

1. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

1.1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.1.1.1 EFECTIVO

1.1.1.1.2.10	Estancia Municipal	2,423
1.1.1.1.2.17	Rezagos	2,000
1.1.1.1.2.21	Tesorería	9,497,799
		\$ 9,502,221

1.1.1.2 BANCOS/TESORERÍA

1.1.1.2.1.1	SANTANDER SERFIN, S.A. M.N.	20,135,164
1.1.1.2.1.2	BANCOMER, S.A. M.N.	150,328,558
1.1.1.2.1.3	BANAMEX S.A. M.N.	48,938,609
1.1.1.2.1.4	HSBC M.N.	18,681,738
1.1.1.2.1.5	SCOTIABANK, INVERLAT, S.A. M.N.	1,013,083
1.1.1.2.1.6	BANCA AFIRME, S.A. M.N.	59,623
1.1.1.2.1.7	BANORTE, S.A. M.N.	530,294
1.1.1.2.1.8	BANBAJIO Moneda Nacional	1,455,536
1.1.1.2.2.1	SANTANDER SERFIN Etiquetadas	860,049
1.1.1.2.2.2	BANCOMER Etiquetadas	54,653,385
1.1.1.2.2.3	HSBC Etiquetadas	292,375,214
1.1.1.2.2.4	SCOTIABANK INVERLAT Etiquetadas	1,035,027
1.1.1.2.2.5	BANCA AFIRME Etiquetadas	1,513,036
1.1.1.2.2.6	BANORTE Etiquetadas	135,182,322
1.1.1.2.2.7	BANAMEX ETIQUETADAS	121,505,066
1.1.1.2.3.1	SANTANDER SERFIN M.E.	34,593
1.1.1.2.3.2	BBVA BANCOMER M.E.	8,042
1.1.1.2.3.3	BANAMEX M.E.	145,466
1.1.1.2.3.4	HSBC M.E.	5,367
1.1.1.2.3.5	SCOTIABANK INVERLAT M.E.	15,845
1.1.1.2.3.6	BANCA AFIRME M.E.	1,100
1.1.1.2.3.7	BANORTE M.E.	1,102
1.1.1.2.3.9	MONEX M.E.	103,410
1.1.1.2.4.1	SANTANDER SERFIN Cta. Compl. M.E.	629,886
1.1.1.2.4.2	BBVA BANCOMER Cta. Comp. M.E.	146,431
1.1.1.2.4.3	BANAMEX Cta. Compl. M.E.	2,648,747
1.1.1.2.4.4	HSBC Cta. Compl. M.E.	97,722
1.1.1.2.4.5	SCOTIABANK INVERLAT Cta. Compl. M.E.	288,523
1.1.1.2.4.6	BANCA AFIRME Cta. Compl. M.E.	20,030
1.1.1.2.4.7	BANORTE Cta. Compl. M.E.	20,069
1.1.1.2.4.9	MONEX Cta. Compl. M.E.	1,882,957
		\$ 854,315,994

1.1.1.4 INVERSIONES TEMPORALES (Hasta 3 meses)

1.1.1.4.2.1	BBVA BANCOMER, S.A. M.N.	26,049,330
		\$ 26,049,330

1.1.1.5 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA

1.1.1.5.1.2	Regidores	50,989
1.1.1.5.1.3	Secretaría de Gobierno	250,008
1.1.1.5.1.4	Oficialía Mayor	21,167
1.1.1.5.1.5	Servicios Generales	44,425
1.1.1.5.1.6	Tesorería	27,475
1.1.1.5.1.8	Dirección Municipal de Salud	20,000
1.1.1.5.1.10	Comandancia de Policía y Tránsito	136,548
1.1.1.5.1.11	Estancia Municipal para Infractores	68,260
1.1.1.5.1.12	Comunicación Social	20,000
1.1.1.5.1.13	Sindicatura	34,437
1.1.1.5.1.14	Delegación Playas	85,923
1.1.1.5.1.15	Delegación San Antonio de los Buenos	30,782
1.1.1.5.1.16	Delegación La Mesa	65,150
1.1.1.5.1.17	Delegación La Presa	30,000
1.1.1.5.1.18	Delegación La Presa Este	332
1.1.1.5.1.19	Delegación Centenario	151,783
1.1.1.5.1.20	Delegación Cerro Colorado	50,000
1.1.1.5.1.21	Relaciones Públicas	60,000
1.1.1.5.1.24	Delegación Sánchez Taboada	40,000
1.1.1.5.1.25	Delegación Centro	18,409
1.1.1.5.1.26	Secretaría de Educación	6,322
1.1.1.5.1.27	Tribunal Unitario Contencioso	6,901
1.1.1.5.1.29	Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología	40,000
1.1.1.5.1.31	Secretaría de Desarrollo Social	20,000
1.1.1.5.1.32	Secretaría de Desarrollo Económico	20,212
1.1.1.5.1.34	Inspección y Verificación	40,000
1.1.1.5.1.35	Informática	13,155
1.1.1.5.1.36	Contra las Adicciones	9,300
1.1.1.5.1.37	Consejería Jurídica Municipal	30,000
1.1.1.5.1.38	Bomberos	13,063
1.1.1.5.1.39	Transporte Público	36,750
1.1.1.5.1.45	Policía Comercial, Bancaria e Industrial	21,430
1.1.1.5.1.46	Proyectos Productivos	10,881,122
1.1.1.5.1.48	Secretaría de Movilidad Urbana Sustentable Municipal	20,000
		\$ 12,363,943

1.1.1.6 DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA

1.1.1.6.1.1	Depósitos en Garantía	8,961,923
1.1.1.6.4.1	Depósitos en Fondos Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	46,244,842
		\$ 55,206,765

1.1.2 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

1.1.2.3 DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO

1.1.2.3.1.1	Gastos por Comprobar Moneda Nacional	22,794,983
1.1.2.3.3.1	Faltantes en Cortes de Caja Tijuana	577,764
1.1.2.3.7.1	Cheques Devueltos	786,509
1.1.2.3.8.1	Funcionarios y Empleados Moneda Nacional	2,503,188
1.1.2.3.9.1	Otros Deudores Diversos	753,505,209
1.1.2.3.11.1	Deudores Diversos Paramunicipales	43,485
1.1.2.3.12.1	Convenios	149,632,050
		\$ 929,843,188

1.1.2.4 CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR A CORTO PLAZO

1.1.2.4.1.1	Impuestos por recuperar a Corto Plazo	9,420,690
1.1.2.4.3.1	Derechos por Cobrar	1,719,524
1.1.2.4.4.1	Productos por Cobrar	29,479
1.1.2.4.5.1	Aprovechamientos por Cobrar	(155,620)
1.1.2.4.10.1	Participaciones y Subsidios por Cobrar	162,241,170
		\$ 173,255,243

1.1.2.9 OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO

1.1.2.9.1.1	Subsidio para el Empleo	1,145,830
		\$ 1,145,830

1.1.3 DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

1.1.3.1 ANTICIPO A PROVEEDORES POR PRESTACION DE SERVICIOS A CORTO PLAZO

1.1.3.1.1.15	Geomatica de México S RL CV	324,675
1.1.3.1.1.21	Infante Martinez	312,940
1.1.3.1.1.37	Distrimeth SA de CV	9,526
1.1.3.1.1.53	JETPATCHER MEXICO SA DE CV	60,990
		\$ 708,130

1.1.3.2 ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICION DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO

1.1.3.2.1.11	Ferretería y Materiales para el Hogar	1,351
1.1.3.2.1.21	Envecom SA DE CV	299,700
1.1.3.2.1.22	Binacional de Elevadores S de RL de CV	630,000
1.1.3.2.1.23	Diaz Morales Larissa	26,307
		\$ 957,358

1.1.3.3 ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICION DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO

1.1.3.3.1.1	Solunet S de RL de CV	521,038
		\$ 521,038

1.1.3.4 ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO

1.1.3.4.2.1	Anticipos de Obras	8,834,944
1.1.3.4.2.5	Andalco Construcciones S RL CV	3,513
1.1.3.4.2.6	Buelna Ramirez Cielo Yolanda	1,214,937
1.1.3.4.2.11	Construcciones Rotter SA	1,132,868
1.1.3.4.2.12	Construcciones Integrales Terranova	161,127
1.1.3.4.2.20	Corporativo de Metal y Construcciones S de RL de CV	128,015
1.1.3.4.2.22	Castro Saille Melida	307
1.1.3.4.2.25	Ecopavement SA de CV	717,344
1.1.3.4.2.26	El Río Alamar Construcciones S RL CV	725,283
1.1.3.4.2.27	Gitasa Constructora S RL CV	3,930
1.1.3.4.2.28	Gonzalez Escoto Jose Jesus	169,644
1.1.3.4.2.32	Integral Sumatoria de Servicios SA CV	72,453

1.1.3.4.2.33	Japal Ingenieria SA de CV	3,469
1.1.3.4.2.37	Lanzacreto y Construcciones SA de CV	260,056
1.1.3.4.2.41	Mucaf Edificaciones SA de CV	80,413
1.1.3.4.2.43	Mendez Padilla Consuelo	745
1.1.3.4.2.51	Pavimentos y Terracerías del Noroeste SA	148,455
1.1.3.4.2.53	Pirsum SA de CV	10,757
1.1.3.4.2.54	R R Edificaciones S RL CV	269,703
1.1.3.4.2.55	Rals Construcciones y Urbanizaciones SA CV	17,621
1.1.3.4.2.57	RC Constructores y Asociados SA de CV	443
1.1.3.4.2.58	Redevi S RL	6,154
1.1.3.4.2.60	Rio Tijuana Compañía Constructora S RL	677,042
1.1.3.4.2.65	Rivera Galeas Pedro	244,882
1.1.3.4.2.68	Servicios y Consultoría Arqmex SA de CV	7,239
1.1.3.4.2.74	Trituraasfaltos SA de CV	77,353
1.1.3.4.2.78	Vema Construccion y Edificacion S RL CV	278,537
1.1.3.4.2.81	Copav	461,447
1.1.3.4.2.87	Del Mar Construccion	489,793
1.1.3.4.2.97	Velsac	30,000
1.1.3.4.2.104	Constructora y Arrendadora	69,949
1.1.3.4.2.106	RPM Arquitectos	42,679
1.1.3.4.2.121	Carlos Armando Raggio Tobie	28,802
1.1.3.4.2.122	Constructora EXD, S. de R.L. de C.V.	453,798
1.1.3.4.2.133	Urbanizadora Roma SA de CV	1,005,073
1.1.3.4.2.144	Ingenieria Civil Jayro's SA de CV	97,448
1.1.3.4.2.155	Constructora Insignma SA de CV	120,391
1.1.3.4.2.157	Constructora Piedra Lisa SA de CV	261,482
1.1.3.4.2.166	Martval Grupo Constructor SA de CV	472,334
1.1.3.4.2.167	Guia Infraestructura SA de CV	386,346
1.1.3.4.2.168	Copron SA de CV	480,921
1.1.3.4.2.169	Correa Lazcano Ernesto Guadalupe	798,680
1.1.3.4.2.170	Pavimentaciones SOS del Pacifico S de RL de CV	2,421,176
1.1.3.4.2.171	JICA Construcciones SA de CV	145,557
1.1.3.4.2.185	Ochoop SA de CV	13,892
1.1.3.4.2.201	GDR Construcciones SA de CV	193,770
1.1.3.4.2.209	Inter constructora de la Costa S de RL de CV	230,390
1.1.3.4.2.210	Franco Casas Francisco Javier	117,380
1.1.3.4.2.216	Anticipos a Contratistas Ramo 33 Ejercicio 2015	1,314,684
1.1.3.4.2.225	Anticipos Contratistas Ramo 33 2016	2,169,190
1.1.3.4.2.232	Solmex Ingenieria S de RL de CV	262,872
1.1.3.4.2.238	Edificacion Proyectos y Asesorias S.A de C.V	226,510
1.1.3.4.2.239	Anticipos Contratistas Ramo 33 2017	454,355
		\$ 27,996,151

1.1.5 ALMACEN

1.1.5.1 ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO

1.1.5.1.1.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	5,299,167
1.1.5.1.4.1	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	39,631
1.1.5.1.8.1	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores para Consumo	3,021,516
1.1.5.1.9.1	Artículos de Aseo y Limpieza	183,779
		\$ 8,544,093

ACTIVO NO CIRCULANTE

1.2.1 INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

1.2.1.3 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS

1.2.1.3.8.1	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Municipios	87,074,906
		\$ 87,074,906

1.2.2 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO

1.2.2.2 DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO

1.2.2.2.1.1	Adeudos en Procesos Jurídicos	10,427,940
		\$ 10,427,940

1.2.3 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

1.2.3.1 TERRENOS

1.2.3.1.1.1	Terrenos Edificados y con Construcciones	63,169,221
1.2.3.1.2.1	Lotes Baldíos	2,137,813,624
1.2.3.1.3.1	Talúdes	1,551,061,772

1.2.3.1.3.2	Talúdes Forestados	1,283,095,599
1.2.3.1.4.1	Vía Publica	21,143,926,414
1.2.3.1.4.2	Callejon de Servicio	44,994,830
1.2.3.1.4.3	Paso de Servicio	643,732,248
1.2.3.1.4.4	Derecho de Via	28,960,611
1.2.3.1.5.1	Áreas Verdes	1,347,499,406
1.2.3.1.5.2	Áreas Verdes Recreativa	761,785,147
1.2.3.1.5.3	Area Verde de Reserva Ecologica	19,262,738
1.2.3.1.6.1	Areas Deportivas	2,466,242
1.2.3.1.6.3	Imagen Urbana	7,151,574
		\$ 29,034,919,426

1.2.3.2 EDIFICIOS

1.2.3.2.1.1	Edificios	7,021,724
		\$ 7,021,724

1.2.3.3 EDIFICIOS NO HABITACIONALES

1.2.3.3.1.1	Equipamiento Urbano	2,029,828,549
		\$ 2,029,828,549

1.2.3.5 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO

1.2.3.5.2.1	Edificación No Habitacional en Bienes de Dominio Publico	271,489,088
1.2.3.5.2.2	Edificación no Habitacional en Proceso por Recursos Propios	11,732,256
1.2.3.5.3.1	Construcción de Obras para el Abastecimiento de Agua, Petróleo, Gas, Electricidad y Telecomunicaciones en Proceso	86,652,193
1.2.3.5.4.1	División de Terrenos y Construcción de Obras de Urbanización en Proceso	197,166,708
1.2.3.5.5.1	Construcción de Vías de Comunicación en Bienes de Dominio Publico	1,367,555,737
1.2.3.5.5.2	Construcción de Vías de Comunicación en Proceso Recursos Propios	102,883,817
1.2.3.5.7.1	Instalaciones y Equipamiento en Bienes de Dominio Publico	1,803,958
1.2.3.5.9.1	Acabados y Otros Trabajos Especializados en Edificaciones en Bienes de Dominio Publico	1,006,405
		\$ 2,040,290,162

