

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL

NOMBRE DEL PROGRAMA:

SEGURIDAD

FECHA DE ELABORACIÓN: 1

16/10/2025

No. DE PROGRAMA: 29

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.1 MARCO JURÍDICO

CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

Artículos 21 y 134

LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

Artículo 2, 3, 6 y 7

LEY DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Artículos 1, 2, 3, 4, 5, 6, 17, 19, 22, 114, 115, 132, 134 y 136

REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL

Artículo 7, 20 fracciones I, II, III, IV, VII, VIII Y XIII

REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL

Artículo 3 fracciones I, II, III, IV, V, VI

LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

34 fracción II, 35, fracciones II, VI y VII, 42, 43, 44, 46, 50 fracción IV y 51

CRITERIOS GENERALES PRESUPUESTARIOS PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL EJERCICIO FISCAL 2022

Capítulo III, Capítulo V, artículos 30, 32, 35, 36, 37 y 38

NORMAS TÉCNICAS ADMINISTRATIVAS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA

NTA-01, NTA-06, NTA-10, NTA-15, NTA-18, NTA-36, NTA-44, NTA-51, NTA-52 y NTA-56

REGLAMENTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

REGLAMENTO DEL BANDO UNICO POLICIAL

LINEAMIENTOS PARA EMISIÓN DEL CERTIFICADO ÚNICO POLICIAL

Artículo 6 fracción V

NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / NO

NO

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

SÍ / NO

N/A

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / NO

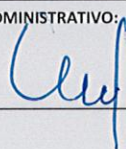
NO

¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

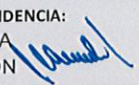
SÍ / NO

N/A

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN
CIUDADANA



 **TIJUANA**
XXV AYUNTAMIENTO
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

DEPENDENCIA:

SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL

NOMBRE DEL PROGRAMA:

SEGURIDAD

FECHA DE ELABORACIÓN:

16/10/2025

NO. PROGRAMA:

29

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

15/04/2026

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

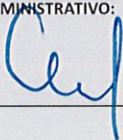
Se hace constar, que siendo las 15:00 horas del día 29 de octubre de 2025, se reunieron en las oficinas administrativas de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Municipal, los CC. Lic. Ana Rosa Soto Ponce, en su carácter de Directora Administrativa y Lic. Irvin Said Carballido Estrada, en su carácter de Jefe de Departamento de Recursos Financieros y Presupuesto, Mtra Evelyn Peñafiel Guerra, en su carácter de Directora de Apoyo Técnico e Institucional y Mtro. Jose Alejandro Aviles Amezcua como Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Tijuana para determinar el nuevo presupuesto programático correspondiente al ejercicio 2026, mismos que en primer lugar se basarán en la aplicación de las líneas de acción establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo autorizado para el periodo del 2024 al 2027, acordando lo siguiente:

ÚNICO: Se acuerda elaborar el proyecto de la Apertura Programática en base a la Metodología del Marco Lógico y Matriz de Indicadores para el ejercicio fiscal 2026.

No habiendo más hechos que hacer constar, se da por terminada la presente acta siendo las 16:50 horas del día de su fecha.-----

CONSTE.-----

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN
CIUDADANA

 **TIJUANA**
XXV AYUNTAMIENTO
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL

NOMBRE DEL PROGRAMA: SEGURIDAD

FECHA DE ELABORACIÓN: 16/10/2025 NO. PROGRAMA: 29 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA**A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):**

Debido a factores sociales que detonan la delincuencia, los cuales debilitan el tejido social, generando condiciones adversas en diversas comunidades en las ciudades, factores demográficos tales como altas tasas de migración y repatriación, hacinamiento de la población en zonas urbanas, y tasas de crecimiento poblacional aceleradas. Dichas causas son inherentes a un mayor número de delitos derivado del mayor número de personas, factores urbanos y de infraestructura que generan delitos de oportunidad y falta de apropiación ciudadana de los espacios públicos, falta de alumbrado público en calles, plazas, puentes peatonales y espacios públicos, falta de espacios deportivos en condiciones adecuadas, entre otros, los cuales a su vez generan otro factor importante, el cual es la percepción de inseguridad por la población.

La percepción de la inseguridad habla sobre la perspectiva y sensación de la población conforme a la incidencia delictiva y la forma en la que el sector público atiende estas problemáticas. Motivo por el cual se analiza la siguiente información por parte de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) DEL INEGI:

Periodo	Nacional	Tijuana
2019	72.90%	71.50%
2020	68.10%	82.40%
2021	65.80%	76.40%
2022	64.20%	66.10%
2023	59.10%	62.20%
2024*	58.60%	67.20%

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

De acuerdo a los datos reportados en los últimos cinco años, la percepción de la inseguridad del municipio de Tijuana se ha mantenido con un promedio del 71.72%

Por lo que las políticas y acciones que promueva este H. XXV Ayuntamiento, impactarán considerablemente en atender las causas y continuar disminuyendo los índices de inseguridad en la ciudad.

Tabla de inseguridad por sexo en Tijuana:

Periodo	2021	2022	2023
Hombre	66.60%	57.10%	55.50%
Mujer	84.70%	75.00%	68.50%

Fuente: Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027

C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

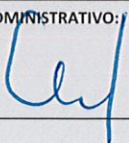
Eje 3.- Tijuana Pacífica

Objetivos: 3.2 y 3.3

Estrategias: 3.2.1 y 3.3.1

Líneas de Acción: 3.2.11, 3.2.1.2, 3.2.12.3, 3.2.4, 3.2.1.5, 3.2.1.7, 3.2.1.12, 3.2.1.14, 3.3.1.1, 3.3.1.2, 3.3.1.3, 3.3.1.5, 3.3.1.6 y 3.3.1.7

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA
CIUDADANA



28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL
NOMBRE DEL PROGRAMA: SEGURIDAD
FECHA DE ELABORACIÓN: 16/10/2025 NO. PROGRAMA: 29 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

Identificación: Todos los habitantes de Tijuana

Caracterización: Todas las edades sin importar género

Ubicación Geográfica: Latitud 32.5027 grados Norte, Longitud -117.0037 grados Oeste

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

POBLACIÓN TOTAL DE HABITANTES: 1'922,523

MUJERES: 953,783

HOMBRES: 968,740

FUENTE: INEGI

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

Identificación: Todos los habitantes de Tijuana

Caracterización: Todas las edades sin importar género

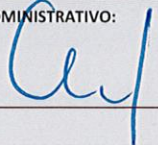
Ubicación Geográfica: Latitud 32.5027 grados Norte, Longitud -117.0037 grados Oeste

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):


	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
0-14 años	221,318	229,829	451,147
15-44 años	480,689	490,240	970,929
45-64 años	193,299	199,648	392,947
65 y más años	58,477	49,023	107,500
TOTAL	953,783	968,740	1,922,523

FUENTE: INEGI

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN
CIUDADANA



SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA:

SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL

NOMBRE DEL PROGRAMA:

SEGURIDAD

FECHA DE ELABORACIÓN:

16/10/2025

NO. PROGRAMA:

29

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:

15/04/2026

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

SI

Programa Regional:

1.- Programa Estatal de Seguridad y Protección Ciudadana 2022-2027 del Gobierno de Baja California

<https://www.bajacalifornia.gob.mx/Documentos/coplade/planeacion/programas-estatales/Programa%20Estatal%20de%20Seguridad%20Ciudadana-POE.pdf>

Programa Especial:

1.-Estrategia Nacional de Seguridad Pública

https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/434517/Estrategia_Seguridad-ilovepdf-compressed-ilovepdf-compressed-ilovepdf-compressed__1_.pdf

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

SI

Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP, dirigido para las Entidades Federativas)

<https://www.gob.mx/sesnsp/acciones-y-programas/fondo-de-aportaciones-para-la-seguridad-publica-fasp>

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

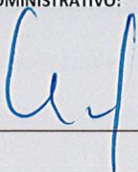
SI

Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP, dirigido para las Entidades Federativas)

<https://www.gob.mx/sesnsp/acciones-y-programas/fondo-de-aportaciones-para-la-seguridad-publica-fasp>

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN
CIUDADANA



 **TIJUANA**
XXV AYUNTAMIENTO
2024 - 2027
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA : SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL
NÚMERO DE PROGRAMA: 29
NOMBRE DEL PROGRAMA : SEGURIDAD

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2022-2024		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
3	TIJUANA PACÍFICA	N/A	N/A	16	PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



28 OCT 2025
DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN



H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL
NÚMERO DE PROGRAMA: 29
NOMBRE DEL PROGRAMA : SEGURIDAD

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN DE ESTRATEGIAS

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN LÍNEA ACCIÓN
1.5.3	Reforzar los sistemas de inteligencia e investigación para optimizar la atención a delitos, asegurando una coordinación efectiva con los tres órdenes de gobierno.	3.1.1.2	Se cuenta con un Convenio de Coordinación y Colaboración en materia de seguridad ciudadana del Estado de Baja California y municipios, para el desarrollo del Modelo de Seguridad Ciudadana y aplicarlo a la Entidad.	3.2.1.12	Fortalecer la formación y actuación policial para transformar la imagen del policía en la comunidad.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MATRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL
28 OCT 2025
DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA
NÚMERO DE PROGRAMA: 29
NOMBRE DEL PROGRAMA: SEGURIDAD

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA				
EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
3 Tijuana Pacífica.	3.1 Fortalecer los mecanismos institucionales de coordinación para brindar paz y tranquilidad a la sociedad.	3.1.1 Establecer la coordinación entre instituciones con la sociedad para lograr la construcción de la paz.	3.1.1.1 Integrar política metropolitana contra la criminalidad 3.1.1.2 Participar en las mesas de coordinación y colaboración en materia de seguridad pública para la coordinación interinstitucional y regionalización operativa 3.1.1.3 Articular estrategias con los otros órdenes de gobierno 3.1.1.4 Promover la coordinación policial para coadyuvar en la disminución de los índices de criminalidad. 3.1.1.5 Involucrar a las organizaciones académicas, empresariales, gremiales, vecinales, clubes y a la población en general para promover acciones que incidan en fortalecer la convivencia social, a través de foros en materia de seguridad pública y protección ciudadana 3.1.1.6 Fortalecer los comités de Seguridad Ciudadana 3.1.1.7 Crear plataformas digitales de comunicación para eficientizar las acciones de patrullaje estratégico 3.1.1.8 Fortalecer el programa de alarma vecinal 3.1.1.9 Conformar redes vecinales para la construcción de la paz 3.1.1.10 Reactivar los comités vecinales de seguridad ciudadana 3.1.1.11 Incrementar la instalación de botones de pánico 3.1.1.12 Brindar reconocimiento de la función policial y al desempeño de los buenos policías	DAVID GARCÍA BARRAZA
	3.2 Impulsar la policía de proximidad orientada al servicio a la ciudadanía	3.2.1 Dotar de recursos al cuerpo policial para lograr una policía de proximidad, con formación preventiva y orientada al servicio de la ciudadanía	3.2.1.1 Gestionar recursos para fortalecer los programas en materia de seguridad pública y protección ciudadana 3.2.1.2 Mejorar los tiempos de respuesta ante emergencias 3.2.1.3 Implementar un modelo de operación institucional en seguridad y protección ciudadana con perspectiva de derechos humanos 3.2.1.4 Equipar a la policía municipal para intensificar el uso de inteligencias y equipo tecnológico 3.2.1.5 Ampliar y mantener la fuerza pública en las comunidades 3.2.1.7 Crear la unidad de policía cibernética municipal 3.2.1.8 Potenciar la campaña de reclutamiento para fortalecer el cuerpo policial. 3.2.1.9 Revisar los esquemas de beneficios para las familias de los elementos policiales y policías caídos en cumplimiento de su deber 3.2.1.10 Profesionalizar los elementos policiales en materias de prevención del delito, servicio ciudadano y derechos humanos 3.2.1.11 Iniciar el programa de acondicionamiento físico para el personal uniformado de la policía municipal 3.2.1.12 Fortalecer la formación y actuación policial para transformar la imagen del policía en la comunidad 3.2.1.13 Realizar actividades de proximidad y labor social en todas las delegaciones y casetas de seguridad 3.2.1.14 Salvaguardar a la población, sus bienes y el entorno ante desastres naturales	
	3.3 Impulsar una cultura de prevención del delito para lograr la construcción de la paz	3.3.1 Realizar acciones preventivas dirigidas a los grupos con factores de riesgo	3.3.1.1 Dirigir los programas de prevención a los grupos con factores de riesgo 3.3.1.2 Priorizar la prevención y atención a violencia contra las mujeres 3.3.1.3 Realizar talleres de sensibilización para reducir la reincidencia en casos de violencia familiar y de género 3.3.1.4 Fomentar una cultura de conciliación para la paz social 3.3.1.5 Impartir pláticas de seguridad y prevención del delito 3.3.1.6 Recuperar los programas "Escuela Segura" y "Operación Mochila" 3.3.1.7 Transformar el programa DARE con la aplicación de nuevas tecnologías de información y comunicación	
	3.4 Promover una cultura vial para prevenir accidentes	3.4.1 Establecer acciones que promuevan una cultura vial responsable para prevenir accidentes	3.4.1.1 Divulgar las medidas de seguridad vial y desplazamiento seguro 3.4.1.2 Impartir pláticas y talleres presenciales y a distancia sobre cultura vial a todos los sectores de la población 3.4.1.3 Promover el respeto a los límites de velocidad y señales de tránsito 3.4.1.4 Iniciar la campaña para promover el respeto al Reglamento de Tránsito y Control Vehicular 3.4.1.5 Reforzar los operativos de alcoholimetría en puntos estratégicos de la ciudad 3.4.1.6 Adoptar un programa de ordenamiento para el desplazamiento de vehículos de carga pesada	

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

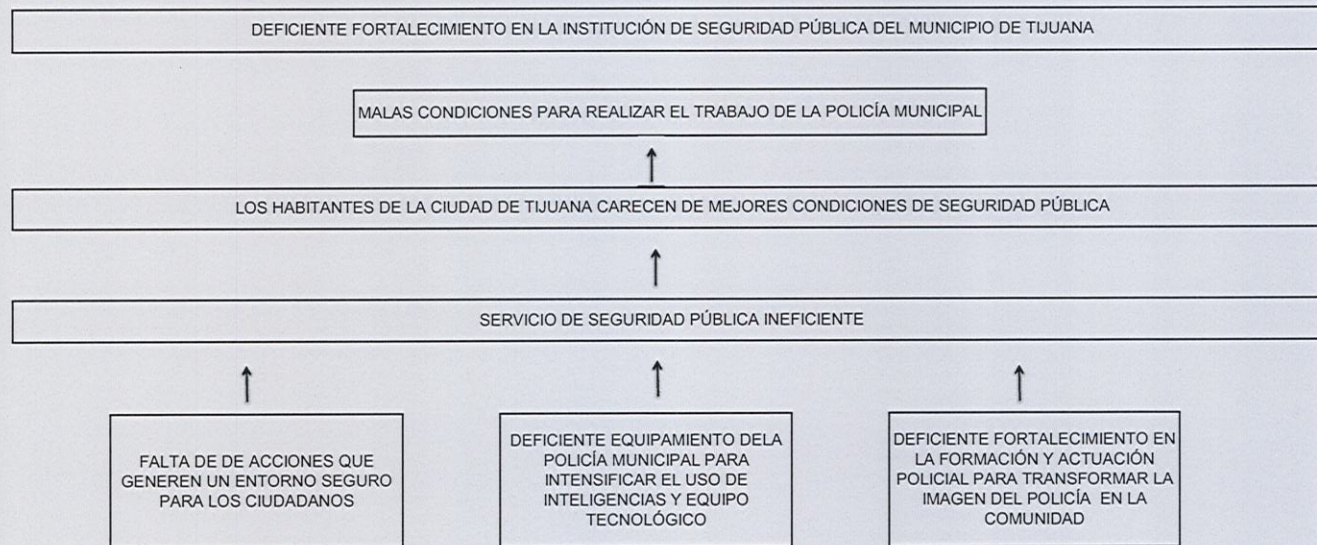
DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA
NÚMERO DE PROGRAMA: 29
NOMBRE DEL PROGRAMA : SEGURIDAD

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
2024 - 2027
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

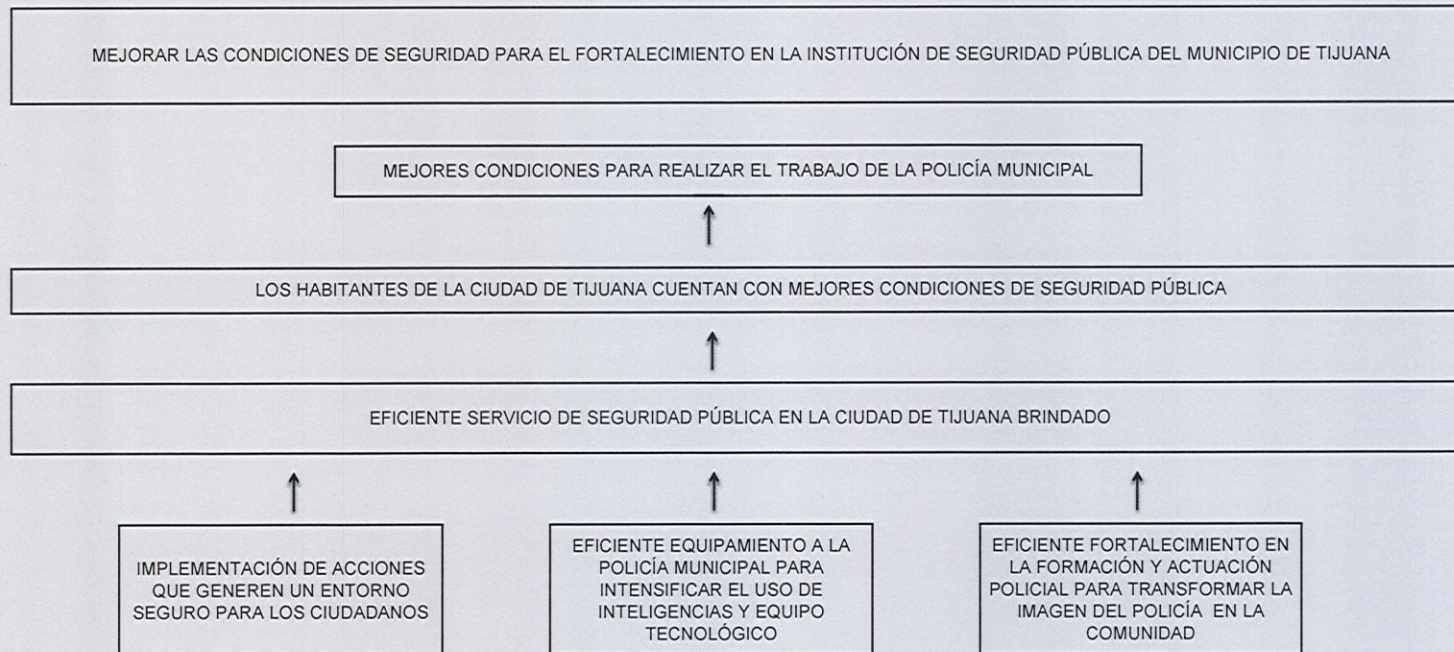
DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA
NÚMERO DE PROGRAMA: 29
NOMBRE DEL PROGRAMA: SEGURIDAD

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15/04/2026

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
2024 - 2027
SECRETARÍA DE SEGURIDAD
Y PROTECCIÓN CIUDADANA
MUNICIPAL

28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:			NOMBRE DEL PROGRAMA:			NÚMERO DE PROGRAMA:				
SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA			SEGURIDAD			29				
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: E	DESCRIPCIÓN: Prestación de servicios públicos							
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 1.7.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :			NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
			1- Gobierno			1.7 Asuntos de orden público y seguridad interior		1.7.1 Policía		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
F	CONTRIBUIR A MEJORAR LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA INSTITUCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA		1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN				Tasa de variación	Población fuente: INEGI cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/bc/poblacion Incidencia delictiva: Fiscalía del Estado https://seguridadbc.gob.mx/contenidos/estadisticas2.php	Los múltiples factores que impactan en la incidencia delictiva (sociales, económicos, educativos, etc.) mantienen un comportamiento que contribuye a mejorar las condiciones de seguridad pública.	
			1	Tasa anual municipal de la incidencia delictiva por cada 10,000 habitantes						
			2	TAMID=(Total de delitos cometidos en el municipio en el año terminado x 10,000)/Población del municipio						
			3	AÑO BASE		VALOR				
				2021		236.97				
			TRIMESTRE							
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
				0	0	0				227.5
			5	Mide la disminución en los índices delictivos						
			6	Anual						
7	Estratégico									
8	Descendente									
9	Eficacia									
P	LOS HABITANTES DE LA CIUDAD DE TIJUANA DESARROLLAN SUS ACTIVIDADES ECONÓMICAS, SOCIALES Y LABORALES EN UN AMBIENTE SEGURO		1 Porcentaje de cobertura policial				Porcentaje	Informes de Parte de Novedades de cada Distrito Policial del Municipio de Tijuana, registros que se encuentran en los archivos de las oficinas de la Dirección General de Policía y Tránsito	La infraestructura de la ciudad de Tijuana permite ampliar la cobertura en el patrullaje policial	
			2	PCP=(sectores patrullados/total de sectores)*100						
			3	AÑO BASE		VALOR				
				2025		100%				
			TRIMESTRE							
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
				0%	50%	0%				50%
			5	Mide el porcentaje de cobertura de patrullaje policial en la ciudad						
			6	Semestral						
			7	Estratégico						
8	Ascendente									
9	Eficacia									
C1	EFICIENTE SERVICIO DE SEGURIDAD PÚBLICA EN LA CIUDAD DE TIJUANA BRINDADO		1 Porcentaje de intervención policial en el ámbito municipal				Porcentaje	Reportes ciudadanos al C4 por medio del número de emergencias 911, mismos registros se encuentran en los archivos de las oficinas de la Dirección General de Policía y Tránsito	La ciudadanía realiza reportes verídicos mediante el número telefónico 911	
			2	PIPAM=(total de reportes al No. 911 verídicos/total de reportes al No. 911 atendidos)*100						
			3	AÑO BASE		VALOR				
				2025		78%				
			TRIMESTRE							
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
				20%	20%	20%				20%
			5	Mide el porcentaje de solicitudes de apoyo por parte de la ciudadanía mediante llamadas al No. 911 atendidos						
			6	Trimestral						
			7	Estratégico						
8	Ascendente									
9	Eficacia									
C1A1	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES QUE GENEREN UN ENTORNO SEGURO PARA LOS CIUDADANOS		1 Porcentaje de implementación de acciones en el ámbito municipal				Porcentaje	Reportes e informes, mismos que se encuentran en los archivos de las oficinas de la Dirección General de Policía y Tránsito.	Los elementos policiales cumplen con las consignas recibidas de parte de las diferentes áreas de la Dirección de Policía y Tránsito Municipal	
			2	PIAAM=(número de informes de Acciones Relevantes logradas / número de informes de Acciones Relevantes programadas)*100						
			3	AÑO BASE		VALOR				
				2025		100%				
			TRIMESTRE							
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
				25%	25%	25%				25%
			5	Mide la cantidad de acciones relevantes implementadas en materia de Seguridad Pública						
			6	Trimestral						
			7	Gestión						
8	Ascendente									
9	Eficacia									
10	3.1.1.1, 3.1.1.3, 3.1.1.4, 3.1.1.5, 3.2.1.14									

NOMBRE, FIRMA CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
 LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
 MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
 SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

28 OCT 2025

DESPACHADO
 DIRECCIÓN DE
 ADMINISTRACIÓN

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:			NOMBRE DEL PROGRAMA:				NÚMERO DE PROGRAMA:			
SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA			SEGURIDAD				29			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		No. y Letra: E	DESCRIPCIÓN: Prestación de servicios públicos							
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. 1.7.1	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :			NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		No.DE SUB FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :		
			1- Gobierno			1.7 Asuntos de orden público y seguridad interior		1.7.1 Policía		
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)		ELEMENTOS DEL INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
			1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN							
C1A2	EFICIENTE EQUIPAMIENTO A LA POLICÍA MUNICIPAL PARA INTENSIFICAR EL USO DE INTELIGENCIAS Y EQUIPO TECNOLÓGICO		1	Porcentaje en el avance de adquisición de equipamiento para el uso de inteligencias			Porcentaje	Reporte de avances presupuestales, registros que se encuentran en las oficinas de la Dirección de Administración de la Secretaría de Seguridad	El presupuesto para equipamiento de la policía para intensificar el uso de inteligencias es aprobado	
			2	PAAE= (Gasto ejrcido en equipamiento/Monto anual aprobado)*100						
			AÑO BASE		VALOR					
			2026		0					
			TRIMESTRE							
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25% 25% 25% 25%							
			5	Mide el cumplimiento de avance en la adquisición de equipaminto para uso de inteligencias						
			6	Trimestral						
			7	Estratégico						
C1A3	EFICIENTE FORTALECIMIENTO EN LA FORMACIÓN Y ACTUACIÓN POLICIAL PARA TRANSFORMAR LA IMAGEN DEL POLICÍA EN LA COMUNIDAD		1	Porcentaje de avance en los cursos impartidos de formación y actuación del policía municipal			Porcentaje	Informes realizados por parte del Instituto de Capacitación y Adiestramiento Profesional de esta Secretaría	El plan de formación de policías se lleva acabo sin contratiempos	
			2	PACI=(Número de cursos impartidos/Total de cursos planeados)*100						
			AÑO BASE		VALOR					
			2026		0%					
			TRIMESTRE							
			4	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25% 25% 25% 25%							
			5	Mide el avance de los cursos impartidos de formación y actuación del policía municipal						
			6	Trimestral						
			7	Estratégico						

TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA MUNICIPAL

28 OCT 2025

DESPACHADO
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

NOMBRE, FIRMA CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

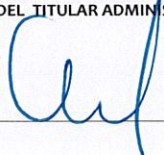
[Firma]

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

[Firma]

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA IV. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2026										EJES		PND: 1.-Gobernanza con justicia y participación ciudadana PED: 3.-Seguridad Ciudadana y Justicia PMD: 3.-Tijuana Pacífica																			
DEPENDENCIA:		SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA		DESAGREGACIÓN POR GENERO:		HOMBRES :		MUJERES:		DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO: EL OBJETO ES ATENDER A LA TOTALIDAD DE LA POBLACIÓN DE LA CIUDAD DE TIJUANA EN LOS CASOS QUE LE COMPETAN AL PROGRAMA DE SEGURIDAD PÚBLICA POR EL PERIODO DEL EJERCICIO FISCAL COMPRENDIDO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2026.																					
NOMBRE DEL PROGRAMA:		SEGURIDAD				968,740		953,783																							
No. PROGRAMA: 29				DESAGREGACIÓN POR GRUPO DE EDAD:		0-14 AÑOS		15-44 AÑOS		ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO POR GRUPOS DE GASTO																					
						451,147		970,929																							
						45-64 AÑOS		65 O MÁS																							
						392,947		107,500																							
RAMO / UNIDAD (ES) EJECUTORA (S)		NIVEL		FIN,PROPÓSITO, COMPONENTE (ES) Y ACTIVIDAD (ES) (RESUMEN NARRATIVO)		UNIDAD DE MEDIDA		META PROGRAMADA 2026		PRESUPUESTO POR COMPONENTE		10,000		20,000		30,000		40,000		50,000		60,000		70,000		80,000		90,000			
										SERVICIOS PERSONALES				MATERIALES Y SUMINISTROS		SERVICIOS GENERALES		TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS		BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES		INVERSIÓN PÚBLICA		INVERSIÓN FINANCIERA		PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		DEUDA PÚBLICA		PRESUPUESTO TOTAL	
05 / 001,003, 008, 013, 015 y 016		F		CONTRIBUIR A LA PAZ Y SEGURIDAD MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA A TRAVÉS DE LA APLICACIÓN DEL RECURSO FEDERAL DEL FORTAMUN		Tasa		TRIMESTRE 1 R.O. 2 D.O. 3 R.O. 4 T.O. 0 0 0 238.10		\$803,579,425.22																		\$ 803,579,425.2			
05 / 001,003, 008, 013, 015 y 016		P		LOS HABITANTES DE LA CIUDAD DE TIJUANA DESARROLLAN SUS ACTIVIDADES ECONÓMICAS, SOCIALES Y LABORALES EN UN AMBIENTE SEGURO		Porcentaje		TRIMESTRE 1 R.O. 2 D.O. 3 R.O. 4 T.O. 0% 50% 0% 50%																				\$ -			
05 / 001,003, 008, 013, 015 y 016		P1C1		EFICIENTE SERVICIO DE SEGURIDAD PÚBLICA EN LA CIUDAD DE TIJUANA BRINDADO		Porcentaje		TRIMESTRE 1 R.O. 2 D.O. 3 R.O. 4 T.O. 20% 20% 20% 20%		\$803,579,425.22																		\$ -			
05 / 001,003, 008, 013, 015 y 016		P1C1A1		IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES QUE GENEREN UN ENTORNO SEGURO PARA LOS CIUDADANOS		Porcentaje		TRIMESTRE 1 R.O. 2 D.O. 3 R.O. 4 T.O. 25% 25% 25% 25%				\$ 540,924,470.98		\$ 58,225,417.59		\$ 182,766,280.59		\$ 200,000.00		\$ 1,360,000.00		\$ -		\$ -		\$ -		\$ -		\$ 783,476,169.1	
05 / 001,003, 008, 013, 015 y 016		P1C1A2		EFICIENTE EQUIPAMIENTO A LA POLICÍA MUNICIPAL PARA INTENSIFICAR EL USO DE INTELIGENCIAS Y EQUIPO TECNOLÓGICO		Porcentaje		TRIMESTRE 1 R.O. 2 D.O. 3 R.O. 4 T.O. 25% 25% 25% 25%				\$ -		\$ -		\$ 18,706,264.82		\$ -		\$ 1,288,091.24		\$ -		\$ -		\$ -		\$ -		\$ 19,994,356.0	
05 / 001,003, 008, 013, 015 y 016		P1C1A3		EFICIENTE FORTALECIMIENTO EN LA FORMACIÓN Y ACTUACIÓN POLICIAL PARA TRANSFORMAR LA IMAGEN DEL POLICÍA EN LA COMUNIDAD		Porcentaje		TRIMESTRE 1 R.O. 2 D.O. 3 R.O. 4 T.O. 25% 25% 25% 25%				\$ -		\$ -		\$ 108,900.00		\$ -		\$ -		\$ -		\$ -		\$ -		\$ -		\$ 108,900.0	

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:
 LIC. ANA ROSA SOTO PONCE
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA



NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:
 MTRO. JOSÉ ALEJANDRO AVILÉS AMEZCUA
 SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

