

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen			Origen		
Impuestos	5,721,905,907	7,298,141,980	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	789,543,097	5,248,700
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,556,887,072	1,716,887,383	Bienes Muebles	559,133,568	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		230,409,529	5,248,700
Productos de Tipo Corriente	423,017,652	483,759,774	Aplicación		
Aprovechamientos de Tipo Corriente	32,945,479	52,629,746	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proce	435,640,263	2,010,029,162
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	141,153,371	317,127,948	Bienes Muebles	0	1,333,882,833
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	376,521,826	131,600,113
Participaciones y Aportaciones	0	0		59,118,437	544,546,216
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	3,563,603,373	4,712,085,327	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	353,902,834	(2,004,780,462)
Otros Orígenes de Operación	4,298,960	5,641,802			
Aplicación			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	4,736,289,754	6,006,496,373	Origen		
Materiales y Suministros	2,810,263,251	3,725,865,449	Endeudamiento Neto	266,462,625	904,665,111
Servicios Generales	603,973,888	751,624,499	Interno	11,166,356	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	782,664,311	837,524,754	Externo	11,166,356	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	255,296,269	904,665,111
Subsidios y Subvenciones	204,525,590	270,003,523	Aplicación		
Ayudas Sociales	5,197,238	8,172,664	Servicios de la Deuda	2,077,026,044	75,493,207
Pensiones y Jubilaciones	135,307,562	124,587,906	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,077,026,044	75,493,207
Donativos	735,000	600,000	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(1,810,563,419)	829,171,904
Transferencias al Exterior	329,377	347,739			
Participaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	(471,044,432)	116,037,049
Aportaciones	0	0			
Convenios	3,866,667	3,637,004	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	745,083,861	629,046,812
Otras Aplicaciones de Operación	189,426,870	284,132,835	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	274,039,429	745,083,861
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	985,616,153	1,291,645,607			



C.P.C. VICTOR MANUEL CERDA ROMERO
TESORERO MUNICIPAL

C.P.C. RAMON MARCIAL HERNANDEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE TIJUANA, B.C. CALIFORNIA
E C H B I D
001 3 1209
E C H B I D
SECRETARÍA DE PARTES