

## X. FODA

PROGRAMA:			
APARTADO	FORTALEZA Y OPORTUNIDA / DEBILIDAD O AMENAZA	REFERENCIA DEL CUESTIONARIO	RECOMENDACIÓN
I. DISEÑO	<b>Fortaleza</b>		
	1.Tiene identificado el problema	1	Solo sería trabajar sobre la estrategia para definirlo. correctamente
	2. Vincula el programa con el PND 2013-2018, PED 2014-2019, PMD 2017-2017, Plan Sectorial 2013-2018 y Objetivos del Milenio mediante el documento "Matriz de Planeación de Estrategias"	4,5,6	.
	<b>Oportunidad</b>		
	1. La dependencia cuenta con un diagnóstico del problema en el documento denominado "Diagnostico".	2	Formalizar este procedimiento dentro de la planeación y apegarlo a la metodología.
	2. Cuenta con intervención documentada del problema que atiende.	3	Formalizar este documento y apegarlo a la metodología.
	3.Tiene coincidencia con el "Programa de Obra Social Comunitaria"	13	Documentar la coincidencia con los programas con los que se tiene coincidencia o complementariedad
	4.Revision y actualización	1	Establecer plazos para la revisión y actualización del diseño.
	<b>Debilidad</b>		
	1. No existe documento que indique Población Objetivo (PO), Población Potencial (PP) y Población Atendida (PA).	7	Apoyarse en estudios que proporcionen información para identificar las distintas poblaciones, para utilizarlas en el diseño, realizar la documentación de este proceso.
	3.Metas laxas	12	Elaborar metas cuantificables, que se puedan medir contra una base, que incluya en los indicadores la población beneficiaria.
	<b>Amenaza</b>		
	1.Falta de documentos normativos internos	9	Realizar en un futuro próximo un documento que establezca los criterios para la selección de obras.
2.Cambios de administración	1-13	Designar a un área o persona para el diseño del programa y que al realizar la entrega de administración se capacite sobre el desarrollo de la metodología.	
II. PLANEACIÓN	<b>Fortaleza</b>		

Y ORIENTACIÓN A RESULTADOS	1. Se emiten avances programáticos y financieros, mensual, trimestral y anual a los siguientes órganos: SIAC, SHCP y Externos.	22	Incluir o realizar avances físicos también de obras de manera sistematizada.
	<b>Oportunidad</b>		
	1. Cuenta con el documento: "Presupuesto Programa de obra 2017 Recursos Propios"	15	Adaptarlo a la metodología del programa para que cuente con las características necesarias como: documentación, difusión, establecer metas, actividades y revisión.
	<b>Debilidad</b>		
	1. No cuenta con evaluaciones externas.	16	Considerar dentro del programa evaluaciones para contribuir a la mejora y toma de decisiones.
<b>Amenaza</b>			
	1. No cuenta con Planeación Estratégica documentada.	14	Elaborar soportes de la ejecución del programa para poder elaborar un plan en lo sucesivo.
III. COBERTURA Y FOCALIZACIÓN	<b>Oportunidad</b>		
	1. Refiere en el árbol de problemas que el plan se desarrolla para la ciudad de Tijuana.	25	Es necesario identificar y plasmar en documentos P.O, P.P y P.A. para efectos de la planeación y cobertura del programa.
	<b>Debilidad</b>		
	1. No realizar una estrategia de cobertura y no define su población objetivo.	23	Elaborar los documentos en donde se puedan identificar estrategias, población, seguimiento de las metas de acuerdo a su planeación.
<b>Amenaza</b>			
	1. No existe información documentada de la población objetivo, no coincide con el diseño y diagnóstico de los programas.	23,24	Integrar la información a fin de dar cumplimiento a la metodología.
IV. OPERACIÓN	<b>Fortaleza</b>		
	1. Actualmente se realizaron cambios al documento normativo "Reglamento Interno de la SDUEM de Tijuana"	36	
	<b>Oportunidad</b>		
	1. Cuenta con el "Informe Mensual" para el seguimiento de ejecución de obras	35	Documentar de acuerdo a las características requeridas dicho informe para que cuente como un mecanismo normativo del programa.
	2. Cuenta con sistema "SIRCAP" para la actualización de luminarias, áreas verdes, parques y limpia.	40	Documentar y apegarlo a la metodología del programa.
<b>Debilidad</b>			
	1. No cuenta con diagramas de flujo que describa la operación del programa.	26	Realizar manuales de procedimientos con diagramas que incluyan los objetivos de la

			MIR.
	<b>Amenaza</b>		
	1. No cuenta con procedimientos documentados para la ejecución de obras.	34	Desarrollar dichos procedimientos apegados a la metodología del programa.
	2. No cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.	42	Realizar mejoras en el acceso a la información, mediante plataformas digitales.
V. PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA	<b>Amenaza</b>		
	1. No cuenta con instrumentos para medir el grado de satisfacción con las características señaladas.	43	Realizar el instrumento / herramientas para la recopilación de información de acuerdo a lo señalado en la metodología.
VI. MEDICIÓN DE RESULTADOS	<b>Fortaleza</b>		
	1. Documenta en la MIR los resultados del programa, así como en el SIAC.	44	
	<b>Debilidad</b>		
	1. No cuenta con evaluaciones externas.	46	Implementar evaluaciones por lo menos una vez en el año, que puedan medir el impacto de los resultados.
	<b>Amenaza</b>		
	1. No existen evaluaciones que midan el fin y el propósito del programa, ya sean nacionales o internacionales y que cumplan con las características del programa.	48,49,50,51	Realizar un plan de evaluaciones que puedan medir el resultado del fin y propósito, que contengan evidencia de las mismas.