



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
MARCO JURÍDICO
EJERCICIO FISCAL 2022

NOMBRE DEL PROGRAMA : FORTAMUN

No. PROGRAMA : 28

CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

Artículos 21 y 134

LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

Artículo 2, 3, 6 y 7

LEY DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

Artículos 1, 2, 3, 4, 5, 6, 17, 19, 22, 114, 115, 132, 134 y 136

REGLAMENTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL

Artículo 7, 20 fracciones I, II, III, IV, VII, VIII Y XIII

REGLAMENTO INTERNO DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL

Artículo 3 fracciones I, II, III, IV, V, VI

LEY DE PRESUPUESTO Y EJERCICIO DEL GASTO PÚBLICO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

34 fracción II, 35, fracciones II, VI y VII, 42, 43, 44, 46, 50 fracción IV y 51

CRITERIOS GENERALES PRESUPUESTARIOS PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL EJERCICIO FISCAL 2020

Capítulo III, V, artículos 32, 35, 36, 37 y 38, 44 y 45

NORMAS TÉCNICAS ADMINISTRATIVAS DEL MUNICIPIO DE TIJUANA

NTA-01, NTA-06, NTA-10, NTA-15, NTA-18, NTA-36, NTA-44, NTA-51, NTA-52 y NTA-56

LINEAMIENTOS PARA EMISIÓN DEL CERTIFICADO ÚNICO POLICIAL

Artículo 6 fracción V

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



Se hace constar, que siendo las 12:36 horas del día 08 de octubre de 2021, se reunieron en las oficinas administrativas de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Municipal, los CC. Lic. Benjamín Bautista Ortega, en su carácter de Jefe Administrativo y C.P. Juan Gabriel Casas Aguirre, en su carácter de Coordinador de Programación y Presupuesto, para tomar acuerdos para determinar la nueva programática del ejercicio 2022, mismo que en primer lugar se basará en la aplicación de las Líneas de Acción establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo autorizado para el periodo del 2020 al 2021, quedando con el siguiente acuerdo:-----

ÚNICO: Se acuerda elaborar el proyecto de la Apertura Programática así como el proyecto de Presupuesto para el Ejercicio fiscal 2022.-----

No habiendo más hechos que hacer constar, se da por terminada la presente acta siendo las 13:15 horas del día de su fecha.

CONSTE.-----

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
DIAGNÓSTICO QUE SOPORTA LA CREACIÓN SUSTANCIAL Pp
EJERCICIO FISCAL 2022

NOMBRE DEL PROGRAMA : FORTAMUN

No. PROGRAMA : 28

Debido a factores sociales que detonan la delincuencia como la crisis socioeconómica, el tráfico y consumo de estupefacientes, la pobreza y desigualdad, los cuales debilitan el tejido social, generando condiciones adversas en el núcleo familiar y diversas comunidades en las ciudades, factores demográficos tales como altas tasas de migración y repatriación, hacinamiento de la población en zonas urbanas, y tasas de crecimiento poblacional aceleradas. Dichas causas son inherentes a un mayor número de delitos derivado del mayor número de personas, factores urbanos y de infraestructura que generan delitos de oportunidad y falta de apropiación ciudadana de los espacios públicos, tales como problemas de accesibilidad, ubicación en zonas desligadas de la estructura urbana, falta de alumbrado público en calles, plazas, puentes peatonales y espacios públicos, déficit de mantenimiento en parques y áreas verdes, falta de espacios deportivos en condiciones adecuadas, entre otros, los cuales a su vez generan otro factor importante, el cual es la percepción de inseguridad por la población.

Por lo anterior, con el presente programa financiado con recursos federales, se tiene contemplado realizar el pago de la nómina de las policías municipales, el pago por el mantenimiento y consumo de gasolina de las unidades patrullas de la policía municipal, así como la compra de unidades patrullas nuevas, entre otros, así mismo, como el recurso federal Fortaseg desapareció en el ejercicio 2021, también se tiene contemplado absorber los gastos prioritarios de dicho programa, como son la compra de uniformes, evaluaciones y capacitación para los elementos de la policía municipal, con el fin de satisfacer las necesidades de seguridad a la ciudad de Tijuana.

