

DEPENDENCIA: REGIDORES

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA DE ELABORACIÓN: 15 de Agosto del 2025.

NO. PROGRAMA: 8

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.1 MARCO JURÍDICO

LEYES

- * LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULO 33 FRACCIÓN I, II Y III
- * LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 1, 2, 135, 136 Y 81 FRACCIÓN XXVI.
- * LEY DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 2o.BIS, 16, 17, 20, 21, 22 Y 23
- * LEY DEL RÉGIMEN MUNICIPAL PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 5, 6, 9 Y 18
- * LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA ARTÍCULO 45, 48, 50 FRACC.I, IV, 51, 55, 75 Y 82 FRACCIÓN I.
- * LEY DEL SERVICIO CIVIL DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DE LOS PODERES DEL ESTADO Y MUNICIPIOS DE BAJA CALIFORNIA, ESTA LEY APLICA EN SU TOTALIDAD PARA LOS SERVIDORES PÚBLICOS.
- * LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, ARTÍCULO 4 Y 67 ÚLTIMO PÁRRAFO.
- LEY DE PLANEACIÓN PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 47, 48, 49 Y 50.

REGLAMENTOS

- * REGLAMENTO INTERNO Y DE CABILDO DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA. EL PRESENTE REGLAMENTO APLICA EN SU TOTALIDAD, YA QUE ES ATRIBUCIÓN EXCLUSIVA DEL CABILDO.
- * REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 1, 2, 8, 38, 39, 46 Y 48
- * REGLAMENTO DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 10 FRACCIÓN XII, 11, 26 Y 27
- * REGLAMENTO DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LOS ASUNTOS Y RECURSOS PÚBLICOS PARA EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA, ARTÍCULOS 2 FRACCIÓN V, 3 FRACCIÓN VI, 4, 8, 9, 11, 12, 13, 15, 16, 17, 22 Y 26
- * REGLAMENTO PARA LA ADMINISTRACIÓN EJECUCIÓN, ASIGNACIÓN Y COMPROBACIÓN DE GASTOS DE ORDEN SOCIAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA BAJA CALIFORNIA, EL PRESENTE REGLAMENTO APLICA EN SU TOTALIDAD, YA QUE CONTEMPLA EN SU CONTENIDO A LA REGIDURÍA

NORMAS TÉCNICAS ADMINISTRATIVAS

- * NORMA TÉCNICA No. 1 COMPRAS DIRECTAS POR MEDIO DEL FONDO FIJO DE CAJA.
- * NORMA TÉCNICA No. 4 CONTROL DE COMBUSTIBLE PARA VEHÍCULOS, MAQUINARIA, HERRAMIENTAS Y OTROS EQUIPOS
- * NORMA TÉCNICA No. 8 GUARDA DE VEHÍCULOS PROPIEDAD DEL AYUNTAMIENTO Y SU USO EN DÍAS Y HORAS INHÁBILES
- * NORMA TÉCNICA No. 10 CONTROL DE VALES DE GASTOS POR COMPROBAR
- * NORMA TÉCNICA No. 16 MANTENIMIENTO, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE VEHÍCULOS, MAQUINARIA Y EQUIPO
- * NORMA TÉCNICA No. 18 QUE REGULA LAS COMISIONES OFICIALES, VIÁTICOS, HOSPEDAJE Y DEMÁS GASTOS DERIVADOS DE LOS MISMOS
- * NORMA TÉCNICA No. 36 BAJA DE BIENES MUEBLES DE ACTIVO FIJO
- * NORMA TÉCNICA No. 44 ARCHIVO MUERTO.
- * NORMA TÉCNICA No. 52 CONTRATACIÓN DE PERSONAL POR HONORARIOS ASIMILABLES A SALARIOS

OTROS

- * PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030 EJE 1: GOBERNANZA CON JUSTICIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y EJE 2: DESARROLLO CON BIENESTAR Y HUMANISMO
- * PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2021-2027 EJE 1: BIENESTAR PARA TODAS Y TODOS, EJE 8: DERECHOS HUMANOS IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN / EJE 10: GESTIÓN PÚBLICA HONESTA Y AL SERVICIO DE LA GENTE.
- * PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2024-2027, EJE 1: TIJUANA FRATERNAL E INCLUSIVA Y EJE TRANSVERSAL: TIJUANA TRANSFORMADORA
- * CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO 2026.
- * CRITERIOS GENERALES PRESUPUESTARIOS PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL 2026.

¿El programa es sujeto a reglas de operación?

SÍ / ☒ NO

¿El programa cuenta con reglas de operación vigentes?

SÍ / ☒ NO

Si su respuesta es SÍ, enlistar las ligas electrónicas de acceso directo a los documentos

¿Las reglas de operación están orientadas con Perspectiva de Género (PeG)?

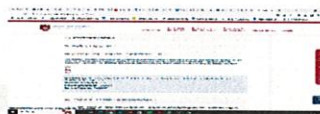
SÍ / ☒ NO

¿Actualmente el programa cuenta con padrón de beneficiarios?

SÍ / ☒ NO

<https://transparencia.tijuana.gob.mx/art81.aspx>

- 1.- Ingresar a la página de <https://transparencia.tijuana.gob.mx/>
- 2.- Dar Click en Artículo 81
- 3.- Dar click en la fracción XXVI.- PERSONAS FÍSICAS Y MORALES QUE USAN RECURSOS PÚBLICOS
- 4.- Dar click en el año requerido



¿El padrón de personas beneficiarias está desagregado por género?

