



De conformidad con el artículo 46, fracción I, inciso g), artículo 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo nacional de Armonización Contable, a continuación se presentan las notas a los estados financieros consolidados del Ayuntamiento de Tijuana, correspondientes al ejercicio fiscal 2020, con los siguientes apartados:

- Notas de Desglose
- Notas de Memoria
- Notas de Gestión Administrativa

NOTAS DE DESGLOSE

Notas al estado de Situación Financiera del Sector Paramunicipal Tijuana

ACTIVO

- Efectivo y Equivalentes

En este apartado se integran los recursos monetarios que manejan las Entidades Paramunicipales, en cuentas bancarias tanto en moneda nacional como en moneda extranjera. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	786,010
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	1,435,975
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	7,065,150
Instituto Municipal de Arte y Cultura	4,962,325
Instituto Municipal Contra las Adicciones	3,294,139
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	7,014,132
Instituto Municipal para la Juventud	5,322,982
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	1,630,357
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	1,350,071
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	5,161,656
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	2,217,011
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	2,763,013
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	3,118,017
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	697,828

\$ 46,818,666

- Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes

Consiste en integrar en este rubro los saldos que representan cuentas por cobrar y deudores diversos por cobrar a corto plazo, deudores por anticipos a corto plazo, préstamos otorgados a corto plazo, otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	11,140
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	443,671
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	2,481,652
Instituto Municipal de Arte y Cultura	705,187
Instituto Municipal Contra las Adicciones	1,829
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	797,574
Instituto Municipal para la Juventud	116,420
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	386,223
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	194,083
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	630,416
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	68,800
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	4,275
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	2,272,630
	\$8,113,900

- Derechos a recibir Bienes o Servicios

Consiste en integrar en este rubro los saldos que representan cuentas por cobrar y deudores diversos por cobrar a corto plazo, deudores por anticipos a corto plazo, préstamos otorgados a corto plazo, otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	0
Instituto Municipal de Arte y Cultura	15,000
Instituto Municipal Contra las Adicciones	49,757
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	0
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	131,400
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	0
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	38,650
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 234,807



AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

- Inventarios y Almacenes

El primero se conforma por aquellos bienes que se adquieren como materia prima para llevar a cabo elaboraciones y el segundo por materiales y suministros que serán utilizados en los procesos administrativos correspondientes. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Almacenes

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	4,156,801
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	55,905
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	0
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	0
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 4,212,706

- Estimaciones por pérdidas o deterioros de Activos Circulantes

Representa el monto de la estimación que se establece anualmente por contingencia, de acuerdo a los lineamientos establecidos, con el fin de prever las pérdidas o, deterioro de los activos circulantes que correspondan a continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	0
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	0
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	0
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	3,477,465
	\$ 3,477,465



- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; exigibles en un plazo mayor a doce meses a continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	0
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	20,300
Instituto Municipal para la Juventud	1,778,280
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	39,391,764
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	2,392,028
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$43,582,372

- Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión, cuando se realicen por causas de interés público a continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	3,548,000
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	167,748,719
Instituto Municipal de Arte y Cultura	2,861,125
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	6,277,907
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	252,848,697
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	12,516,557
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 445,801,005



- Bienes Muebles

Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público a continuación se integra este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	1,425,141
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	3,908,152
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	8,974,188
Instituto Municipal de Arte y Cultura	13,842,050
Instituto Municipal Contra las Adicciones	2,752,829
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	9,814,372
Instituto Municipal para la Juventud	3,310,164
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	1,213,855
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	945,006
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	2,585,533
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	1,403,992
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	11,227,005
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	6,536,347
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 67,938,634

- Activo Intangibles

Representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	137,755
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	158,342
Instituto Municipal para la Juventud	284,177
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	98,675
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	564,015
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	0
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	831,660
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 2,074,624



AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

- Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e Intangibles, de acuerdo a los lineamientos que emita el CONAC. Integra los montos acumulados de ejercicios fiscales anteriores. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	-870,939
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	-2,025,382
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	-34,284,846
Instituto Municipal de Arte y Cultura	-748,371
Instituto Municipal Contra las Adicciones	-1,486,725
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	-1,717,442
Instituto Municipal para la Juventud	-1,992,461
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	-605,865
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	-642,089
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	-1,807,972
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	-1,403,992
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	-5,898,377
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	-3,589,380
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ (57,073,841)

- Activos Diferidos

Representa el monto de otros bienes y derechos; a favor del ente público, cuyo beneficio se recibirá en un periodo mayor a doce meses, no incluido en los rubros anteriores.

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	0
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	0
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	5,800
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 5,800



AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020

- Otros Activos no Circulantes

Representa el monto de bienes o activos intangibles en concesión, arrendamiento financiero y/o comodato, así como derechos a favor del ente público, cuyo beneficio se recibirá en un período mayor a doce meses.

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	0
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	0
Instituto Municipal de Arte y Cultura	0
Instituto Municipal Contra las Adicciones	0
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	0
Instituto Municipal para la Juventud	0
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	0
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	0
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	0
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	3,216,890
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	0
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	0
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	0
	\$ 3,216,890

PASIVO

Este género se compone de dos grupos, el pasivo circulante y el pasivo no circulante, en estos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias y contabilizadas al 31 de diciembre del ejercicio correspondiente; pasivos por fondos y bienes de terceros en administración, así como pasivos por concepto de deuda pública a largo plazo. A continuación se presenta la integración de este rubro:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	92,015
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	673,565
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	10,020,567
Instituto Municipal de Arte y Cultura	3,699,322
Instituto Municipal Contra las Adicciones	325,407
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	4,036,852
Instituto Municipal para la Juventud	3,127,204
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	1,169,632
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	440,026
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	1,960,024
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	21,983,415
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	12,583,670
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	663,127
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	202,926
	\$ 60,977,753



NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Muestra el monto de la Hacienda Pública/Patrimonio al 31 de diciembre de 2020 y se conforma como sigue:

Paramunicipal	2020
Comité de Turismo y Convenciones del Municipio de Tijuana	4,807,337
Desarrollo Social Municipal de Tijuana	3,088,851
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia de Tijuana	146,258,852
Instituto Municipal de Arte y Cultura	17,937,994
Instituto Municipal Contra las Adicciones	4,342,327
Instituto Municipal del Deporte de Tijuana	18,328,333
Instituto Municipal para la Juventud	5,692,359
Instituto Municipal de la Mujer de Tijuana	1,454,938
Instituto Municipal de Participación Ciudadana Tijuana	1,505,720
Instituto Metropolitano de Planeación Tijuana	5,305,024
Fideicomiso Promotora Municipal de Tijuana	275,765,549
Sistema Municipal de Parques Temáticos de Tijuana	10,416,556
Organismo Municipal para la Operación del Sistema de Transporte Masivo Urbano de Pasajeros de Tijuana	7,790,953
Fondo de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana	6,244,997
	\$507,425,278

NOTA AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Este Estado muestra dos grandes agregados representados por los Ingresos y Otros Beneficios así como los Gastos y Otras Pérdidas, mostrando los conceptos del ingreso de acuerdo a la contribución de la Ley de Ingresos y los Gastos, lo cual arroja un resultado del ejercicio 2020 por un importe de **\$(6,048,336)** pesos.

NOTAS DE MEMORIA

Las notas de memoria son producto de las notas de cada ente público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en el respectivo apartado de cada ente público.

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las notas de gestión administrativa son producto de las notas de cada ente público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en el respectivo apartado de cada ente público.