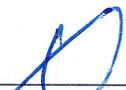


Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de marzo del 2021
(pesos)

Ayuntamiento de Tijuana BC

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020	12,735,073,044				12,735,073,044
Aportaciones	37,525,895				37,525,895
Donaciones de Capital	12,533,488,396				12,533,488,396
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	164,058,753				164,058,753
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2020		19,016,158,014	716,225,206		19,732,383,220
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			716,225,206		716,225,206
Resultados de Ejercicios Anteriores		9,080,459,970			9,080,459,970
Revalúos		12,647,566,848			12,647,566,848
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores		(2,711,868,804)			(2,711,868,804)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2020	12,735,073,044	19,016,158,014	716,225,206	0	32,467,456,264
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021	-				-
Aportaciones	-	0	0	0	-
Donaciones de Capital	-	0	0	0	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	0	0	0	-
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021	0	716,225,206	480,659,509		1,196,884,715
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0		1,204,668,183		1,204,668,183
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	716,225,206	(716,225,206)		0
Revalúos	0		-		-
Reservas	0		0		0
Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores			(7,783,468)		(7,783,468)
Cambios Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021	12,735,073,044	19,732,383,220	1,196,884,715	0	33,664,340,979

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


LIC. NORMA OLGA ANGELICA ALCALA PESCADOR
LEO IBARRA CERVANTES
TITULAR DE LA DIRECCION DE CONTABILIDAD DE
LA TESORERIA MUNICIPAL DEL XXIII
AYUNTAMIENTO DE TIJUANA, BAJA CALIFORNIA,
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA TESORERIA MUNICIPAL,
DESIGNADO MEDIANTE OFICIO NUMERO T-1032/2021, DE
FECHA 28 DE ABRIL DEL AÑO 2021, SIGNADO POR LA TESORERA
MUNICIPAL, C.P. NORMA OLGA ANGELICA ALCALA
PESCADOR.


L.C. LEO IBARRA CERVANTES
DIRECTOR DE CONTABILIDAD