

Cuenta Pública 2021  
**FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL DE TIJUANA**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
 (Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>9,523,703</b>	<b>8,797,974</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,195,786	6,886,774
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,327,917	1,911,200
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>8,643,459</b>	<b>11,094,491</b>
Servicios Personales	5,992,911	6,175,504
Materiales y Suministros	299,594	460,056
Servicios Generales	1,937,951	2,837,854
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	413,003	1,621,078
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>880,245</b>	<b>-2,296,517</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>374,512</b>	<b>12,521</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	368,043	0
Bienes Muebles	6,469	12,521
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-374,512</b>	<b>-12,521</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>505,732</b>	<b>-2,309,038</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>2,217,011</b>	<b>4,526,049</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>2,722,744</b>	<b>2,217,011</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ARQ. ENRIQUE ALFREDO OCHOA BOTELLO  
 ENCARGADO DE DESPACHO

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO  
 SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

JOSE CARLOS VILLARREAL LOZANO  
 CONTADOR