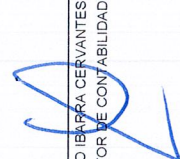


CONSOLIDADO DEL SECTOR PARAMUNICIPAL  
TIJUANA

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>					
<b>Origen</b>	<b>299,633,573</b>	<b>347,342,646</b>	<b>Origen</b>	<b>(11,316)</b>	<b>(645,309)</b>
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles	(11,316)	(645,309)
Contribuciones de mejoras			Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	5,091,490	22,207,838	<b>Aplicación</b>	<b>1,809,851</b>	<b>4,173,915</b>
Productos de Tipo Corriente			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	288,813	1,964,601
Aprovechamientos de Tipo Corriente	36,807	6,912,348	Bienes Muebles	1,392,817	2,057,099
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	35,792,774	47,721,684	Otras Aplicaciones de Inversión	118,221	152,215
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(1,821,167)</b>	<b>(4,819,224)</b>
Participaciones y Aportaciones: Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,600,667	6,305,498			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Otros Origenes de Operación	253,416,771 3,694,964	252,017,045 12,178,233	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>285,803,603</b>	<b>351,963,413</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	189,642,284	198,111,616	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	22,258,649	28,499,785	Interno	0	0
Servicios Generales	48,180,783	70,866,303	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Otros Origenes de Financiamiento		
Transferencias al resto del Sector Público			<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones			Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	21,579,743	41,390,032	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones			Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos			Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Transferencias a la Seguridad Social			<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Donativos					
Transferencias al Exterior			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al</b>	<b>12,008,803</b>	<b>(9,439,991)</b>
Participaciones					
Aportaciones	4,142,144	13,093,677	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>34,809,863</b>	<b>44,249,854</b>
Convenios			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>46,818,666</b>	<b>34,809,863</b>
Otras Aplicaciones de Operación					
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>13,829,970</b>	<b>(4,620,767)</b>			

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del emisor.*

  
 LIC. NORMA OLGA ANGÉLICA ALCALÁ PESCADOR  
 TESORERA MUNICIPAL

  
 L.C. LEO IBARRA CERVANTES  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD