

Comparativo Avance del Ejercicio vs Cierre del Ejercicio Anterior

| Concepto  | 2021                 | 2020                 | Concepto  | 2021                 | 2020                   |
|---|----------------------|----------------------|---|----------------------|------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>   |                      |                      | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>           |                      |                        |
| <b>Origen</b>   | <b>4,591,595,278</b> | <b>7,374,592,595</b> | <b>Origen</b>   | <b>0</b>             | <b>807,458,723</b>     |
| Impuestos   | 1,165,691,137        | 1,917,063,673        | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce         | 0                    | 525,008,175            |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                    | 0                    | Bienes Muebles  | 0                    | 0                      |
| Contribuciones de mejoras   | 242                  | 50,020               | Otros Orígenes de Inversión   | 0                    | 282,450,548            |
| Derechos  | 459,439,568          | 474,790,554          | <b>Aplicación</b>   | <b>666,439,153</b>   | <b>167,214,926</b>     |
| Productos de Tipo Corriente   | 16,629,041           | 51,540,349           | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce         | 149,251,331          | 0                      |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente  | 97,589,016           | 169,173,036          | Bienes Muebles  | 23,370,191           | 164,418,658            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 0                    | 0                    | Otras Aplicaciones de Inversión                                     | 493,817,631          | 2,796,268              |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores | 0                    | 0                    | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>        | <b>(666,439,153)</b> | <b>640,243,797</b>     |
| Participaciones y Aportaciones  | 2,851,069,166        | 4,758,618,960        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>       |                      |                        |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas   | 0                    | 0                    | <b>Origen</b>   | <b>0</b>             | <b>428,091,737</b>     |
| Otros Orígenes de Operación   | 1,177,108            | 3,356,003            | Endeudamiento Neto  | 0                    | 0                      |
| <b>Aplicación</b>   | <b>2,859,190,551</b> | <b>6,658,367,389</b> | Interno   | 0                    | 0                      |
| Servicios Personales  | 1,873,393,778        | 4,370,575,272        | Externo   | 0                    | 0                      |
| Materiales y Suministros  | 341,790,316          | 664,303,633          | Otros Orígenes de Financiamiento                                    | 0                    | 428,091,737            |
| Servicios Generales   | 394,566,858          | 894,206,219          | <b>Aplicación</b>   | <b>371,987,597</b>   | <b>1,869,150,105</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                    | 0                    | Servicios de la Deuda   | 14,568,176           | 922,528                |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 118,813,371          | 258,877,197          | Interno   | 14,568,176           | 922,528                |
| Subsidios y Subvenciones  | 4,477                | 3,364,492            | Externo   | 0                    | 0                      |
| Ayudas Sociales   | 76,470,312           | 144,950,887          | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                | 357,419,421          | 1,868,227,577          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                    | 0                    | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>(371,987,597)</b> | <b>(1,441,058,368)</b> |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos   | 0                    | 0                    | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al</b> | <b>693,977,977</b>   | <b>(84,589,365)</b>    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>536,204,053</b>   | <b>620,793,418</b>     |
| Donativos   | 20,000               | 0                    | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>    | <b>1,230,182,030</b> | <b>536,204,053</b>     |
| Transferencias al Exterior  | 138,070              | 147,558              |   |                      |                        |
| Participaciones   | 0                    | 0                    |   |                      |                        |
| Aportaciones  | 0                    | 0                    |   |                      |                        |
| Convenios   | 0                    | 0                    |   |                      |                        |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 53,993,369           | 321,942,131          |   |                      |                        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>1,732,404,727</b> | <b>716,225,206</b>   |   |                      |                        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. NORMA OLGA ANGÉLICA ALCALA PESCADOR  
TESORERA MUNICIPAL

L.C. LEO IBARRA CERVANTES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD