

**X. FODA**

PROGRAMA: TIJUANA, CAPITAL CULTURA			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
	1. Justificación del programa a través del documento diagnóstico Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población Tijuana, B.C. 2008-2030	3	Elaboración de un diagnóstico que justifique de manera clara la intervención del programa
	2. Programa vinculado con el Programa Sectorial de Comunicaciones y Transporte 2013-2018	4	Revisar las líneas de acción para dar cumplimiento a los programas vinculados
	3. Los Componentes, el Propósito y el Fin de la MIR se encuentran claramente identificados en Reglamento Interno	10	Establecer todos los elementos de la MIR en el documento normativo
	4. Los indicadores de la MIR cumplen con las características para evaluar la efectividad del programa	12	Revisar el Fin pues solo se mide el proceso y no es estratégico o encaminado a promover el desempeño
	Oportunidad		
DISEÑO	1. Revisión del proceso de determinación del problema	1	Utilizar como guía rectora la Metodología del Marco Lógico
	Debilidad		
	1. Sin documentación de la elaboración de un diagnóstico previo del problema,	2	Elaborar diagnóstico para replantear el problema
	2. Establecimiento de fecha de revisión y actualización del programa	2	Definir tiempos para la revisión y actualización de las necesidades prioritarias del programa
	3. Carencia de diagnóstico para establecer datos referentes a la población objetivo y potencial	7	Llevar a cabo un diagnóstico para la obtención de información relevante para el programa
	Amenaza		
	1. Sistemas externos que proporcionan información del programa	11	Continuar con la generación de fichas internas para solventar las características que no cumple el sistema
	2. Cambios en los programas federales	13	Mantener actualización constante respecto a programas externos

PROGRAMA: TIJUANA, CAPITAL CULTURA			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
	1. Emisión de reportes para conocer el resultado de sus indicadores	22	Actualización constante para un seguimiento permanente
	Oportunidad		
PLANEACION Y ORIENTACION A RESULTADOS	1. Evaluaciones externas	16	Realizar evaluaciones externas que permitan conocer si existen ASM que permitan la mejora del programa
	Debilidad		
	1. Falta de planeación estratégica inicial	14	Llevar a cabo un diagnóstico para la obtención de información relevante para el programa

	2. Falta de planes de trabajo	15	Establecer planes de trabajo para el cumplimiento de las actividades establecidas
	3. Sin contribución a algún programa sectorial, especial, institucional o nacional	21	Establecer mediante un análisis si existe la contribución hacia algún tipo de programa
	Amenaza		
	3. Programas estandarizados para dependencias municipales de gobierno	22	Actualización constante para un seguimiento permanente

PROGRAMA: TIJUANA, CAPITAL CULTURA			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
	1. No fue posible identificarlas en este apartado		
	Oportunidad		
	1. Elaboración de estrategia de cobertura para la atención de la población objetivo	23	Documentar una estrategia de cobertura
	Debilidad		
	1. Sin evidencia de mecanismos para identificar a la población objetivo	24	Elaboración de un diagnóstico para identificar si se atiende a la población objetivo
	2. Sin evidencia documental para determinar el grado de cobertura del programa	25	Elaborar diagnóstico para identificar la población objetivo, potencial y atendida
	Amenaza		
	1. No fue posible identificarlas en este apartado		

PROGRAMA: TIJUANA, CAPITAL CULTURA			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	Fortaleza		
	1. El programa brinda un servicio al público en general	27	Otorgar el servicio sin excepción
	2. Sistemas informáticos eficientes	40	Mantener actualizados los sistemas informáticos
	3. Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas	42	Mantener actualizados los portales de internet
	Oportunidad		
	1. Diagramas de flujo generales del proceso	26	Elaborar diagramas generales o claves del proceso
	2. Identificar los capítulos del gasto en un informe	38	Generar reportes para identificar las categorías de operación, mantenimiento, capital o unitario a través de un sistema informático
	Debilidad		
	1. Falta de mecanismos para el seguimiento a las acciones otorgadas al ciudadano	35	Elaborar un plan de seguimiento de las acciones otorgadas

	2. Sin cambios en el documento normativo para agilizar el proceso de apoyo a los solicitantes	36	Realizar una revisión al proceso para llevar a cabo ajuste y eficientar el proceso
	<b>Amenaza</b>		
	1. Subsidio municipal	39	Documentarse acerca del porcentaje de ingreso del subsidio recibido y sus modificaciones
	2. Evaluación realizada antes de concluir el año para definir el grado de avance del Fin pues se mide de forma anual	41	Dar cumplimiento a las actividades programadas en un 100%

PROGRAMA: TIJUANA, CAPITAL CULTURA			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	<b>Fortaleza</b>		
PERCEPCION DE LA POBLACION ATENDIDA	1. Evaluación de la satisfacción de su población	43	Aplicar la encuesta en diferentes temporadas y estaciones, con el fin de conocer el impacto que el servicio ofrece
	<b>Oportunidad</b>		
	1. No fue posible identificarlas en este apartado		
	<b>Debilidad</b>		
	1. No fue posible identificarlas en este apartado		
	<b>Amenaza</b>		
	1. No fue posible identificarlas en este apartado		

PROGRAMA: TIJUANA, CAPITAL CULTURA			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
	<b>Fortaleza</b>		
MEDICION DE RESULTADOS	1. Documentar resultados a nivel de Fin y Propósito en la MIR	44	
	<b>Oportunidad</b>		
	1. Evaluaciones externas	46	Llevar a cabo evaluaciones externas para un mejor desarrollo
	2. Estudios o evaluaciones nacionales e internacionales	48	evaluar el impacto que realizan programas similares
	3. Evaluaciones de impacto	50	Realizar evaluaciones de impacto para conocer los resultados que está produciendo el programa
	<b>Debilidad</b>		
	1. No fue posible identificarlas en este apartado		
	<b>Amenaza</b>		
	1. Evaluación realizada antes de concluir el año	45	Dar cumplimiento a las actividades planteadas en un 100%