Con el recurso federal recibido se trata de solventar, precisamente el problema principal de insuficiencia de presupuesto para el cumplimiento de las necesidades más apremiantes que requieren los elementos policiales para prestar un mejor servicio de seguridad a la ciudadanía del municipio de Tijuana.

Por consiguiente, se tiene contemplado superar las carencias en equipamiento de unidades patrullas, en mantenimiento, en el consumo de combustible, en uniformes, en capacitación, en evaluaciones y en el pago de nómina de la policía municipal de Tijuana, entre otros, para mejorar la prestación de servicio de seguridad pública ante la ciudadanía.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA

MATRIZ DE OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

EJERCICIO FISCAL 2022

DEPENDENCIA EJECUTORA:

SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

NÚMERO DE PROGRAMA:

28

NOMBRE DEL PROGRAMA :

FORTAMUN

ALINEACIÓN DEL PROGRAMA AL ENTORNO INTERNACIONAL

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2020-2021		OBJETIVO DE DESARROLLO DEL MILENIO		OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
EJE	DESCRIPCIÓN DE EJE	No.	DESCRIPCIÓN	No.	DESCRIPCIÓN
2	SEGURIDAD	N/A	N/A	16	PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



DEPENDENCIA EJECUTORA:
NÚMERO DE PROGRAMA:
NOMBRE DEL PROGRAMA:

SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA
28
FORTAMUN

H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
MATRIZ DE PLANEACIÓN DE ESTRATEGIAS
EJERCICIO FISCAL 2022

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024		PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2020-2024		PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2020-2021	
No. DE ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ESTRATEGIA	No. LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN DE LÍNEA ACCIÓN	No. LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN LÍNEA ACCIÓN
1.4.4	Mejorar la coordinación territorial entre las instancias y los tres órdenes de gobierno en materia de seguridad.	2.3.1.2.1	Hacer más eficaz la interconexión tecnológica de todos los sistemas de información y comunicación de los tres órdenes de gobierno	2.1.1.1	Reforzar los operativos para ampliar la presencia policiaca

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
MATRIZ DE RESPONSABILIDAD Y COMPETENCIA

DEPENDENCIA EJECUTORA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA
NÚMERO DE PROGRAMA: 28
NOMBRE DEL PROGRAMA: FORTAMUN

EJERCICIO FISCAL 2022

EJE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	LINEA DE ACCIÓN	NOMBRE DEL RESPONSABLE
2 SEGURIDAD	2.1 Tijuana en paz y segura	2.1.1 Implementación del Sistema de vigilancia comunitaria cercana.	2.1.1.1 Reforzar los operativos para ampliar la presencia policiaca	RAFAEL VASQUEZ HERNÁNDEZ

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SANCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



XXIV AYUNTAMIENTO
TIJUANA
2021 - 2024

H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
ÁRBOL DE PROBLEMAS
EJERCICIO FISCAL 2022

DEPENDENCIA EJECUTORA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

NÚMERO DE PROGRAMA: 28

NOMBRE DEL PROGRAMA: FORTAMUN

DEFICIENTE FORTALECIMIENTO EN LA INSTITUCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA

MALAS CONDICIONES PARA REALIZAR EL TRABAJO DE LA POLICÍA MUNICIPAL



DEFICIENTE SERVICIO DE SEGURIDAD PÚBLICA EN EL MUNICIPIO DE TIJUANA



SERVICIO DE SEGURIDAD PÚBLICA INEFICIENTE



RECURSO INSUFICIENTE PARA EL PAGO DE NÓMINA, UNIFORMES, CAPACITACIÓN Y EVALUACIONES DE LOS POLICÍAS MUNICIPALES, PARA EL PAGO DE MANTENIMIENTO, COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES DE LAS UNIDADES PATRULLA, DESTINADO PARA LA PREVENCIÓN DE DELITOS MEDIANTE VIGILANCIA EN LA CIUDAD.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



H. XXIV AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
ÁRBOL DE OBJETIVOS
EJERCICIO FISCAL 2022

DEPENDENCIA EJECUTORA: SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA

NÚMERO DE PROGRAMA: 28

NOMBRE DEL PROGRAMA: FORTAMUN

PAZ Y SEGURIDAD FORTALECIDA A TRAVÉS DE LA APLICACIÓN DEL RECURSO FEDERAL DEL FORTAMUN

MEJORES CONDICIONES PARA REALIZAR EL TRABAJO DE LA POLICÍA MUNICIPAL



LOS HABITANTES DE LA CIUDAD DE TIJUANA CUENTAN CON MEJORES CONDICIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA



EFICIENTE SERVICIO DE SEGURIDAD PÚBLICA



APLICACIÓN DEL RECURSO FEDERAL FORTAMUN PARA EL PAGO DE NÓMINA, UNIFORMES, CAPACITACIÓN Y EVALUACIONES DE LOS POLICÍAS MUNICIPALES, PARA EL PAGO DE MANTENIMIENTO, COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES DE LAS UNIDADES PATRULLA, ENTRE OTROS, DESTINADO PARA LA PREVENCIÓN DE DELITOS MEDIANTE VIGILANCIA EN LA CIUDAD.

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



No. EJE PND 2019-2024: 1-Justicia y estado de derecho		No. EJE PED 2020-2024: 2-Seguridad y paz para todos		No. EJE PMD 2020-2021: 2-Seguridad		No. DE LINEA DE ACCION PMD: 2.1.1.1			
CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA									
PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 2-DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES				CARACTERÍSTICAS GENERALES: E-PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS					
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL:		No. y DESCRIPCIÓN DE FINALIDAD (ff):		No. y DESCRIPCIÓN DE FUNCIÓN (fu):		No. y DESCRIPCIÓN DE SUB FUNCIÓN (sf):			
1.7.1		1 GOBIERNO		1.7. ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD INTERIOR		1.7.1 POLICÍA			
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO (OBJETIVOS)	INDICADOR				UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO O HIPÓTESIS	
		1 NOMBRE DEL INDICADOR - 2 METODO DE CÁLCULO - 3 LÍNEA BASE- 4 METAS - 5 INTERPRETACIÓN- 6 FRECUENCIA DE MEDICIÓN - 7 TIPO - 8 SENTIDO - 9 DIMENSIÓN							
F	CONTRIBUIR A LA PAZ Y SEGURIDAD MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TIJUANA A TRAVÉS DE LA APLICACIÓN DEL RECURSO FEDERAL DEL FORTAMUN	1	Tasa anual municipal de la incidencia delictiva por cada 10,000 habitantes			Delitos por cada 10,000 habitantes	Población fuente: CONAPO https://conapo.gob.mx/es/cconapo/proyecciones_datos Incidencia delictiva: Fiscalía del Estado https://seguridadbc.gob.mx/contenidos/estadisticas2.php	Los múltiples factores que impactan en la incidencia delictiva (sociales, económicos, educativos, etc.) mantienen un comportamiento que contribuye a mejorar las condiciones de seguridad pública.	
		2	TAMID=(Incidencia delictiva en el municipio en el año terminado x 10,000)/Población del municipio						
		3	AÑO BASE	VALOR					
			2021	236.97					
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			0	0	0				236.97
		5	Representa la disminución en los índices delictivos						
		6	Anual						
7	Estratégico								
8	Descendente								
9	Eficacia								
P	LOS HABITANTES DE LA CIUDAD DE TIJUANA CUENTAN CON MEJORES CONDICIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA	1	Porcentaje de cobertura policial			Porcentaje de cobertura policial	Informes de Parte de Novedades de cada Distrito Policial del Municipio de Tijuana, registros que se encuentran en los archivos de las oficinas de la Dirección General de Policía y Tránsito	La infraestructura de la ciudad de Tijuana permite ampliar la cobertura en el patrullaje policial	
		2	PCP=(sectores patrullados/total de sectores)*100						
		3	AÑO BASE	VALOR					
			2021	100%					
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			0%	50%	0%				50%
		5	Representa el porcentaje de cobertura de patrullaje policial en la ciudad						
		6	Semestral						
7	Estratégico								
8	Ascendente								
9	Eficacia								
C1	EFICIENTE SERVICIO DE SEGURIDAD PÚBLICA EN LA CIUDAD DE TIJUANA BRINDADO	1	Porcentaje de intervención policial en el ámbito municipal			Porcentaje de intervención policial	Reportes ciudadanos al C4 por medio del número de emergencias 911 y 066, mismos registros se encuentran en los archivos de las oficinas de la Dirección General de Policía y Tránsito	La ciudadanía realiza reportes verídicos mediante el número telefónico 911	
		2	PIPAM=(total de reportes verídicos/total de reportes atendidos)*100						
		3	AÑO BASE	VALOR					
			2021	80%					
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			20%	20%	20%				20%
		5	Representa el porcentaje de solicitudes de apoyo por parte de la ciudadanía atendidos						
		6	Trimestral						
7	Estratégico								
8	Ascendente								
9	Eficacia								
C1A1	APLICACIÓN DEL RECURSO FEDERAL FORTAMUN PARA EL PAGO DE NÓMINA, UNIFORMES, CAPACITACIÓN Y EVALUACIONES DE LOS POLICÍAS MUNICIPALES, PARA EL PAGO DE MANTENIMIENTO, COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES DE LAS UNIDADES PATRULLA, ENTRE OTROS, DESTINADO PARA LA PREVENCIÓN DE DELITOS MEDIANTE VIGILANCIA EN LA CIUDAD.	1	Porcentaje de aplicación del Fortamun en los gastos de operación de la policía municipal			Porcentaje de aplicación del recurso Fortamun	Avance trimestral del Sistema de Recursos Federales Transferidos, disponible en www.policiatijuana.gob.mx ubicados físicamente en la Jefatura Administrativa de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	La Federación proporciona los recursos en el tiempo estipulado en calendario de ministración de recursos	
		2	PAFPGO=(total del recurso aplicado en el pago de los gastos de operación de la policía municipal / total de recurso recibido para los gastos de operación)*100						
		3	AÑO BASE	VALOR					
			2021	100%					
		4	TRIMESTRE						
			PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO				CUARTO
			25%	25%	25%				25%
		5	Representa la cantidad de acciones relevantes implementadas en materia de Seguridad Pública						
		6	Trimestral						
7	Gestión								
8	Ascendente								
9	Eficacia								

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

 LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
 JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

 LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
 SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



NOMBRE DEL PROGRAMA : FORTAMUN

No. PROGRAMA : 28

DESARROLLAR LOS SIGUIENTES PUNTOS:

POBLACIÓN O ÁREA DE ENFOQUE:

- 1) POTENCIAL: 2,426 Elementos Policiales de la ciudad de Tijuana
- 2) OBJETIVO: 2,426 Elementos Policiales de la ciudad de Tijuana
- 3) ATENDIDA: 2,426 Elementos Policiales de la ciudad de Tijuana

FUENTE: Coordinación de Recursos Humanos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Municipal de Tijuana

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR ADMINISTRATIVO:

LIC. BENJAMÍN BAUTISTA ORTEGA
JEFE ADMINISTRATIVO

NOMBRE, FIRMA Y CARGO DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA:

LIC. JOSÉ FERNANDO SÁNCHEZ GONZÁLEZ
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA