

Comparativo Avance del Ejercicio vs Cierre del Ejercicio Anterior

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,406,262,145	7,374,592,595	Origen	0	807,458,723
Impuestos	844,798,898	1,917,063,673	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	0	525,008,175
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	243	50,020	Otros Orígenes de Inversión	0	282,450,548
Derechos	200,456,519	474,790,554			
Productos de Tipo Corriente	13,638,402	51,540,349	Aplicación	586,283,752	167,214,926
Aprovechamientos de Tipo Corriente	53,640,653	169,173,036	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	40,708,462	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles	442,254	164,418,658
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	545,133,036	2,796,268
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores					
Participaciones y Aportaciones	1,293,087,088	4,758,618,960	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(586,283,752)	640,243,797
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	0			
Otros Orígenes de Operación	640,342	3,356,003			
Aplicación	1,201,593,962	6,658,367,389	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	855,626,595	4,370,575,272	Origen	0	428,091,737
Materiales y Suministros	110,196,916	664,303,633	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	107,214,311	894,206,219	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	428,091,737
Transferencias al resto del Sector Público	59,337,809	258,877,197			
Subsidios y Subvenciones	4,478	3,364,492	Aplicación	344,694,419	1,869,150,105
Ayudas Sociales	40,488,363	144,950,887	Servicios de la Deuda	6,600,447	922,528
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	6,600,447	922,528
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	338,093,972	1,868,227,577
Donativos	20,000	0			
Transferencias al Exterior	0	147,558	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(344,694,419)	(1,441,058,368)
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	273,690,012	(84,589,365)
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	28,705,490	321,942,131			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,204,668,183	716,225,206	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	536,204,053	620,793,418
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	809,894,065	536,204,053

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. NORMA OLGA ANGELICA ALCALA PESCADOR
LEO IBARRA CERVANTES
TITULAR DE LA DIRECCION DE CONTABILIDAD DE
LA TESORERIA MUNICIPAL DEL XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA.
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA TESORERIA MUNICIPAL.
DESIGNADO MEDIANTE OFICIO NUMERO T-1032/2021, DE
FECHA 28 DE ABRIL DEL AÑO 2021. SIGNADO POR LA TESORERA
MUNICIPAL. C.P. NORMA OLGA ANGELICA ALCALA
PESCADOR.

L.C. LEO IBARRA CERVANTES
DIRECTOR DE CONTABILIDAD