1.2.3.6 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PROPIO

1.2.3.6.2.1	Edificaciones No Habitacionales en Bienes Propios Aportaciones	100,000,136
1.2.3.6.3.1	Construcción de Obras para el Abastecimiento de Agua, Petróleo, Gas, Electricidad y Telecomunicaciones en Bienes Propios Aportaciones	2,023,665
1.2.3.6.4.1	División de Terrenos y Construcción de Obras de Urbanización en Bienes Propios Aportaciones	26,411,561
1.2.3.6.4.2	División de Terrenos y Construcción de Obras de Urbanización en Proceso Recursos Propios	3,419,003
1.2.3.6.5.1	Construcción de Vías de Comunicación en Bienes Propios Aportaciones	992,690
1.2.3.6.7.2	Instalaciones y Equipamiento en Construcciones en Proceso Recursos Propios	21,000
1.2.3.6.9.1	Trabajos de Acabados en Edificaciones y Otros Trabajos Especializados en Bienes Propios Aportaciones	2,635,261
1.2.3.6.9.2	Trabajos de Acabados en Edificaciones y Otros Trabajos Especializados en Proceso Recursos Propios	242,262
		\$ 135,745,578

1.2.3.9 OTROS BIENES INMUEBLES

1.2.3.9.1.1	Otros Bienes Inmuebles	70,473,830
		\$ 70,473,830

1.2.4 BIENES MUEBLES

1.2.4.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION

1.2.4.1.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	44,546,137
1.2.4.1.2.1	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	197,229
1.2.4.1.3.1	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	148,762,397
1.2.4.1.9.1	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	1,677,739
1.2.4.1.10.1	Equipo de Ingeniería y Dibujo	722,002
		\$ 195,905,503

1.2.4.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

1.2.4.2.1.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	15,471,030
1.2.4.2.2.1	Aparatos Deportivos	53,811
1.2.4.2.3.1	Cámaras Fotográficas y de Video	13,892,832
1.2.4.2.9.1	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	831,793
		\$ 30,249,465

1.2.4.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO

1.2.4.3.1.1	Equipo Médico y de Laboratorio	2,684,726
1.2.4.3.2.1	Instrumental Médico y de Laboratorio	99,651
		\$ 2,784,377

1.2.4.4 EQUIPO DE TRANSPORTE

1.2.4.4.1.1	Automóviles y Equipo Terrestre	1,293,634,522
1.2.4.4.2.1	Carrocerías y Remolques	260,000
1.2.4.4.9.1	Otros Equipos de Transporte	7,869,314
		\$ 1,301,763,836

1.2.4.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD

1.2.4.5.1.1	Equipo de Defensa y Seguridad	192,771,309
		\$ 192,771,309

1.2.4.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

1.2.4.6.2.1	Maquinaria y Equipo Industrial	2,449,262
1.2.4.6.3.1	Maquinaria y Equipo de Construcción	40,377,758
1.2.4.6.4.1	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	3,106,843
1.2.4.6.5.1	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	141,784,529
1.2.4.6.6.1	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	52,003,486
1.2.4.6.7.1	Herramientas y Máquinas-Herramienta	23,750,190
1.2.4.6.9.1	Otros Equipos	5,172,231
		\$ 268,644,299

1.2.4.7 COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS

1.2.4.7.1.1	Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	340,837
		\$ 340,837

1.2.4.9 OTROS BIENES MUEBLES

1.2.4.9.1.1	Otros Bienes Muebles	109,112
		\$ 109,112

Cabe hacer mención que aún se está realizando la conciliación del Inventario con los Registros Contables, debido a que se detectó una inconsistencia con el sistema actual.

1.2.5 ACTIVOS INTANGIBLES

1.2.5.1 SOFTWARE

1.2.5.1.1.1	Software	7,277,310
		\$ 7,277,310

1.2.5.4 LICENCIAS

1.2.5.4.1.1	Licencias Informáticas e Intelectuales	9,781,298
		\$ 9,781,298

Los activos se presentan a valor histórico.

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE

2.1.1 CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.1 SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.1.1.1	Sueldos por Pagar	45,142,379
2.1.1.1.2.1	Honorarios Asimilables a Salarios por Pagar	4,154,587
2.1.1.1.4.1	Cuotas y Aportaciones a ISSSTECALI por Pagar	20,088,198
2.1.1.1.5.1	Otras Prestaciones Sociales y Económicas por Pagar a Corto Plazo	336,158,425
		\$ 405,543,589

2.1.1.2 PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.2.1.1	Proveedores por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios	268,637,990
2.1.1.2.2.1	Proveedores Cadenas Productivas	772,690
2.1.1.2.3.1	Intermediarios Cadenas Productivas	12,938,807
2.1.1.2.5.1	Proveedores por Pagar Moneda Extranjera	1,326,919
		\$ 283,676,406

2.1.1.3 CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.3.1.1	Contratistas por Obras Públicas en Bienes de Dominio Público por Pagar a Corto Plazo	43,761,085
2.1.1.3.1.5	RAMO 33 2015	1,200,179
2.1.1.3.1.6	RAMO 33 2016	199,415
2.1.1.3.1.7	Programa de Infraestructura Social 2016	23,319,273
2.1.1.3.1.8	RAMO 33 2017	4,084,060
2.1.1.3.1.9	RAMO 33 2018	176,378
2.1.1.3.1.10	Programa de Infraestructura Vertiente PREP 2018	523,646
2.1.1.3.1.11	RAMO 33 2019	59,599,695
2.1.1.3.2.1	Contratistas por Obras Públicas en Bienes de Dominio Propio por Pagar a Corto Plazo	250,330,926
		\$ 383,194,657

2.1.1.5 TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.5.5.1	Subsidios y Subvenciones	1,340,521
		\$ 1,340,521

2.1.1.7 RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.7.2.1	Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a Corto Plazo	(13,838)
2.1.1.7.5.1	Retenciones de ISR por Salarios por Pagar	9,895,830
2.1.1.7.6.1	Retenciones de ISR por Honorarios por Pagar	1,167,823
2.1.1.7.6.3	Retenciones de ISR por Arrendamientos por Pagar	404,702
2.1.1.7.6.5	Retenciones de ISR por Honorarios Asimilables a Salarios	10,225,551
2.1.1.7.6.9	Retenciones de Cuotas ISSSTE CALI	1,541,302
2.1.1.7.6.11	Retenciones Sindicales	467,692
2.1.1.7.6.13	Descuentos Estacionamiento	1,750
2.1.1.7.6.15	Pensión Alimenticia	440,649
2.1.1.7.6.17	Reserva para Apoyo por Defunciones	20,515,232
2.1.1.7.6.19	2 al Millar CMIC	348,071
2.1.1.7.6.20	5 al Millar Contraloría del Estado	89,042
2.1.1.7.6.21	2 al Millar del SEFUPU Ramo XX	87,948
2.1.1.7.6.22	5 al Millar del SEFUPU Ramo XX	5,678,371
2.1.1.7.6.23	Penas Convencionales	36,253
2.1.1.7.6.25	Mantenimiento Vivienda de Policías	69,674
2.1.1.7.6.27	Otras Retenciones Diversas	1,523,325
2.1.1.7.6.29	Retenciones INFONAVIT	1,410,966
2.1.1.7.6.30	Retencion 1% al Millar DIF	230,570
2.1.1.7.6.31	2 al Millar RAMO-33-2015 ICIC	109,619
2.1.1.7.6.32	2 AL MILLAR HABITAT-2015 ICIC	80,334
2.1.1.7.6.33	2 AL MILLAR PREP-2015 ICIC	53,584
2.1.1.7.6.34	5 AL MILLAR HABITAT-2015 SEFUPU	232,809
2.1.1.7.6.35	5 AL MILLAR PREP-2015 SEFUPU	136,297
2.1.1.7.6.36	Convenio Personal ISSSTE CALI	21,000
2.1.1.7.6.37	2 al Millar RAMO-33-2016 ICIC	75,928
2.1.1.7.6.38	2 al Millar ICIC (BRT)	154,922
2.1.1.7.6.39	1 al Millar DIF (BRT)	20,091
2.1.1.7.6.40	2 al Millar Programa de Infraestructura Social 2016	69,155
2.1.1.7.6.41	5 al Millar Programa de Infraestructura Social 2016	189,609
2.1.1.7.6.42	2 al Millar RAMO-33-2017 ICIC	117,109
2.1.1.7.6.44	2 al Millar RAMO-33-2018 ICIC	116,843
2.1.1.7.6.46	5 al Millar Programa de Infraestructura Vertiente PREP 2018 SEFUPU	23,643
2.1.1.7.6.47	2 al Millar RAMO-33-2019 ICIC	51,055
		\$ 55,572,912

2.1.1.9 OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.1.9.9.1	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	266,651,094
		\$ 266,651,094

2.1.2 OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.2.9 OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

2.1.2.9.1.1	Otros Documentos por pagar a Corto Plazo	39,197
		\$ 39,197

2.1.3 PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA

2.1.3.1 PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA

2.1.3.1.2.1	Porción a Corto Plazo de los Préstamos de la Deuda Pública Interna	19,622,009
		\$ 19,622,009

2.1.9 OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO

2.1.9.9 OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO

2.1.9.9.1.1	Otros Pasivos Circulantes	5,783,307
		\$ 5,783,307

PASIVO NO CIRCULANTE

2.2.1 CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

2.2.3 DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO

2.2.3.3 PRESTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA A LARGO PLAZO

2.2.3.3.1.1	Préstamos de la Deuda Interna por Pagar a Largo Plazo	2,620,646,195
		\$ 2,620,646,195

2.2.6 PROVISIONES A LARGO PLAZO

2.2.6.3 PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO

2.2.6.3.1.1	Provisión para Contingencias a Largo Plazo	2,250,074
		\$ 2,250,074

2. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS DE GESTIÓN

4.1.1 IMPUESTOS

4.1.1.2	Impuestos Sobre el Patrimonio	739,981,071
4.1.1.3	Impuesto Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	15,278,490
4.1.1.7	Accesorios	9,345,592
4.1.1.9	Otros Impuestos	498,713,390
	4.1.1 IMPUESTOS	\$ 1,263,318,543

4.1.4 DERECHOS

4.1.4.1	Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	439,831
---------	---	---------

4.1.4.3	Derechos por Prestación de Servicios		279,410,861
4.1.4.4	Accesorios de Derechos		4,132,889
	4.1.4 DERECHOS	\$	283,983,581

4.1.5 PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE

4.1.5.1	Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen de Dominio Público		16,848,971
	4.1.5 PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	\$	16,848,971

4.1.6 APROVECHAMIENTO DE TIPO CORRIENTE

4.1.6.2	Multas		122,845
4.1.6.3	Indemnizaciones		8,887,268
4.1.6.8	Accesorios de Aprovechamientos		51,282,823
4.1.6.9	Otros Aprovechamientos		6,192,752
4.1.6.10	Intereses		14,744
	4.1.6 APROVECHAMIENTO DE TIPO CORRIENTE	\$	66,500,432

4.2.1 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES

4.2.1.1	Participaciones		1,505,791,128
4.2.1.2	Aportaciones		903,793,780
4.2.1.3	Convenios		256,051,691
	4.2.1 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$	2,665,636,599

4.3.1 INGRESO FINANCIERO

4.3.1.1	Intereses ganados de valores, créditos, bonos y otros		642,216
	4.3.1 INGRESO FINANCIERO	\$	642,216

4.3.9 OTROS INGRESOS

4.3.9.3	Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalente		227,819
4.3.9.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios		1,954,507
	4.3.9 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$	2,182,325

TOTAL DE INGRESOS

\$ 4,299,112,666

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

5.1.1 SERVICIOS PERSONALES

5.1.1.1	Remuneraciones al Personal de carácter Permanente	379,508,534
5.1.1.2	Remuneraciones al Personal de carácter Transitorio	76,921,198
5.1.1.3	Remuneraciones Adicionales y Especiales	116,587,485
5.1.1.4	Seguridad Social	187,075,254
5.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	888,580,709
5.1.1.6	Pago de estímulos a servidores públicos	8,088,672
	5.1.1 SERVICIOS PERSONALES	\$ 1,656,761,852

5.1.2 MATERIALES Y SUMINISTROS

5.1.2.1	Materiales de Administración, Emisión de documentos y Artículos Oficiales	9,670,725
5.1.2.2	Alimentos y Utensilios	1,760,285
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de reparación	75,463,624
5.1.2.5	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	27,398,180
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	169,208,984
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	14,848,150
5.1.2.8	Materiales y suministros para Seguridad	18,921
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios menores	71,715,848
	5.1.2 MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 370,084,718

5.1.3 SERVICIOS GENERALES

5.1.3.1	Servicios Básicos	98,827,800
5.1.3.2	Servicios de Arrendamiento	50,295,336
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	88,122,840
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	52,335,083
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	116,713,582
5.1.3.6	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	34,747,316
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viáticos	2,100,670
5.1.3.8	Servicios Oficiales	1,377,939
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	93,600,473
	5.1.3 SERVICIOS GENERALES	\$ 538,121,041

5.2.2 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO

5.2.2.1	Transferencias a Entidades Paraestatales		135,430,800
	5.2.2 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$	135,430,800

5.2.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES

5.2.3.1	Subsidios		3,312,575
	5.2.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$	3,312,575

5.2.4 AYUDAS SOCIALES

5.2.4.1	Ayudas sociales a personas		45,034,550
5.2.4.3	Ayudas Sociales a Instituciones		51,455,621
	5.2.4 AYUDAS SOCIALES	\$	96,490,172

5.2.8 DONATIVOS

5.2.8.1	Donativos a Instituciones Sin Fines de Lucro		600,000
	5.2.8 DONATIVOS	\$	600,000

5.2.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR

5.2.9.1	Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales		197,853
	5.2.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$	197,853

5.3.3 CONVENIOS

5.3.3.1	Convenios de Reasignación		3,866,667
	5.3.3 CONVENIOS	\$	3,866,667

5.4.1 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA

5.4.1.1	Intereses de la Deuda Pública Interna		118,003,030
	5.4.1 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$	118,003,030

5.4.3 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA

5.4.3.1	Gastos de la Deuda Pública Interna		4,834,240
	5.4.3 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$	4,834,240

5.5.9 OTROS GASTOS

5.5.9.4	Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en "Efectivo y equivalentes"		226,179
5.5.9.9	Otros Gastos varios		1
	5.5.9 OTROS GASTOS	\$	226,180

TOTAL DE GASTO Y OTRAS PERDIDAS		\$	2,927,929,127
--	--	----	----------------------

3. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Afectaciones contables al auxiliar 3.1 Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido:

	CONCEPTO	CARGO	ABONO
3.1.1.1.1.1.1	Aportaciones	28,231	-
3.1.2.1.1.1.2	Donaciones de Bienes Inmuebles	191,743,752	23,059,178
3.1.3.1.1.1.1	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	11,721	137,648,054
3.1.3.1.1.1.3	Actualización de Bienes Inmuebles	-	25,914,343
		\$ 191,783,704	\$ 186,621,575

Afectaciones contables al auxiliar 3.2 Hacienda Pública/Patrimonio Generado:

CONCEPTO		CARGO	ABONO
3.2.5.1.1.1.1	Cambios en Políticas Contables	662	-
3.2.5.1.3.1.1	Devoluciones de Ejercicios Anteriores	152,415	4,587
3.2.5.2.1.1.1	Cambios por Errores Contables (a)	1,105,794,475	100,182,576
		\$ 1,105,947,552	\$ 100,187,163

4. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes:

	2019
Efectivo en Bancos -Tesorería	863,818,215
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	26,049,330
Fondos con afectación específica	12,363,943
Depósitos de fondos de terceros y otros	55,206,765
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 957,438,254

Conciliación de los Flujos de Efectivo:

Ahorro del Ejercicio	1,371,183,539
(+) Origen	988,657,138
Disminución Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,684,046
Disminución Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	17,839
Disminución Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	792,512,022
Incremento en Documentos por Pagar a Corto Plazo	11,986
Incremento en Otros Pasivos a Corto Plazo	1,258,558
Incremento en Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	19,622,010

Incremento en Revaluos	1	
Incremento en Actualizaciones de la hacienda publica/Patrimonio	163,550,676	
(-) Aplicación		2,147,486,284
Incremento en Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	243,463,360	
Incremento en Inversiones Financieras a Largo Plazo	68,752,975	
Incremento en Bienes Muebles	276,096,381	
Incremento en Activos Intangibles	729,000	
Disminución en Deuda Pública a Largo Plazo	33,157,147	
Disminución en Cuentas por Pagar a Corto Plazo	350,814,226	
Disminución en Aportaciones	28,231	
Disminución en Donaciones de Capital	168,684,574	
Disminución en Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,005,760,390	
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio		<u>745,083,861</u>
Efectivo y Equivalentes al Final del Ejercicio		<u><u>957,438,254</u></u>

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLE

7.1 VALORES

7.1.1.1	Valores en Custodia	\$ 13,314,023,922
7.1.2.1	Custodia de Valores	\$ 13,314,023,922

7.4 JUICIOS

7.4.1.1	Demandas Judiciales en Proceso de Resolución	\$ 785,557,761
7.4.2.1	Resoluciones de Demandas en Procesos Judiciales	\$ 785,557,761

7.6 BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO

7.6.1.1	Bienes Bajo Contrato en Concesión	\$	91,659
7.6.2.1	Contrato de Concesión por Bienes	\$	91,659

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1.-INTRODUCCIÓN

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

2.-PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Ese informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando, y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración, tanto a nivel local como federal.

3.-AUTORIZACIÓN E HISTORIA

FECHA DE CREACIÓN DEL ENTE:

El 1ro. de mayo de 1954, se formó el primer Ayuntamiento de Tijuana.

El Municipio, como orden de gobierno local, tiene la finalidad de organizar a la comunidad asentada en su territorio, en la gestión de sus intereses y ejercer las funciones y prestar los servicios que ésta requiera, de conformidad con lo establecido por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Baja California.

Los Municipios de Baja California gozan de autonomía plena para gobernar y administrar los asuntos propios de la comunidad.

Los Ayuntamientos, en ejercicio de esta atribución, están facultados para aprobar y expedir los reglamentos, bandos de policía y gobierno, disposiciones administrativas y circulares de observancia general dentro de su jurisdicción territorial.

Fideicomisos:

- *Fideicomiso de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana, B.C. Fideicomiso Mi Crédito*
- *Fideicomiso Irrevocable de Administración e Inversión para Oficiales de Policías de la Secretaría de Seguridad Pública de Tijuana, B.C., BBVA Bancomer, S.A.*
- *Fideicomiso F/872-1 Banco MONEX, Institución de Banca Múltiple, MONEX Grupo Financiero, División*
- *Fideicomiso 2202 Banobras BRT*
- *Fideicomiso Banamex No. 140887-7*
- *Fideicomiso Fondos Tijuana*

5.-BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La información financiera del Ayuntamiento de Tijuana se elaboró apegándose a la Ley de Contabilidad Gubernamental, así como a lo establecido en las Normas Contables y Lineamientos emitidos por Órgano de Coordinación para la Armonización de la Contabilidad Gubernamental en este caso el Consejo Nacional de Armonización Contable, así como utilizando las demás disposiciones legales aplicables.

Así mismo en la preparación de la información financiera se observó la aplicación de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

6.-POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Se están realizando las revisiones de las distintas cuentas de la contabilidad para en dado caso proceder a efectuar las reclasificaciones, depuraciones y cancelaciones de saldos correspondientes las cuales se revelan en la contabilidad.

7.-POSICION EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCION POR RIESGO CAMBIARIO

Respecto a los Activos en Moneda Extranjera se enlistan a continuación los saldos contables de disponibilidad al 30 de del 2019:

Santander Serfin Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.1	SANTANDER SERFIN M.E.	34,593
1.1.1.2.4.1	SANTANDER SERFIN Cta.Compl.M.E.	<u>629,886</u>
		\$664,479

BBVA Bancomer Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.2	BBVA BANCOMER M.E.	8,042
1.1.1.2.4.2	BBVA BANCOMER Cta.Comp.M.E.	<u>146,431</u>
		\$154,473

BANAMEX Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.3	BANAMEX M.E.	145,466
1.1.1.2.4.3	BANAMEX Cta.Compl.M.E.	<u>2,648,747</u>
		\$2,794,213

HSBC Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.4	HSBC M.E.	5,367
1.1.1.2.4.4	HSBC Cta.Compl.M.E.	<u>97,722</u>
		\$103,088

Scotiabank Inverlat Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.5	SCOTIABANK INVERLAT M.E.	15,845
1.1.1.2.4.5	SCOTIABANK INVERLAT Cta.Compl.M.E.	<u>288,523</u>
		\$304,368

Banca Afirme Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.6	BANCA AFIRME M.E.	1,100
1.1.1.2.4.6	BANCA AFIRME Cta.Compl.M.E.	<u>20,030</u>
		\$21,130

Banorte Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.7	BANORTE M.E.	1,102
1.1.1.2.4.7	BANORTE Cta.Compl.M.E.	<u>20,069</u>
		\$21,171

MONEX Moneda Extranjera

1.1.1.2.3.9	MONEX M.E.	103,410
1.1.1.2.4.9	MONEX Cta.Compl.M.E.	<u>1,882,957</u>
		\$1,986,367

TOTAL DOLARES	\$314,924
TOTAL CUENTAS COMPLEMENTARIA (pesos)	\$5,734,365

Las operaciones en Moneda Extranjera se registran al tipo de cambio libre del día, y se reconoce la variación cambiaria de los saldos al final de cada mes.

El tipo de cambio al 30 de junio del 2019, fecha de la última publicación del Diario Oficial de la Federación es de 19.2087 por dólar.

8.-REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

9.-FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANALOGOS

Por ramo administrativo que los reporta:

TESORERIA MUNICIPAL

- *Fideicomiso de Apoyo al Empleo Productivo en el Municipio de Tijuana, B.C. Fideicomiso Mi Crédito.*
- *Fideicomiso Irrevocable de Administración e Inversión para Oficiales de Policías de la Secretaría de Seguridad Pública de Tijuana, B.C., BBVA Bancomer, S.A.*
- *Fideicomiso F/872-1 Banco MONEX, Institución de Banca Múltiple, MONEX Grupo Financiero, División*
- *Fideicomiso 2202 Banobras BRT*
- *Fideicomiso Banamex No. 140887-7*
- *Fideicomiso Fondos Tijuana*

10.- REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

Se muestra el estado analítico de los ingresos, de forma separada:

FUENTES DEL INGRESO	RECAUDADO
Impuestos	1,263,318,543
Derechos	283,983,581
Productos	16,848,971
Aprovechamientos	66,500,432
Ingresos Financieros	642,216
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,182,325
FUENTES ESTATALES	\$ 1,633,476,067
Participaciones y Aportaciones	2,665,636,599
FUENTES FEDERALES	\$ 2,665,636,599
APOYOS OTORGADOS AL MUNICIPIO	-
TOTAL AL 30 DE JUNIO 2019	\$ 4,299,112,666

11.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALITICO DE LA DEUDA

Se informará sobre:

ACREEDOR	IMPORTE ORIGINAL EN PESOS	SALDO A PAGAR	OBJETO O DESTINO	No. INSCRIPCIÓN O DE ACTA DE LA S.H.C.P.	TASA DE INTERES CONTRATADA	FECHA DE VENCIMIENTO	No. CUENTA CONTABLE	% DE PART.	No. DE FIDEICOMISO	INSTITUCIÓN FIDUCIARIA
Banobras	1,772,642,902	1,748,566,397.21	REESTRUCTURA	P02-1214232	TIIE + 1.19	FEB 2040	2.1.3.1.2.1. 1/2.2.3.3.1. 1.1	30.6%	F/872-1	BANCO MONEX
Banorte	725,000,000	639,645,707.73	REESTRUCTURA Y OBRAS DE PAVIMENTACION	203/2011	TIIE + 1.50	01 JUNIO 2031	2.1.3.1.2.1. 2/2.1.3.1.2. 1.3/2.2.3.3. 1.1.2/2.2.3. 3.1.1.3	19%	F/872-1	BANCO MONEX
Banobras BRT	262,173,242	252,056,099.35	CREDITO PARA BRT	P02-1114171	TIIE FLAT	31 DIC 2029	2.2.3.3.1.1.4	6.3%	F/872-1	BANCO MONEX
Saldo Total	2,759,816,144	2,640,268,204.29								

12.- CALIFICACIONES OTORGADAS

Respecto de la calificación que ha sido sujeto el Ayuntamiento de Tijuana se menciona a continuación:

HR RATING

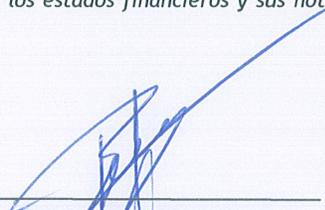
Que Califica	Calificación	Descripción	Fecha de realizado el reporte	Contrato
- Crédito Bancario Banorte	AA (E)	Esta calificación se considera la más alta en calidad crediticia	13 de Junio 2019	Anual
- Mun. de Tijuana	A+	Esta calificación ofrece seguridad aceptable para el pago oportuno de obligaciones de deuda.	13 de Junio 2019	Anual
FITCH RATINGS				
Que Califica	Calificación	Descripción	Fecha de realizado el reporte	Contrato
- Crédito de Banobras y Banorte	AAA	Esta calificación se considera la más alta en calidad crediticia	Junio 2018	Anual
- Mun. de Tijuana	AA-	Esta calificación se considera con alta calidad crediticia y ofrecen seguridad para el pago oportuno de la Deuda.	Junio 2018	Anual
Standard & Poors				
Que Califica	Calificación	Descripción	Fecha de realizado el reporte	Contrato
- Mun. de Tijuana	MxA+	Calificación de mxA+ de mxAA-, La perspectiva es estable	Marzo 2019	Anual

15.-EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Se continúa con la integración y depuración de los saldos contables en los libros del Ayuntamiento.

17.- RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros deberán estar rubricados en cada página de los mismos e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


L.A.E. RICARDO CHAVARRIA MORALES
TESORERO MUNICIPAL

