESTRE								
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO				
			25% 25% 25% 25%								
			5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE GESTION DE RECURSOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES Y SERVICIOS PROPORCIONADOS POR LA DIRECCIÓN DE BOMBEROS							
			6	TRIMESTRAL							
			7	ESTRATÉGICO							
8	ASCENDENTE										
9	EFICACIA										
10	3.2.1.1.										

NOMBRE, FIRMA CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
 DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA


H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2026										EJES		2.- DESARROLLO CON BIENESTAR Y HUMANISMO 3.- SEGURIDAD CIUDADANA Y JUSTICIA 3.- TIJUANA PACÍFICA									
DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE BOMBEROS			DESAGREGACIÓN POR GENERO:			HOMBRES :		MUJERES:		DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO: LA POBLACIÓN COMPUESTA POR 1,922,523 HABITANTES DE TIJUANA, SEGMENTADOS EN 953,783 DEL SEXO FEMENINO Y 968,740 DEL SEXO MASCULINO, QUE REQUIERAN ATENCIÓN EN LLAMADOS DE EMERGENCIA.											
NOMBRE DEL PROGRAMA: BOMBEROS						968,740		953,783													
No. PROGRAMA: 31			DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:			0-14 AÑOS		15-44 AÑOS		ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPO DE GASTO											
						451,147		970,929													
						45-64 AÑOS		65 Ó MAS													
				392,947		107,500															
RAMO / UNIDAD (ES) EJECUTORA (S)	NIVEL	FIN, PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (ES) (RESUMEN NARRATIVO)	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA 2026				PRESUPUESTO POR COMPONENTE	10,000	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000	70,000	80,000	90,000				
									SERVICIOS PERSONALES				TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	INVERSIÓN PÚBLICA	INVERSIÓN FINANCIERA	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	DEUDA PÚBLICA	PRESUPUESTO TOTAL		
10,011,012	F	CONTRIBUIR A MEJORAR LA PREVENCIÓN DE INCIDENCIAS MEDIANTE PROGRAMAS DE REACCIÓN ANTE SINIESTROS Y CONTINGENCIAS NATURALES	Porcentaje	TRIMESTRE															\$ 490,106,081.81		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				0	0	0	95%							\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -			
10,011,012	P	LAS Y LOS CIUDADANOS CONOCEN LOS PROGRAMAS DE PREVENCIÓN, ATENCIÓN EN RIESGOS Y CONTINGENCIAS NATURALES	Porcentaje	TRIMESTRE				\$490,106,081.81	\$ 441,618,805.74	\$ 39,223,703.52	\$ 4,961,598.42	\$ 2,544.35	\$ 4,299,429.78	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -			
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				0	<	0	50%														
10,011,012	P1C1	ATENCIÓN A INCIDENCIAS Y SITUACIONES DE RIESGOS LOGRADOS	Porcentaje	TRIMESTRE				\$115,752,182.20	\$ 88,323,761.15	\$ 23,434,222.11	\$ 855,000.00	\$ 2,544.35	\$ 3,136,654.59	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 115,752,182.20		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				25%	25%	25%	25%														
10,011,012	P1C1A1	APLICACIÓN DE PROTOCOLOS PARA ACTUAR EN EL MENOR TIEMPO DE RESPUESTA ANTE INCIDENCIAS Y SITUACIONES DE RIESGOS	Porcentaje	TRIMESTRE					\$ 88,323,761.15	\$ 23,434,222.11	\$ 855,000.00	\$ 2,544.35	\$ 3,136,654.59						\$ 115,752,182.20		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				25%	25%	25%	25%														
10,011,012	P2C2	MEJORAMIENTO, AUMENTO DE CAPACITACIONES Y MEJORAS IMPARTIDAS AL PERSONAL OPERATIVO	Porcentaje	TRIMESTRE				\$269,798,064.71	\$ 264,971,283.44	\$ 4,252,182.85	\$ 574,598.42	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 269,798,064.71		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				25%	25%	25%	25%														
10,011,012	P2C2A1	IMPARTICIÓN DE CURSOS AL PERSONAL OPERATIVO PARA ATENCIÓN A INCIDENTES	Porcentaje	TRIMESTRE					\$ 264,971,283.44	\$ 4,252,182.85	\$ 574,598.42	\$ -	\$ -						\$ 269,798,064.71		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				25%	25%	25%	25%														
10,011,012	P3C3	DISPONER DE EQUIPOS, VEHÍCULOS E INSTALACIONES MEJORADAS	Porcentaje	TRIMESTRE				\$104,555,834.90	\$ 88,323,761.15	\$ 11,537,298.56	\$ 3,532,000.00	\$ -	\$ 1,162,775.19	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 104,555,834.90		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				25%	25%	25%	25%														
10,011,012	P3C3A1	LOGRO DE ACCIONES ENCAMINADAS AL MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES, EQUIPOS Y VEHÍCULOS	Porcentaje	TRIMESTRE					\$ 88,323,761.15	\$ 11,537,298.56	\$ 3,532,000.00	\$ -	\$ 1,162,775.19						\$ 104,555,834.90		
				1 RO	2 DO	3 RO	4 TO														
				25%	25%	25%	25%														

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:



LIC. FERNANDO JESÚS ESCAMILLA PICZAN
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:



MTRO. RAFAEL CARRILLO VENEGAS
DIRECTOR DE BOMBEROS TIJUANA