SÍ / ☒ NO

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: REGIDORES

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA DE ELABORACIÓN: 15 de Agosto del 2025. NO. PROGRAMA: 8 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.2 ACTA CIRCUNSTANCIADA

EN LA CIUDAD DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA, MÉXICO SIENDO LAS 10 HORAS DEL DÍA 01 DE AGOSTO DE 2025, SE REUNIERON EN EL DOMICILIO AVE. INDEPENDENCIA # 1350 COL. ZONA RÍO, TIJUANA B.C. EN LAS OFICINAS DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES, LOS CIUDADANOS DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO, DIRECTORA ADMINISTRATIVA DE REGIDORES Y OSCAR BERNARDO ROCHA OROZCO, PARA LLEVAR A CABO LA REVISIÓN DE LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL EJERCICIO FISCAL 2026 DEL PROGRAMA 8 EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES, PARA HACER CONSTAR LO SIGUIENTE:

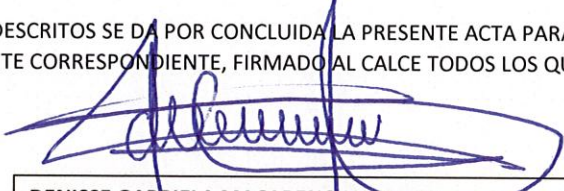
HECHOS

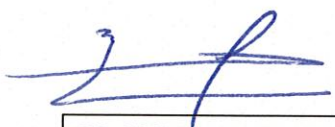
EN CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN LOS ARTÍCULOS 34 FRACCIÓN II, 35 Y DEMÁS RELATIVOS Y APLICABLES DE LA LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, ASÍ COMO EL ARTÍCULO 49 DE LA LEY DE PLANEACIÓN PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA, LOS CUALES INDICAN QUE TODO PRESUPUESTO DE EGRESOS DEBE ESTAR ACOMPAÑADO DE LAS ESTRATEGIAS A IMPLEMENTAR, LOS PROPÓSITOS A LOGRAR, LOS INDICADORES DE GESTIÓN ASI COMO LOS INFORMES DE AVANCE PROGRAMÁTICO EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS. DE ESTA FORMA, AL REALIZAR EL ANÁLISIS ENFÁTICO DE LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2024-2027 Y EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030, SE RECALCA LA IMPORTANCIA DE DAR CUMPLIMIENTO A LAS METAS PROGRAMADAS QUE SE ENCUENTRAN ESTABLECIDAS EN LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026, CONCLUYENDO CON LOS SIGUIENTES ACUERDOS:

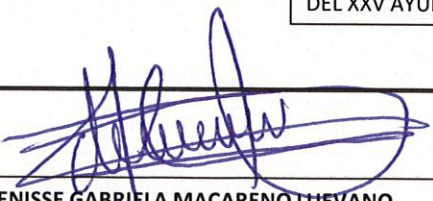
ACUERDOS

1. ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES DE ACUERDO CON LA NATURALEZA DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO.
2. LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES EN CONJUNTO CON LOS EDILES, SON RESPONSABLES DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS PROGRAMADAS DE FORMA TRIMESTRAL.
3. LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES, SE ENCARGARÁ DE RECOPILAR Y RESGUARDAR LA EVIDENCIA DOCUMENTAL ESTABLECIDA EN EL MEDIO DE VERIFICACIÓN DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS. ASIMISMO REPORTAR DE FORMA TRIMESTRAL EL AVANCE PROGRAMÁTICO PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL EJERCICIO FISCAL 2026.
4. REVISIÓN CONSTANTE DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Y EN SU CASO, REALIZAR LOS MOVIMIENTOS PRESUPUESTALES ADECUADOS PARA DAR CABAL CUMPLIMIENTO AL LOGRO DE LAS METAS PROGRAMADAS.

ATENDIENDO LOS HECHOS Y ACUERDOS DESCRITOS SE DA POR CONCLUIDA LA PRESENTE ACTA PARA QUE SURTA TODOS LOS EFECTOS LEGALES QUE SEAN INHERENTES Y SE REALICE EL TRÁMITE CORRESPONDIENTE, FIRMADO AL CALCE TODOS LOS QUE INTERVIENEN POR VOLUNTAD PROPIA EN LA


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


C.P. OSCAR BERNARDO ROCHA OROZCO
ADMINISTRACION DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DEPENDENCIA: REGIDORES

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA DE ELABORACIÓN: 15 de Agosto del 2025. NO. PROGRAM/ 8 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.3 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

A) Identificación y análisis del problema (justificación de la intervención del programa):

LA CIUDADANÍA DE ESCASOS RECURSOS DE LA CIUDAD DE TIJUANA ENFRENTA LIMITANTES ECONÓMICAS QUE AGUDIZA SU ENTORNO DE VIDA, HACIENDO DIFÍCIL EL ACCESO A LAS AYUDAS SOCIALES. ESTA SITUACIÓN GENERA UN CÍRCULO DE POBREZA EN EL QUE LA CIUDADANÍA NO LOGRA CUBRIR SUS NECESIDADES ESENCIALES, GENERANDO UN IMPACTO NEGATIVO EN SU CALIDAD DE VIDA Y LIMITA SUS OPORTUNIDADES DE DESARROLLO. POR OTRA PARTE, EL DESCONOCIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN Y QUE SE ENCUENTRA OBSOLETA IMPACTA DE MANERA SIGNIFICATIVA A LA CIUDADANÍA, SIENDO UN FACTOR QUE AGRAVA SU SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD Y RESTRINGUE EL ACCESO A OPORTUNIDADES Y DERECHOS QUE PODRÍAN MEJORAR SU CALIDAD DE VIDA. DERIVADO DE LO ANTERIOR, EL PROGRAMA 8 EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, SE VE EN EXIGENCIA DE ATENDER LAS NECESIDADES DE LA CIUDADANÍA MEDIANTE LA CORRECTA EJECUCIÓN DEL GASTO SOCIAL ASÍ COMO EL ANÁLISIS DETALLADO DE LA LEGISLACIÓN MUNICIPAL QUE RIGEN EL FUNCIONAMIENTO DE LA CIUDAD.

B) ¿Cómo afecta esta problemática de manera diferenciada a mujeres y hombres? (incluir datos estadísticos y fuentes)

AL TRATARSE DE UN PROBLEMA PÚBLICO QUE AFECTA A LA POBLACIÓN EN GENERAL, ES DECIR TANTO A MUJERES COMO HOMBRES, SE PRETENDE BENEFICIAR A TODOS SIN RESTRICCIÓN ALGUNA, YA QUE TODOS TIENEN LAS MISMAS OPORTUNIDADES DE MEJORAR SU ENTORNO DE VIDA.

C) ¿Cuáles son los ejes, estrategias, objetivos o líneas de acción del PMD a los que pretende atender el programa presupuestario?

EJE 1: TIJUANA FRATERNA E INCLUSIVA

OBJETIVO: 1.2 CONSTRUIR UNA SOCIEDAD HUMANISTA E INCLUYENTE.

ESTRATEGIA: 1.2.1 Establecer programas con un enfoque humanista e incluyente para lograr el bienestar colectivo.

LÍNEA DE ACCIÓN: 1.2.1.23 Emplear un lenguaje inclusivo no discriminatorio y trato adecuado en todas las acciones de gobierno.

OBJETIVO: 1.1 IMPULSAR ACCIONES PARA PROMOVER LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA DE LA SOCIEDAD Y FORTALECER LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO SOCIAL EQUITATIVO.

ESTRATEGIA: 1.1.1 Impulsar los programas de bienestar para reducir las condiciones de pobreza y desigualdad, para garantizar el desarrollo de una vida digna y para recuperar el núcleo familiar, promoviendo la convivencia en armonía.

LÍNEA DE ACCIÓN: 1.1.1.7 Actualizar y fortalecer los programas de asistencia social.

1.1.1.10 Llevar a cabo macro jornadas para el bienestar acercando a las comunidades la atención prioritaria con servicios para la satisfacción de las necesidades básicas de las familias.

1.1.1.3 Crear condiciones para el desarrollo de una vida digna.

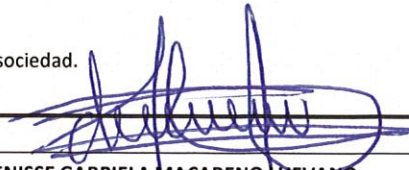
EJE 6 TRANSVERSAL: TIJUANA TRANSFORMADORA.

OBJETIVO: 6.1 TRANSFORMAR LA GOBERNABILIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.

ESTRATEGIA: 6.1.1 Consolidar las políticas públicas para transformar la relación entre gobierno y sociedad.

LÍNEA DE ACCIÓN: 6.1.1.1 Fortalecer la gobernabilidad democrática y gobierno abierto.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: REGIDORES

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA DE ELABORACIÓN: 15 de Agosto del 2025. NO. PROGRAMA: 8 FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.4 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN

A) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población potencial:

SE IDENTIFICA QUE LA POBLACIÓN POTENCIAL PARA ESTE PROGRAMA CORRESPONDE A TODA LA POBLACIÓN QUE RESIDE EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.

B) Cuantificación de la población potencial, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

LA POBLACIÓN POTENCIAL ES DE 1,922,523 PERSONAS, QUE CORRESPONDE AL TOTAL DE HABITANTES EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, SEGÚN DATOS DEL CENSO 2020 DEL INEGI.

Y ES REFLEJADA EN LOS SIGUIENTE 49.6% MUJERES Y 50.4% HOMBRES DE LA CANTIDAD MENCIONADA ANTERIORMENTE.

FUENTE:

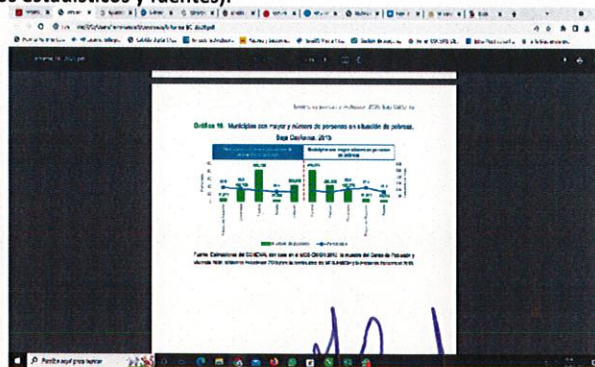
https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/EstSociodemo/ResultCenso2020_BC.pdf

C) Identificación, caracterización y ubicación geográfica de la población objetivo:

SE IDENTIFICA QUE LA POBLACIÓN OBJETIVO, SON TODAS LAS PERSONAS DE ESCASOS RECURSOS QUE RESIDEN EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.

D) Cuantificación de la población objetivo, segregada por género (incluir datos estadísticos y fuentes):

499,136 PERSONAS DE ESCASOS RECURSOS EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA



FUENTE:

[https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documentos/Informes de pobreza y evaluacion 2020 Documentos/Informe BC 2020.pdf](https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documentos/Informes%20de%20pobreza%20y%20evaluacion%2020/Documentos/Informe%20BC%202020.pdf)

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DEPENDENCIA: REGIDORES

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA DE ELABORACIÓN: 15 de Agosto del 2025. **NO. PROGRAMA:** 8 **FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN:** 15 de Agosto del 2026.

I.5 RELACIÓN DEL PROGRAMA CON OTROS PROGRAMAS

A) ¿Este programa se vincula con los objetivos de algún programa sectorial, especial, regional o institucional?

SÍ / NO

PROGRAMA INSTITUCIONAL

PROGRAMA 48: COORDINACIÓN POLÍTICA SOCIAL

CONTRIBUIR AL BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DEL COMBATE A LA POBREZA Y MARGINACIÓN.

B) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario federal?

SÍ / NO

RAMO 04-GOVERNACIÓN

PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DEMOCRÁTICAS A FIN DE LOGRAR LAS REFORMAS LEGISLATIVAS QUE TRANSFORMEN EL ORDEN JURÍDICO NACIONAL

C) ¿Este programa se relaciona con algún programa presupuestario estatal?

SÍ / NO

PROGRAMA 006 - ADMINISTRACIÓN RESPONSABLE PARA LA GESTIÓN Y CONDUCCIÓN DE LA POLÍTICA SECTORIAL


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO

DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO

DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA


FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.6 MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO	No.	DESCRIPCIÓN OBJETIVO
1 6	TIJUANA FRATERNA E INCLUSIVA. TIJUANA TRANSFORMADORA.	1	ERRADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE.	1	FIN DE LA POBREZA.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.7 MATRIZ DE PLANEACIÓN

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2025-2030		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2022-2027		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	DESCRIPCIÓN DE RAL (RESULTADO A LOGRAR)	No. DE LÍNEAS DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN
1.1.2	FORTALECER LA GOBERNANZA MEDIANTE MECANISMOS QUE ATIENDAN LAS DEMANDAS CIUDADANAS Y FOMENTEN UNA SOCIEDAD MÁS PARTICIPATIVA E INFORMADA.	10.6.1.1	LEGISLACIÓN ACTUALIZADA QUE ATIENDE LA ARMONIZACIÓN CON LAS LEYES FEDERALES EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA E INCLUSIÓN DEL USO DE TECNOLOGÍAS, ENTRE OTRAS, QUE FAVOREZCAN EL DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.	1.2.1.23	EMPLEAR UN LENGUAJE INCLUSIVO NO DISCRIMINATORIO Y TRATO ADECUADO EN TODAS LAS ACCIONES DE GOBIERNO.
				6.1.1.1	FORTALECER LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA Y GOBIERNO ABIERTO.
		1.1.1.1	LAS PERSONAS QUE SE ENCUENTRAN EN UN CONTEXTO DE VULNERABILIDAD SOCIAL Y ECONÓMICA SON BENEFICIADAS CON ALGÚN APOYO PARA SALUD Y GASTOS MÉDICOS, DE ENERGÍA ELÉCTRICA, GAS, GASTOS FÚNEBRES, INSUMOS PARA EL AUTOEMPLO, ENTRE OTROS.	1.1.1.7	ACTUALIZAR Y FORTALECER LOS PROGRAMAS DE ASISTENCIA SOCIAL.
				1.1.1.10	LLEVAR A CABO MACRO JORNADAS PARA EL BIENESTAR ACERCANDO A LAS COMUNIDADES LA ATENCIÓN PRIORITARIA CON SERVICIOS PARA LA SATISFACCIÓN DE LAS NECESIDADES BÁSICAS DE LAS FAMILIAS.
				1.1.1.3	CREAR CONDICIONES PARA EL DESARROLLO DE UNA VIDA DIGNA


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
 I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL DEL Pp.
 EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: REGIDORES
 NÚMERO DE PROGRAMA: 8
 NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 DE AGOSTO DEL 2026.

I.8 MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA				
EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LÍNEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
1 TIJUANA FRATERNA E INCLUSIVA	OBJETIVO 1.2 CONSTRUIR UNA SOCIEDAD HUMANISTA E INCLUYENTE.	1.2.1 ESTABLECER PROGRAMAS CON UN ENFOQUE HUMANISTA E INCLUYENTE PARA LOGRAR EL BIENESTAR COLECTIVO.	1.2.1.23 EMPLEAR UN LENGUAJE INCLUSIVO NO DISCRIMINATORIO Y TRATO ADECUADO EN TODAS LAS ACCIONES DE GOBIERNO.	PABLO YAÑEZ PLACENCIA, HERIBERTO LEMUEL RAMÍREZ JIMÉNEZ, ARTURO AGUIRRE GONZÁLEZ, RANIER ALEJANDRO FALCÓN MARTÍNEZ, MAGALY RONQUILLO PALACIOS, JOEL FABIÁN GUARDADO REYNAGA, JOSÉ DE JESÚS FRANCO CAZAREZ, GEORGINA ERÉNDIRA ARANA CRUZ, MÓNICA PADILLA VILLAVELÁZQUEZ, JESÚS JAVIER MERINO CUEVAS, ROGELIA ARZOLA SANTILLÁN, MELISSA PACHECO SILVEYRA, MIGUEL ANTONIO LOZA GINUEZ, SANDRA BETSAIDA MAGAÑA RÍOS Y MICHEL GARCÍA ARCEO (15 REGIDORES DEL XXV AYUNTAMIENTO)
6 TIJUANA TRANSFORMADORA	OBJETIVO 6.1 TRANSFORMAR LA GOBERNABILIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.	6.1.1 CONSOLIDAR LAS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA TRANSFORMAR LA RELACIÓN ENTRE GOBIERNO Y SOCIEDAD.	6.1.1.1 FORTALECER LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA Y GOBIERNO ABIERTO.	
1 TIJUANA FRATERNA E INCLUSIVA	OBJETIVO 1.1 IMPULSAR ACCIONES PARA PROMOVER LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA DE LA SOCIEDAD Y FORTALECER LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO SOCIAL EQUITATIVO.	1.1.1 IMPULSAR LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA REDUCIR LAS CONDICIONES DE POBREZA Y DESIGUALDAD, PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO DE UNA VIDA DIGNA Y PARA RECUPERAR EL NÚCLEO FAMILIAR, PROMOVRIENDO LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA.	1.1.1.7 ACTUALIZAR Y FORTALECER LOS PROGRAMAS DE ASISTENCIA SOCIAL.	
1 TIJUANA FRATERNA E INCLUSIVA	OBJETIVO 1.1 IMPULSAR ACCIONES PARA PROMOVER LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA DE LA SOCIEDAD Y FORTALECER LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO SOCIAL EQUITATIVO.	1.1.1 IMPULSAR LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA REDUCIR LAS CONDICIONES DE POBREZA Y DESIGUALDAD, PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO DE UNA VIDA DIGNA Y PARA RECUPERAR EL NÚCLEO FAMILIAR, PROMOVRIENDO LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA.	1.1.1.10 LLEVAR A CABO MACRO JORNADAS PARA EL BIENESTAR ACERCANDO A LAS COMUNIDADES LA ATENCIÓN PRIORITARIA CON SERVICIOS PARA LA SATISFACCIÓN DE LAS NECESIDADES BÁSICAS DE LAS FAMILIAS.	
1 TIJUANA FRATERNA E INCLUSIVA	OBJETIVO 1.1 IMPULSAR ACCIONES PARA PROMOVER LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA DE LA SOCIEDAD Y FORTALECER LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO SOCIAL EQUITATIVO.	1.1.1 IMPULSAR LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR PARA REDUCIR LAS CONDICIONES DE POBREZA Y DESIGUALDAD, PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO DE UNA VIDA DIGNA Y PARA RECUPERAR EL NÚCLEO FAMILIAR, PROMOVRIENDO LA CONVIVENCIA EN ARMONÍA.	1.1.1.3 CREAR CONDICIONES PARA EL DESARROLLO DE UNA VIDA DIGNA.	



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACION DE REGIDORES
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DEPENDENCIAL: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA: EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.9 ÁRBOL DE PROBLEMAS

BAJO FORTALECIMIENTO DE UNA ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE CON DESORDEN Y REGLAMENTOS OBSOLETOS, INSUFICIENTE MEJORAS A LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS Y UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA INEFICIENTE E INEFICAZ.

FALTA DE TRANSPARENCIA EN EL
USO DE RECURSOS PÚBLICOS Y
DEFICIENTE DIFUSIÓN DE LEYES Y
REGLAMENTOS.

DESCONOCIMIENTO DE LA
TRAMITOLOGÍA PARA LA ENTREGA
DE AYUDAS SOCIALES A LA
CIUDADANÍA.

LA CIUDADANÍA DE ESCASOS RECURSOS PRESENTA UN INSUFICIENTE MEJORAMIENTO DE SU ENTORNO DE VIDA, POR EL DESCONOCIMIENTO DEL GASTO DE ORDEN SOCIAL Y UNA OBSOLETA LEGISLACIÓN MUNICIPAL.

DEFICIENTE PARTICIPACIÓN PARA
LA PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN
DE INICIATIVAS Y DICTÁMENES
QUE REQUIEREN ACTUALIZACIÓN.

INSUFICIENTES AYUDAS SOCIALES,
EVENTOS OFICIALES Y JORNADAS
COMUNITARIAS A BENEFICIO DE LA
CIUDADANÍA DE ESCASOS
RECURSOS.

INCUMPLIMIENTO EN LA
ELABORACIÓN DE DICTÁMENES,
PROYECTOS DE ACUERDOS E
INICIATIVAS DE REGLAMENTOS
INCORPORANDO EL LENGUAJE
INCLUYENTE CON ORDEN Y
LEGISLACIÓN.

INSUFICIENTES AYUDAS
OTORGADAS A LA CIUDADANÍA.

INSUFICIENTES REUNIONES
REALIZADAS CON
PARAMUNICIPALES,
DELEGACIONES, SUBCOMITÉS Y
COMO PRESIDENTE DE LA
COMISIÓN EDILICIA.

INSUFICIENTES JORNADAS
COMUNITARIAS Y EVENTOS
MASIVOS EN BENEFICIO A LA
CIUDADANÍA.

INSUFICIENTES
CONMEMORACIONES OFICIALES
DE EVENTOS, PREMIOS Y
ESTÍMULOS DEL GOBIERNO A LA
CIUDADANÍA.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO

DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO

DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
I. DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2026

DEPENDENCIA: REGIDORES

NÚMERO DE PROGRAMA: 8

NOMBRE DEL PROGRAMA : EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

FECHA PARA SU ACTUALIZACIÓN: 15 de Agosto del 2026.

I.10 ÁRBOL DE OBJETIVOS

FORTALECIMIENTO DE UNA ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE CON ORDEN Y LEGALIDAD, MEJORAMIENTO EN LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS Y UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y EFICAZ.

MAYOR TRANSPARENCIA EN EL
USO DE RECURSOS PÚBLICOS Y
DIFUSIÓN DE LEYES Y
REGLAMENTOS.

MAYOR CONOCIMIENTO DE LA
TRAMITOLOGÍA PARA LA ENTREGA
DE AYUDAS SOCIALES A LA
CIUDADANÍA.

LA CIUDADANÍA DE ESCASOS RECURSOS LOGRAN MEJORAR SU ENTORNO DE VIDA, MEDIANTE EL GASTO DE ORDEN SOCIAL Y UNA LEGISLACIÓN MUNICIPAL ADECUADA.

LAS INICIATIVAS Y DICTÁMENES
PRESENTADOS AL CABILDO SON
ADECUADAS.

AYUDAS SOCIALES, EVENTOS
OFICIALES Y JORNADAS
COMUNITARIAS A BENEFICIO DE LA
POBLACIÓN DE ESCASOS
RECURSOS SON OTORGADOS.

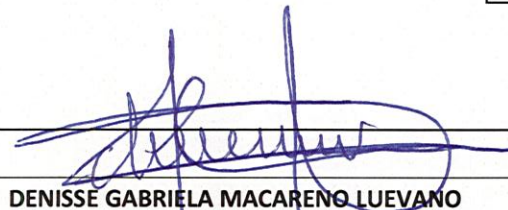
CUMPLIMIENTO EN LA
ELABORACIÓN DE DICTÁMENES,
PROYECTOS DE ACUERDOS E
INICIATIVAS DE REGLAMENTOS
INCORPORANDO EL LENGUAJE
INCLUYENTE CON ORDEN Y
LEGISLACIÓN.

SUFICIENTES AYUDAS
OTORGADOS A LA CIUDADANÍA.

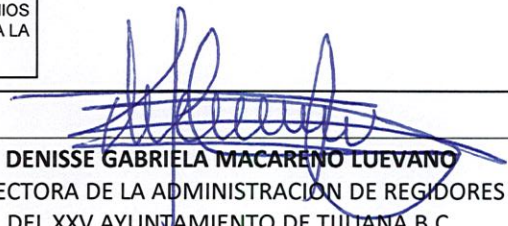
SUFICIENTES REUNIONES
REALIZADAS CON
PARAMUNICIPALES,
DELEGACIONES, SUBCOMITÉS Y
COMO PRESIDENTE DE LA
COMISIÓN EDILICIA.

SUFICIENTES JORNADAS
COMUNITARIAS Y EVENTOS
MASIVOS EN BENEFICIO A LA
CIUDADANÍA.

SUFICIENTES CONMEMORACIONES
OFICIALES DE EVENTOS, PREMIOS
Y ESTÍMULOS DEL GOBIERNO A LA
CIUDADANÍA.



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.



DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:		NÚMERO DE PROGRAMA:		
REGIDORES		EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA		8		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		R	DESCRIPCIÓN: ESPECÍFICOS			
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	
		134	1.- GOBIERNO		1.3 COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	
					1.3.4. FUNCIÓN PÚBLICA	
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
		1. NOMBRE DE INDICADOR- 2. METODO DE CÁLCULO- 3. LÍNEA BASE- 4. META- 5. INTERPRETACIÓN- 6. FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7. TIPO- 8. SENTIDO- 9. DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN			SUPUESTO O HIPÓTESIS	
F	CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE UNA ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE CON ORDEN Y LEGALIDAD, QUE MEJORE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA CIUDADANÍA, MEDIANTE LA DEFINICIÓN DE UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y EFICAZ.	1 PORCENTAJE DE MEJORAMIENTO EN LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS 2 $PMQ=(ARM/AMC)*100$ PORCENTAJE DE MEJORAMIENTO DE LA CIUDADANÍA- (ACTOS REALIZADOS DE MEJORAMIENTO DE LA CIUDADANÍA/ACTOS DE MEJORAMIENTO DE LA CIUDADANÍA)*100 3 AÑO BASE VALOR 2017 100% TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 100% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y MEJORES CONDICIONES DE VIDA DE LOS CIUDADANOS. 6 ANUAL 7 ESTRATEGICO 8 ASCENTE 9 EFICACIA		PORCENTAJE	TRANSPARENTAR Y ACTUALIZAR LA INFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN SUS DIFERENTES PLATAFORMAS DIGITALES.	
P	LA CIUDADANÍA DE ESCASOS RECURSOS LOGRAN MEJORAR SU ENTORNO DE VIDA, BENEFICIADOS POR EL GASTO DE ORDEN SOCIAL Y UNA LEGISLACIÓN MUNICIPAL ADECUADA.	1 PORCENTAJE DE LEGISLACIÓN MUNICIPAL Y AYUDAS SOCIALES A LA CIUDADANÍA. 2 $PLMAAS=(PLRA + PASOC)/2$ PORCENTAJE DE LA LEGISLACIÓN MUNICIPAL ACTUALIZADA Y AYUDAS SOCIALES-(PORCENTAJE DE LEGISLACIÓN MUNICIPAL ACTUALIZADA + PORCENTAJE DE AYUDAS SOCIALES OTORGADAS A LA CIUDADANÍA)/2 3 AÑO BASE VALOR 2017 100% TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 50% 50% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE UNA LA LEGISLACIÓN MUNICIPAL ACTUALIZADA Y EL OTORGAMIENTO DE AYUDAS SOCIALES EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA. 6 SEMESTRAL 7 ESTRATEGICO 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA		PORCENTAJE	A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LOS PORTALES DE INTERNET, SE DIFUNDEN LAS LEYES Y REGLAMENTACIÓN APROBADOS. - REGISTRO EN LA PLATAFORMA NACIONAL DE TRANSPARENCIA POR LA ENTREGA DE AYUDAS SOCIALES EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.	
C1	LAS INICIATIVAS Y DICTÁMENES PRESENTADOS AL CABILDO SON ADECUADAS.	1 PORCENTAJE DE LEGISLACIÓN MUNICIPAL ACTUALIZADA 2 $PLRA=(TLRA/TLRA)*100/4$ PORCENTAJE DE LEYES Y REGLAMENTOS ACTUALIZADOS-(TOTAL DE LEYES Y REGLAMENTOS ACTUALIZADOS/TOTAL DE LEYES Y REGLAMENTOS APROBADOS)*100 /4 3 AÑO BASE VALOR 2017 100% TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE REGLAMENTOS QUE FUERON ACTUALIZADOS Y A SU VEZ APROBADOS, EN COMPARATIVA CON LOS QUE FUERON EMITIDOS A COMISIONES. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA		PORCENTAJE	A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LOS PORTALES DE INTERNET, SE DIFUNDEN LAS LEYES Y REGLAMENTACIÓN APROBADOS.	
C1A1	ELABORACIÓN DE DICTÁMENES, PROYECTOS DE ACUERDOS E INICIATIVAS DE REGLAMENTOS INCORPORANDO EL LENGUAJE INCLUYENTE CON ORDEN Y LEGISLACIÓN.	1 PORCENTAJE DE DOCUMENTOS PRESENTADOS ANTE CABILDO 2 $PLR=(DPAIA/DPAIP)*100/4$ PORCENTAJE DE LEYES Y REGLAMENTOS-(DICTÁMENES, PUNTOS DE ACUERDO E INICIATIVAS APROBADAS / DICTÁMENES, PUNTOS DE ACUERDO E INICIATIVAS PRESENTADAS)*100/4 3 AÑO BASE VALOR 2017 100% TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE LOS DICTÁMENES, PUNTOS DE ACUERDO E INICIATIVAS DE LEYES Y REGLAMENTOS APROBADOS EN EL CABILDO. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA 10 1.2.1.23		PORCENTAJE	DICTÁMENES, ACUERDOS E INICIATIVAS DE REGLAMENTOS AUTORIZADOS ANTE CABILDO Y PUBLICADOS EN LA GACETA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE TIJUANA.	
C1A2	REUNIÓN REALIZADA CON PARAMUNICIPALES, DELEGACIONES, SUBCOMITÉS Y COMO PRESIDENTE DE LA COMISIÓN EDILICIA.	1 PORCENTAJE DE REUNIONES REALIZADAS 2 $PRR=(RAMC/RCMC)*100/4$ PORCENTAJE DE REUNIONES REALIZADAS-(REUNIONES ATENDIDAS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CIUDADANÍA/REUNIONES CONVOCADAS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CIUDADANÍA)*100/4 3 AÑO BASE VALOR 2017 100% TRIMESTRE 4 PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25% 5 REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE LAS REUNIONES REALIZADAS CON LAS PARAMUNICIPALES, DELEGACIONES, SUBCOMITÉS PARA TRATAR ASUNTOS RELACIONADOS AL MEJORAMIENTO DE LA CIUDADANÍA. 6 TRIMESTRAL 7 GESTIÓN 8 ASCENDENTE 9 EFICIENCIA 10 6.1.1.1		PORCENTAJE	CONVOCATORIAS, ACTAS, FIRMAS DE ASISTENCIA Y FOTOS DE LAS REUNIONES REALIZADAS.	

DENISSE GABRIELA MACAREÑO LUEVANO
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACAREÑO LUEVANO
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

H. XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
II. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
EJERCICIO FISCAL 2026



DEPENDENCIA:		NOMBRE DEL PROGRAMA:		NÚMERO DE PROGRAMA:		
REGIDORES		EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA		8		
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA:		R	DESCRIPCIÓN: ESPECIFICOS			
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No.	NÚMERO DE FINALIDAD y DESCRIPCIÓN :		NÚMERO DE FUNCIÓN y DESCRIPCIÓN :	
		1 3 4	1.- GOBIERNO		1.3 COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	
			1.3.4. FUNCIÓN PÚBLICA			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	ELEMENTOS DEL INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	
		1.NOMBRE DE INDICADOR- 2.METODO DE CÁLCULO- 3.LÍNEA BASE- 4.META- 5.INTERPRETACIÓN- 6.FRECUENCIA DE MEDICIÓN- 7.TIPO- 8.SENTIDO- 9.DIMENSIÓN- 10. NO. LÍNEA DE ACCIÓN			SUPUESTO O HIPÓTESIS	
C2	AYUDAS SOCIALES, JORNADAS COMUNITARIAS Y EVENTOS OFICIALES A BENEFICIO DE LA POBLACION DE ESCASOS RECURSOS SON OTORGADOS.	1	PORCENTAJE DE AYUDAS SOCIALES OTORGADOS A LA CIUDADANÍA	PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA NACIONAL DE TRANSPARENCIA POR LA ENTREGA DE AYUDAS SOCIALES EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.	FAMILIAS, JÓVENES Y POBLACIÓN RECIBEN AYUDAS QUE LES PERMITE MEJORAR SU NIVEL DE CALIDAD DE VIDA.
		2	PAO=(PCB+PJC+PEO)/3 PORCENTAJE DE AYUDAS OTORGADOS=(PORCENTAJE DE CIUDADANO BENEFICIADO + PORCENTAJE DE JORNADAS COMUNITARIAS + PORCENTAJE DE EVENTOS OFICIALES)/3			
		3	AÑO BASE VALOR 2017 100%			
		4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE AYUDAS SOCIALES ENTREGADAS EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICIENCIA			
		10	S.L.S.7			
C2A1	ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA DE ESCASOS RECURSOS.	1	PORCENTAJE DE CIUDADANO BENEFICIADO	PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA NACIONAL DE TRANSPARENCIA POR LA ENTREGA DE AYUDAS SOCIALES EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.	CIUDADANOS CON MEJORES CONDICIONES SOCIOECÓMICAS.
		2	CBGOS=(CABGOS/CSAGS)*100/4 CIUDADANO BENEFICIADO POR EL GASTO DE ORDEN SOCIAL=(CIUDADANOS ATENDIDOS Y BENEFICIADOS CON EL GASTO SOCIAL/CIUDADANOS QUE SOLICITAN AYUDAS DEL GASTO SOCIAL)*100/4			
		3	AÑO BASE VALOR 2017 100%			
		4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE CIUDADANOS BENEFICIADOS CON LA ENTREGA DE AYUDAS SOCIALES.			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICIENCIA			
		10	S.L.S.7			
C2A2	REALIZACIÓN DE JORNADAS COMUNITARIAS Y EVENTOS MASIVOS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD.	1	PORCENTAJE DE JORNADAS COMUNITARIAS	PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA NACIONAL DE TRANSPARENCIA POR LA ENTREGA DE AYUDAS SOCIALES EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.	EL TIEMPO CLIMATOLÓGICO NO PERMITE EL TRASLADO A LAS DIFERENTES COLONIAS DE LA CIUDAD.
		2	JCR=(JCR/JC)*100/4 JORNADAS COMUNITARIAS REALIZADAS=(CIUDADANOS ATENDIDOS EN JORNADAS COMUNITARIAS REALIZADAS/CIUDADANOS PRESENTES EN JORNADAS COMUNITARIAS)*100/4			
		3	AÑO BASE VALOR 2017 100%			
		4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE CIUDADANOS BENEFICIADOS EN LAS JORNADAS COMUNITARIAS Y EVENTOS MASIVOS.			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICIENCIA			
		10	S.L.S.10			
C2A3	CONMEMORACIÓN OFICIAL DE EVENTOS, PREMIOS Y ESTÍMULOS DEL GOBIERNO A LA CIUDADANÍA.	1	PORCENTAJE DE EVENTOS OFICIALES	PORCENTAJE	REGISTRO EN LA PLATAFORMA NACIONAL DE TRANSPARENCIA POR LA ENTREGA DE AYUDAS SOCIALES EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA.	CONDICIONES ÓPTIMAS DEL CLIMA Y ASISTENCIA DE LA CIUDADANÍA A EVENTOS OFICIALES.
		2	EOR=(EOR/EO)*100/4 EVENTOS OFICIALES REALIZADOS=(CIUDADANOS ATENDIDOS EN EVENTOS OFICIALES REALIZADOS/CIUDADANOS PRESENTES EN EVENTOS OFICIALES)*100/4			
		3	AÑO BASE VALOR 2017 100%			
		4	TRIMESTRE PRIMERO SEGUNDO TERCERO CUARTO 25% 25% 25% 25%			
		5	REPRESENTA EL PORCENTAJE DE LOGRO DE CIUDADANOS BENEFICIADOS EN LOS EVENTOS OFICIALES, PREMIOS Y ESTÍMULOS DEL GOBIERNO.			
		6	TRIMESTRAL			
		7	GESTIÓN			
		8	ASCENDENTE			
		9	EFICIENCIA			
		10	S.L.S.3			

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.

<div><div><div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div></div></div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div></div></div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div><div></div></div></div> <div><div></div></div>					
---	--	--	--	--	--


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.


DENISSE GABRIELA MACARENO LUEVANO
 DIRECTORA DE LA ADMINISTRACIÓN DE REGIDORES
 DEL XXV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA B.C.