



**Cuenta Pública 2019**  
**Instituto Municipal de Participación Ciudadana de Tijuana (IMPAC)**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	6,691,484	6,990,762
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,691,484	6,990,762
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	6,962,252	6,941,334
Materiales y Suministros	5,479,143	5,287,820
Servicios Generales	301,661	582,346
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	594,546	1,065,651
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
	586,901	5,516
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-270,768</b>	<b>49,428</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,500	306,539
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	14,500	266,762
	0	39,777
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-14,500</b>	<b>-306,539</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-285,268</b>	<b>-257,110</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>623,620</b>	<b>880,731</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>338,353</b>	<b>623,620</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 LIC. RICARDO AVITIA HERNÁNDEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 C.P.I. JUAN MANUEL SALAZAR AGUIRRE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO