

**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015**  
**(Pesos)**

Ayuntamiento de Tijuana BC

Concepto	2016	2015	Concepto	2016	2015
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,592,604,333</b>	<b>5,342,487,837</b>	<b>Origen</b>	<b>62,897,617</b>	<b>226,183,806</b>
Impuestos	1,401,786,485	1,207,054,516	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	167	Otros Origenes de Inversión	62,897,617	226,183,806
Derechos	486,556,229	396,979,956	<b>Aplicación</b>	<b>1,882,564,965</b>	<b>1,055,141,189</b>
Productos de Tipo Corriente	108,820,192	19,288,444	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	1,484,061,165	826,612,773
Aprovechamientos de Tipo Corriente	251,889,017	350,497,914	Bienes Muebles	17,890,027	219,822,213
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	380,613,773	8,706,203
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,819,667,348</b>	<b>-828,957,383</b>
Participaciones y Aportaciones	4,334,577,113	3,353,431,712	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	414,050	8,546,395	<b>Origen</b>	<b>962,360,132</b>	<b>470,293,606</b>
Otros Origenes de Operación	8,561,247	6,688,733	Endeudamiento Neto	126,683,238	223,046,040
<b>Aplicación</b>	<b>5,489,280,895</b>	<b>4,944,657,705</b>	Interno	126,683,238	223,046,040
Servicios Personales	3,571,777,840	3,406,702,081	Externo	0	0
Materiales y Suministros	640,572,201	497,557,153	Otros Origenes de Financiamiento	835,676,894	247,247,566
Servicios Generales	647,582,626	518,990,486	<b>Aplicación</b>	<b>480,594,930</b>	<b>224,982,393</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	239,364,317	238,714,704	Interno	0	0
Subsidios y Subvenciones	16,794,615	15,751,237	Externo	0	0
Ayudas Sociales	92,215,475	105,110,292	Otras Aplicaciones de Financiamiento	480,594,930	224,982,393
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>481,765,202</b>	<b>245,311,213</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al</b>	<b>-234,578,708</b>	<b>-185,816,038</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>572,141,786</b>	<b>757,957,824</b>
Donativos	2,858,670	5,058,652	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>337,563,078</b>	<b>572,141,786</b>
Transferencias al Exterior	0	64,798			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	28,361,021	21,415,762			
Otras Aplicaciones de Operación	249,754,130	135,292,540			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,103,323,438</b>	<b>397,830,132</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

L.A.E RICARDO CHAVARRIA MORALES  
 TESORERO MUNICIPAL

C.P. MARIA LOURDES ROMERO QUINTANAR  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD