CUENTA PUBLICA 2021
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1O. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(PESOS)

CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL
TIJUANA

Comparativo Avance del Ejercicio vs Cierre del Ejercicio

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			**GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS**		
Ingresos de la Gestión	**61,435,800**	**36,233,873**	**Gastos de Funcionamiento**	**280,222,733**	**273,063,539**
Impuestos	329,165	442,720	Servicios Personales	202,861,480	199,060,783
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	24,677,863	22,400,459
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	52,683,390	51,602,297
Derechos	9,784,855	4,685,676			
Productos de Tipo Corriente	0	0	**Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**	**23,282,150**	**21,590,895**
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	51,321,780	31,105,477	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	23,282,150	21,590,895
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**261,071,241**	**259,956,000**	Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones y Aportaciones	27,675,519	24,836,547	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras	233,395,722	235,119,453	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	**1,023,813**	**1,660,494**	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	342,235	762,060			
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	**Participaciones y Aportaciones**	**0**	**0**
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	681,578	898,434	Convenios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	***323,530,854***	***297,850,367***	**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**	**0**	**0**
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Amortización de Deuda Pública	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**7,466,098**	**9,244,268**
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,199,718	8,952,570
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	266,380	291,698
			Inversión Pública	**368,043**	**0**
			Inversión Pública no Capitalizable	368,043	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	***311,339,024***	***303,898,702***
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	***12,191,830***	***-6,048,335***

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL

C.P. LURDES PEÑA CASTELLANOS
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

CUENTA PUBLICA 2021
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020
(PESOS)

CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL

TIJUANA

Comparativo Avance del Ejercicio vs Cierre del Ejercicio Anterior

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	63,366,526	46,818,665
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,013,681	8,113,902
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	91,144	234,807
Inventarios	0	0
Almacenes	1,831,797	4,212,706
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	3,477,465	3,477,465
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	**81,780,613**	**62,857,545**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	38,993,213	43,582,372
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	445,537,574	445,801,006
Bienes Muebles	70,280,768	67,938,635
Activos Intangibles	2,249,615	2,074,623
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-62,345,770	-57,073,839
Activos Diferidos	5,800	5,800
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	3,726,150	3,216,890
Total de Activos No Circulantes	**498,447,350**	**505,545,487**
Total del Activo	**580,227,963**	**568,403,032**

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	34,431,735	37,882,500
Documentos por Pagar a Corto Plazo	6,386,454	6,432,463
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	10,300	10,300
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	358,690	352,854
Provisiones a Corto Plazo	310,552	310,552
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	12,600
Total de Pasivos Circulantes	**41,497,731**	**45,001,269**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	82,821	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	6,220,092	5,917,493
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	9,269,549	8,179,234
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	1,960,509	1,879,759
Total de Pasivos No Circulantes	**17,532,971**	**15,976,486**
Total del Pasivo	**59,030,702**	**60,977,755**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**127,897,104**	**126,660,306**
######		
Aportaciones	6,018,612	6,018,612
Donaciones de Capital	121,806,389	120,569,591
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	72,103	72,103
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**393,300,157**	**380,764,971**
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	12,191,830	-6,048,335
Resultados de Ejercicios Anteriores	168,290,597	173,812,204
Revalúos	237,911,746	237,665,918
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(25,094,016)	(24,664,816)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	**521,197,261**	**507,425,277**
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	**580,227,963**	**568,403,032**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL

C.P. LURDES PEÑA CASTELLANOS
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

CUENTA PUBLICA 2021
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020
(PESOS)

CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL

TIJUANA

Comparativo Avance del Ejercicio vs Cierre del Ejercicio Anterior

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**12,649,094**	**24,474,025**	**PASIVO**	**1,562,321**	**3,509,374**
Activo Circulante	**2,524,572**	**21,447,640**	**Pasivo Circulante**	**5,836**	**3,509,374**
Efectivo y Equivalentes	0	16,547,861	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	3,450,765
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	4,899,779	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	46,009
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	143,663	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	2,380,909	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	5,836	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	12,600
Activo No Circulante	**10,124,522**	**3,026,385**			
			Pasivo No Circulante	**1,556,485**	**0**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	4,589,159	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	82,821	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	263,432	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	302,599	0
Bienes Muebles	0	2,342,133	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	174,992	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	1,090,315	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	5,271,931	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	80,750	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	509,260	**HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO**	**19,722,791**	**5,950,807**
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**1,236,798**	**0**
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	1,236,798	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**18,485,993**	**5,950,807**
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	18,240,165	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	5,521,607
			Revalúos	245,828	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	429,200
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0**	**0**
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL

C.P. LURDES PEÑA CASTELLANOS
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

CUENTA PUBLICA 2021
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(PESOS)

CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL
TIJUANA

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020	**126,660,306**				**126,660,306**
Aportaciones	6,018,612				6,018,612
Donaciones de Capital	120,569,591				120,569,591
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	72,103				72,103
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2020		**386,813,306**	**-6,048,335**		**380,764,971**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-6,048,335		-6,048,335
Resultados de Ejercicios Anteriores		173,812,204			173,812,204
Revalúos		237,665,918			237,665,918
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores		(24,664,816)			(24,664,816)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria					**0**
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					**0**
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2020	**126,660,306**	**386,813,306**	**-6,048,335**	**0**	**507,425,277**
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021	**1,236,798**				**1,236,798**
Aportaciones	-	0	0	0	-
Donaciones de Capital	1,236,798	0	0	0	1,236,798
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	0	0	0	-
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021	**0**	**-5,521,607**	**18,056,793**		**12,535,186**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0		12,191,830		12,191,830
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-5,521,607	6,048,335		526,728
Revalúos	0		245,828		245,828
Reservas	0		0		0
Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores			(429,200)		(429,200)
Cambios Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021	**127,897,104**	**381,291,699**	**12,008,458**	**0**	**521,197,261**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL

C.P. LURDES PEÑA CASTELLANOS
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020

(PESOS)

CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL

TIJUANA

Comparativo Avance del Ejercicio vs Cierre del Ejercicio Anterior

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		
Origen	**320,021,142**	**299,589,744**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	10,114,020	5,091,490
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	36,907
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	56,459,865	35,625,001
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	
Participaciones y Aportaciones	861,333	1,600,667
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	252,005,550	253,416,772
Otros Orígenes de Operación	580,374	3,818,907
Aplicación	**300,118,396**	**285,759,775**
Servicios Personales	194,578,487	189,204,960
Materiales y Suministros	25,250,915	22,258,651
Servicios Generales	51,985,390	48,180,784
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	22,607,201	21,579,743
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,696,403	4,535,637
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**19,902,746**	**13,829,969**

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**-683,485**	**-11,316**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	0	
Bienes Muebles	0	
Otros Orígenes de Inversión	-683,485	-11,316
Aplicación	**2,662,703**	**1,744,207**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	368,043	298,813
Bienes Muebles	2,054,791	1,195,031
Otras Aplicaciones de Inversión	239,869	250,363
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**(3,346,188)**	**(1,755,523)**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**8,697**	**65,643**
Servicios de la Deuda	8,697	65,643
Interno	0	0
Externo	8,697	65,643
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**(8,697)**	**(65,643)**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	**16,547,861**	**12,008,803**
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**46,818,665**	**34,809,862**
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	**63,366,526**	**46,818,665**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL

C.P. LURDES PEÑA CASTELLANOS
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

CUENTA PUBLICA 2021

ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO

DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020

(PESOS)

CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL

TIJUANA

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	**62,857,545**	**832,669,921**	**813,746,853**	**81,780,613**	**18,923,068**
Efectivo y Equivalentes	46,818,665	485,891,370	469,343,509	63,366,526	16,547,861
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,113,902	334,529,535	329,629,756	13,013,681	4,899,779
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	234,807	927,523	1,071,186	91,144	-143,663
Inventarios	0	212,367	212,367	0	0
Almacenes	4,212,706	7,631,661	10,012,570	1,831,797	-2,380,909
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	3,477,465	3,477,465	3,477,465	3,477,465	0
Otros Activos Circulantes	0	0		0	0
Activo No Circulante	**505,545,487**	**8,220,444**	**15,318,781**	**498,447,350**	**-7,098,137**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	43,582,372	964,410	5,553,769	38,993,213	-4,589,159
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	445,801,006	724,607	988,039	445,537,574	-263,432
Bienes Muebles	67,938,635	4,225,903	1,883,770	70,280,768	2,342,133
Activos Intangibles	2,074,623	220,085	45,093	2,249,615	174,992
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-57,073,839	1,576,179	6,848,110	-62,345,770	-5,271,931
Activos Diferidos	5,800	0	0	5,800	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	3,216,890	509,260	0	3,726,150	509,260
TOTAL DEL ACTIVO	**568,403,032**	**840,890,365**	**829,065,634**	**580,227,963**	**11,824,931**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO RAYMUNDO VEGA ANDRADE
TESORERO MUNICIPAL

C.P. LURDES PEÑA CASTELLANOS
DIRECTORA DE CONTABILIDAD